



**PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO  
2015**



O atual Conselho de Administração foi nomeado a 3 de Janeiro de 2014 e tomou posse a 12 de Fevereiro de 2014. Concluído que foi o processo de auditoria interna às contas da empresa, foi possível apresentar Plano de Atividades e Orçamento de 2014 em maio último.

O Conselho de Administração da Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M.,S.A. está ciente das dificuldades que se avizinham na gestão da empresa no ano de 2015, por um lado devido aos maus resultados que advêm do exercício de 2013 (resultados negativos de quase quatrocentos mil euros) e, por outro lado, face a um conjunto de novas orientações estratégicas emanadas do acionista único da empresa e que serão transversais ao atual mandato, 2013/2017.

Embora ciente dessas dificuldades, este Conselho de Administração sabe que contará com o apoio e dedicação de todos os seus colaboradores, bem como com o apoio do executivo municipal, acreditando por isso que será possível atingir os objetivos a que se propõe para o ano de 2015.

A verdade é que a preocupação premente e contínua de controlar os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, tendo sempre como fim a possibilidade de reduzir os mesmos, não poderá colocar em causa os objetivos de prestação de um serviço público de qualidade e que sirva os nossos utentes.

A gestão rigorosa e eficiente dos recursos públicos, aliás como é decorrente da prática de gestão do atual executivo municipal, é uma obrigação que o Conselho de Administração da Gespaços assume e partilha por inteiro.

Contudo, teremos uma preocupação diária em receber e servir bem os nossos utentes, tendo sempre como pano de fundo a melhoria da qualidade da prestação de serviços a todos os munícipes.

Paços de Ferreira, 15 de outubro de 2015

José Henriques Soares

(Presidente do Conselho de Administração)



Exmo. Senhor Presidente da Câmara Municipal:

Dando cumprimento ao preceituado no artigo 42º da Lei nº 50/2012, de 31 de Agosto, e tendo em conta o direito de superintendência que vos assiste, vimos submeter à vossa apreciação o Plano de Atividades e Orçamento do ano de 2015 da Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M., S.A. (“Gespaços”, “Empresa” ou “Empresa Municipal”).

De acordo com a citada Lei, que aprova o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, o objeto social da Gespaços passou a ser *“Promoção e gestão de equipamentos coletivos e prestação de serviços na área de educação, ação social, cultura, saúde e desporto.”*

A atividade da Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M., S.A. rege-se pelos princípios legais que lhe são aplicáveis e orienta-se por valores de serviço público.

O Conselho de Administração teve por base alguns pressupostos para elaborar este Plano de Atividades e Orçamento para o exercício económico de 2015, que passamos a enumerar:

- ✓ Conforme resulta do reporte constante do orçamento referente a 2014, a tabela de preços de utilização foi revista em baixa, tendo em consideração que os preços praticados pela Gespaços estavam cerca de 20 a 25% acima dos preços praticados pelos municípios envolventes ao nosso, pelo que em nome de uma sã concorrência se fez este ajustamento de preços, que entraram em vigor na época desportiva 2014/2015;
- ✓ Como corolário do ponto anterior e uma vez que as taxas de utilização em vigor são taxas sociais, abaixo do preço de custo de utilização por utilizador, manter-se-ão em vigor os valores unitários das Indemnizações Compensatórias ao abrigo da Deliberação de 05 de Agosto de 2011;
- ✓ Como entidade executória de políticas do Município, compete à empresa a execução de todas as deliberações da autarquia em matérias desportivas, de recreio, lazer e cultura, o que fará de forma contratual, com respeito pelos princípios da eficiência e flexibilidade de gestão, transparência, qualidade e rigor;
- ✓ A prática de condições preferenciais de utilização dos equipamentos desportivos manter-se-á em vigor, de acordo com a Deliberação de 15 de Outubro de 2010;

- ✓ Todos os contratos-programa existentes entre a Gespaços e o Município de Paços de Ferreira manter-se-ão em vigor para o presente exercício económico, quíça procedendo-se a uma revisão/atualização dos valores contratados nos mesmos ajustando-os à realidade e conjuntura atual (excepto o referente à Gestão do Parque Urbano resultante da Deliberação de 18-7-2008, que será reformulado de acordo com a cláusula 7ª do Contrato Programa celebrado entre o Município de Paços de Ferreira e a Gespaços, datado de 28 de Setembro de 2010, com a alteração do mesmo, verificada em 11 de Janeiro de 2011, que prevê uma comparticipação financeira para Gestão do Parque Urbano de Paços de Ferreira, uma vez concluídas as obras de requalificação do Parque Urbano de Paços de Ferreira);
- ✓ A Empresa promoverá e apoiará eventos de natureza desportiva, recreativa e cultural, sempre no pressuposto do envolvimento, valorização e qualificação das populações do nosso concelho;
- ✓ O Gabinete de Apoio ao Associativismo (GAA), totalmente integrado na estrutura da Gespaços, continuará a prestar serviços de apoio técnico e administrativo aos Clubes e Associações do Concelho de Paços de Ferreira, em estreita colaboração com a Câmara Municipal;
- ✓ A Gespaços, através do GAA, colaborará com o município no intuito de manter a Carta Desportiva atualizada;
- ✓ O Conselho de Administração da Gespaços deverá agir na permanente procura da maior rentabilização social dos equipamentos sob sua gestão, associada a uma lógica de maximização da eficiência económica dos mesmos, mantendo inalterada a preocupação pela qualidade e pelo carácter público dos serviços prestados;
- ✓ Sempre preocupada em controlar todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, a Gespaços obteve parecer favorável de financiamento por parte da Autoridade de Gestão do ON.2., em 4 de Dezembro de 2013, à candidatura apresentada em finais de 2010, de acordo com o Aviso de Concurso - E-EEA/2/2010, com a designação “Energia – Utilização Racional de Energia e Eficiência Energético-Ambiental em Equipamentos Desportivos Municipais”, a implementar até 31 de Dezembro de 2014 nas Piscinas de Paços de Ferreira e Freamunde e nos Pavilhões de Paços de Ferreira e Modelos. Estas intervenções permitirão à Empresa Municipal uma redução dos consumos de energia (e conseqüente diminuição de emissão de CO2) e redução dos custos com eletricidade e aquecimento na ordem dos 25% a 30%. Esta intervenção deverá estar concluída até 31 de dezembro de 2014;

- ✓ A Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M. S.A., deverá responder com prontidão e exatidão a todas as solicitações do acionista ou das entidades com poder inspectivo ou de tutela, sobre a sua atividade.

A preocupação com a eficiência e eficácia na gestão dos equipamentos municipais, a uniformização e simplificação dos critérios de compensação pela prática de preços sociais e a determinação em realizar investimentos significativos ao nível da eficiência energética, com particular relevo nos equipamentos desportivos, recomendam que seja feita uma análise de cada equipamento sob gestão da Gespaços, EM, e quais as áreas de intervenção em cada ano do plano de atividades.

### **Piscinas Municipais em Paços de Ferreira**

Durante o ano de 2015, a Gespaços compromete-se a gerir este equipamento segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal vier a publicar.

Foi celebrado um Contrato de Gestão deste Equipamento Desportivo, entre a Câmara Municipal de Paços de Ferreira e a Gespaços, em 5 de Agosto de 2011, onde estão previstas Indemnizações Compensatórias para retificar diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado na utilização do mesmo, de acordo com a tabela de preços em vigor, e o custo efetivo para a Empresa Municipal.

Considerando os relevantes resultados negativos do exercício de 2013, apresentados pelo anterior órgão de gestão, o actual Conselho de Administração procurará ter o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, tal como já é prática em 2014. Nesse pressuposto, a Gespaços obteve parecer favorável de financiamento por parte da Autoridade de Gestão do ON.2., em 4 de Dezembro de 2013, à candidatura apresentada em finais de 2010, de acordo com o Aviso de Concurso - E-EEA/2/2010, com a designação “Energia – Utilização Racional de Energia e Eficiência Energético-Ambiental em Equipamentos Desportivos Municipais”, a implementar até 31 de Dezembro de 2014, nas Piscinas de Paços de Ferreira. Esta intervenção permitirá à Empresa Municipal uma redução dos consumos de energia (e conseqüente diminuição de emissão de CO<sub>2</sub>) e redução dos custos com eletricidade e aquecimento, previsivelmente na ordem dos 25% a 30%.

Neste equipamento está previsto um investimento total de 234.250,00 € (sem IVA), dos quais 187.426,00 € são elegíveis, com uma taxa de cofinanciamento FEDER de 70%, embora a empresa tenha solicitado ao programa O.N.2 a majoração da taxa de cofinanciamento para os 85%, sendo que os restantes valores são autofinanciados pela Gespaços.

Esperamos que esta operação esteja concluída até 31 de dezembro de 2014, de modo a que em 2015 possamos ter já os reflexos esperados de poupanças nos custos na rubrica “outros fluídos” e “electricidade”.

### **Piscina Municipal em Freamunde**

A Gespaços vai continuar, durante o ano de 2015 a gerir este equipamento segundo as boas normas técnicas do rigor, transparência e eficácia, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal vier a publicar.

Foi celebrado um Contrato de Gestão deste Equipamento Desportivo entre a Câmara Municipal de Paços de Ferreira e a Gespaços, em 5 de Agosto de 2011, onde estão previstas Indemnizações Compensatórias para retificar diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado na utilização do mesmo, de acordo com a tabela de preços em vigor, e o custo efetivo para a Empresa Municipal.

Considerando os relevantes resultados negativos do exercício de 2013, apresentados pelo anterior órgão de gestão, o actual Conselho de Administração procurará ter o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, tal como já é prática em 2014. Nesse pressuposto, a Gespaços obteve parecer favorável de financiamento por parte da Autoridade de Gestão do ON.2., em 4 de Dezembro de 2013, à candidatura apresentada em finais de 2010, de acordo com o Aviso de Concurso - E-EEA/2/2010, com a designação “Energia – Utilização Racional de Energia e Eficiência Energético-Ambiental em Equipamentos Desportivos Municipais”, a implementar até 31 de Dezembro de 2014, na Piscina de Freamunde. Esta intervenção permitirá à Empresa Municipal uma redução dos consumos de energia (e conseqüente diminuição de emissão de CO<sub>2</sub>) e redução dos custos com eletricidade e aquecimento, previsivelmente na ordem dos 25% a 30%.

Neste equipamento está previsto um investimento total de 214.711,00 € (sem IVA), dos quais 166.706,90 € são elegíveis com uma taxa de cofinanciamento FEDER de 70%, embora a

empresa tenha solicitado ao programa O.N.2 a majoração da taxa de cofinanciamento para os 85%, sendo que os restantes valores são autofinanciados pela Gespaços.

Esperamos que esta operação esteja concluída até 31 de dezembro de 2014, de modo a que em 2015 possamos ter já os reflexos esperados de poupanças nos custos na rubrica “outros fluídos” e “electricidade”.

### **Gestão dos Pavilhões das Escolas (EB 2,3)**

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou, em 7 de Agosto de 2000, protocolos com as Escolas EB 2,3 de Frazão, Paços de Ferreira e Eiriz, e em 28 de Agosto de 2001, com o Agrupamento de Escolas Dr. Manuel Pinto de Vasconcelos, Freamunde, para utilização das suas instalações dos Pavilhões Desportivos. A gestão desta utilização foi assumida directamente através da Direcção do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira.

A transferência da responsabilidade da gestão destes equipamentos para a Empresa Municipal, foi efetuada através da transmissão da posição contratual da Câmara Municipal, para a Gespaços.

Foram aplicados preços de utilização destes espaços, de acordo com a tabela de preços que entrou em vigor na presente época 2014-2015, a quem faça a respectiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

Conforme havia ficado plasmado no Plano e Orçamento de 2014 e reportado pelo Revisor Oficial de Contas, foi finalmente encontrada a solução para os equipamentos desportivos que haviam sido adquiridos pela Gespaços, num valor que se cifrou em 83.019,38 € (mais IVA à taxa de 23%), que ainda em 2014 deverão ser refaturados à Câmara Municipal, legítimo proprietário dos Centros Escolares, nos exatos termos em que o foram à Gespaços.

### **Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira e Patinódromo**

A Gespaços dará continuidade em 2015 à gestão deste equipamento, segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia, e a facultar a sua utilização aos clubes e associações desportivos e a grupos de munícipes nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal venha a publicar.

Foram aplicadas taxas de utilização destes espaços a partir da época 2009-2010, a quem faça a respetiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

Foi celebrado um Contrato de Gestão deste Equipamento Desportivo, entre a Câmara Municipal de Paços de Ferreira e a Gespaços, EM, em 5 de Agosto de 2011, onde estão previstas Indemnizações Compensatórias para retificar diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado na utilização do mesmo e o custo efetivo para a Empresa Municipal.

Considerando os relevantes resultados negativos do exercício de 2013, apresentados pelo anterior órgão de gestão, o actual Conselho de Administração procurará ter o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal. Nesse pressuposto, a Gespaços obteve parecer favorável de financiamento por parte da Autoridade de Gestão do ON.2., em 4 de Dezembro de 2013, à candidatura apresentada em finais de 2010, de acordo com o Aviso de Concurso - E-EEA/2/2010, com a designação “Energia – Utilização Racional de Energia e Eficiência Energético-Ambiental em Equipamentos Desportivos Municipais”, a implementar até 31 de Dezembro de 2014, no Pavilhão de Paços de Ferreira. Esta intervenção permitirá à Empresa Municipal obter uma redução dos consumos de energia (e consequente diminuição de emissão de CO2) e redução dos custos com eletricidade e aquecimento, previsivelmente na ordem dos 25% a 30%.

Neste equipamento está previsto um investimento total de 46.635,00 € (sem IVA), sendo o valor total elegível com uma taxa de cofinanciamento FEDER de 70%, embora a empresa tenha solicitado ao programa O.N.2 a majoração da taxa de cofinanciamento para os 85%, sendo que os restantes valores são autofinanciados pela Gespaços.

Esperamos que esta operação esteja concluída até 31 de dezembro de 2014, de modo a que em 2015 possamos ter já os reflexos esperados de poupanças nos custos na rubrica “outros fluídos” e “electricidade”.

### **Pavilhão Municipal de Modelos**

A Câmara Municipal transmitiu para a Empresa Municipal Gespaços, E.M., a gestão e administração do Pavilhão Municipal de Modelos.

A Empresa Municipal continuará, durante o ano de 2015, a gerir este Pavilhão Municipal segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia e a facultar a sua utilização aos clubes e associações desportivas e a grupos de munícipes, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal venha a publicar. Foram aplicadas taxas de utilização destes espaços a partir da época 2009-2010, a quem faça a respetiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa de Gestão deste equipamento desportivo, ao abrigo da Deliberação de 5 de Agosto de 2011. O valor mensal a faturar é de 2.093,13 €, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar encargos com a gestão do mesmo. A Empresa continuará durante o ano de 2015 a observar esta última Deliberação.

Considerando os relevantes resultados negativos do exercício de 2013, apresentados pelo anterior órgão de gestão, o actual Conselho de Administração procurará ter o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal. Nesse pressuposto, a Gespaços obteve parecer favorável de financiamento por parte da Autoridade de Gestão do O.N.2., em 4 de Dezembro de 2013, à candidatura apresentada em finais de 2010, de acordo com o Aviso de Concurso - E-EEA/2/2010, com a designação “Energia – Utilização Racional de Energia e Eficiência Energético-Ambiental em Equipamentos Desportivos Municipais”, a implementar até 31 de Dezembro de 2014, no Pavilhão de Modelos. Esta intervenção permitirá à Empresa Municipal obter uma redução dos consumos de energia (e conseqüente diminuição de emissão de CO<sub>2</sub>) e redução dos custos com eletricidade e aquecimento, na ordem dos 25% a 30%.

Neste equipamento está previsto um investimento total de 15.950,00 € (sem IVA), sendo o valor total elegível com uma taxa de cofinanciamento FEDER de 70%, embora a empresa tenha solicitado ao programa O.N.2 a majoração da taxa de cofinanciamento para os 85%, sendo que os restantes valores são autofinanciados pela Gespaços.

Esperamos que esta operação esteja concluída até 31 de dezembro de 2014, de modo a que em 2015 possamos ter já os reflexos esperados de poupanças nos custos na rubrica “outros fluídos” e “electricidade”.

### **Museu Municipal do Móvel**

Como forma de aproveitar sinergias já existentes com a Gespaços, o Executivo transferiu as competências de gestão e manutenção do Museu do Móvel de Paços de Ferreira para a Empresa Municipal. Para o efeito foi necessário recrutar um Recurso Humano adequado às funções.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 2.047,24 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2015 a observar essa Deliberação.

### **Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins e Museu da Citânia de Sanfins**

Como forma de aproveitar as sinergias já existentes com Gespaços, o Executivo Municipal transferiu as competências de gestão e manutenção do Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins e Museu da Citânia de Sanfins para a Empresa Municipal. Para o efeito, foi necessário recrutar um Recurso Humano adequado às funções.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 1.759,74 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2015 a observar essa Deliberação.

### **Manutenção / Limpeza e Controlo de Acessos do Edifício da CMPF**

Como forma de aproveitar as sinergias já existentes com a Gespaços, o Executivo Camarário transferiu em 2010 as competências de manutenção / limpeza e controlo de acessos do Edifício da Câmara Municipal, para a Empresa Municipal. Com a celebração do respetivo Contrato Programa de “Manutenção/Limpeza e Controlo de acessos do edifício da CMPF”, as funcionárias e funcionários que estavam a prestar esse mesmo serviço, foram absorvidos nos quadros da Empresa Municipal, a partir de então.

Com a equipa de limpeza e manutenção existente na Empresa Municipal, será possível alargar esse serviço a outros equipamentos municipais. A Câmara Municipal de Paços de Ferreira

celebrou um Contrato Programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 19-3-2010, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 8.556,65 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2015 a observar essa Deliberação.

### **Parque Urbano de Paços de Ferreira**

A Requalificação do Parque Urbano de Paços de Ferreira ficou finalizada no ano de 2012, com a abertura ao público no mês de maio. O valor total da obra realizada cifrou-se em 1.778.940,41 €, sendo que a comparticipação do QREN foi de 1.331.634,42 €. Ficou assim por conta do Município (a transferir para a Gespaços de acordo com o Contrato Programa e Contrato Comodato assinados entre as partes) a diferença entre aqueles valores, isto é, o valor de 447.305,99 €. Contudo e dado que desse valor, apenas foi transferido para a Gespaços, a quantia de 5.000,00 € até final de 2013, ficou por transferir o valor de 442.305,99 €, à data de 31-12-2013.

Assim sendo, o Contrato Programa de Gestão do Parque Urbano celebrado com a CMPF ao abrigo da Deliberação de 18-7-2008, terá que ser revisto. As responsabilidades que deram origem a este contrato programa estão substancialmente ultrapassadas, após a reconversão do Parque Urbano. Esperamos que durante o ano de 2015 esteja já celebrado o novo Contrato Programa de Gestão, ajustado à nova realidade, de acordo com a cláusula 7ª do Contrato Programa celebrado entre o Município de Paços de Ferreira e a Gespaços, datado de 28 de Setembro de 2010, com a alteração do mesmo, verificada em 11 de Janeiro de 2011, que prevê uma comparticipação financeira para Gestão do Parque Urbano de Paços de Ferreira, uma vez concluídas as obras de requalificação do Parque Urbano de Paços de Ferreira.

### **Indeminizações Compensatórias**

Como é do conhecimento das partes, os encargos do município atinentes à prática de preços sociais e inferiores aos custos reais, referentes aos serviços prestados nas Piscinas de Paços de Ferreira e Piscina de Freamunde, bem como aos serviços prestados no Pavilhão de Paços de Ferreira, valores esses cobrados a título de Indeminizações Compensatórias, resultam de deliberação do executivo municipal de 5 de agosto de 2011.

Ora, considerando que esses valores estão claramente subdimensionados, quer por via da taxa de inflação, quer por via do acréscimo dos custos reais nos diferentes vectores projectados nos custos de funcionamento dos equipamentos, urge actualizar esses valores com natureza

imediate. Assim, a Gespaços diligenciará junto do município e seu acionista único, no sentido de atualizar os valores das indemnizações compensatórias por forma a ver repercutido nas suas contas e no orçamento ora em apreço esse acréscimo de proveito esperado.

### **Gabinete de Apoio ao Associativismo**

O Gabinete de Apoio ao Associativismo, totalmente integrado na estrutura da Gespaços, tem sido um veículo muito importante para a prestação de serviços de apoio técnico, administrativo e logístico aos Clubes e Associações do Concelho de Paços de Ferreira. A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um Contrato Programa com a Empresa Municipal, para que esta possa prestar aqueles serviços, sendo efetuado um pagamento de uma importância mensal de 1.496,39 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa prestação de serviços, ao abrigo da Deliberação de 2-8-2001. A Empresa Municipal continuará, durante o ano de 2015, a observar essa Deliberação.

### **Jogos Inter Freguesias 2014/2015**

A Empresa Municipal Gespaços, teve sob sua responsabilidade, a organização dos “Jogos Inter Freguesias/2014”. Assim e dando continuidade a esta estreita relação com o seu acionista, partilhará agora a responsabilidade de co-organização dos “**Jogos Inter Freguesia 2014/2015**”, assumindo na plenitude a função de apoio à política desportiva definida pela Câmara Municipal, em conjunto com os técnicos da autarquia que se encontram ao seu dispor, estando para isso a operacionalizar um conjunto de actividades que envolve centenas de pacenses, em diversas modalidades, tal como poderá ser visto no anexo apresentado.

**Orçamento: Jogos Inter Freguesias 2014/2015**

|                    |         |
|--------------------|---------|
| Custo/km           | 0,40 €  |
| Custo/jogo/arbitro | 15,00 € |
| Seguro             | 2,00 €  |
| Enfermagem         | 6,25 €  |

| Prova            | Transportes |         | Materiais | Árbitros |            | Seguros    |       |          | Enfermeiros |          |    |          | TOTAIS |          |         |
|------------------|-------------|---------|-----------|----------|------------|------------|-------|----------|-------------|----------|----|----------|--------|----------|---------|
|                  | km          | Custo   |           | Nº Jogos | Custo      | Nº partic. | Total | Custo    | Nº Jogos    | Custo    | Q. | Medalhão |        | Q.       | Trofeus |
| Atletismo        | 30          | 12,00 € | 70,00 €   |          | - €        | 3          | 36    | 72,00 €  |             | - €      | 3  | 6,00 €   |        | - €      | 160 €   |
| Boccia Sénior    | 70          | 28,00 € | - €       |          | - €        | 5          | 60    | 120,00 € |             | - €      |    | - €      | 12     | 420,00 € | 568 €   |
| Damas            |             | - €     | - €       |          | - €        | 1          | 12    |          |             | - €      |    |          |        |          |         |
| Dominó           |             | - €     | - €       |          | - €        | 2          | 24    |          |             | - €      |    |          |        |          |         |
| Futebol de 7     | 150         | 60,00 € | 80,00 €   | 38       | 570,00 €   | 14         | 168   | 336,00 € | 38          | 570,00 € |    | - €      | 12     | 420,00 € | 2.036 € |
| Futsal Sénior    | 0           | - €     | 100,00 €  | 38       | 1.140,00 € | 12         | 144   | 288,00 € | 38          | 570,00 € |    | - €      | 12     | 420,00 € | 2.518 € |
| Futsal Traquinas | 50          | - €     | 100,00 €  | 38       | 570,00 €   | 14         | 168   | 336,00 € | 38          | 570,00 € |    | - €      | 12     | 420,00 € | 1.996 € |
| Malha            | 30          | 12,00 € | - €       |          | - €        | 2          | 24    | 48,00 €  |             | - €      | 6  | 12,00 €  |        | - €      | 72 €    |
| Matraquilhos     | 30          | 12,00 € | - €       |          | - €        | 2          | 24    |          |             | - €      | 6  | 12,00 €  |        | - €      | 24 €    |
| Pesca            | 15          | 6,00 €  | - €       |          | - €        | 2          | 24    |          |             | - €      | 6  | 12,00 €  |        | - €      | 18 €    |
| Rally Papper     | 100         | 40,00 € | 100,00 €  |          | - €        | 4          | 48    | 96,00 €  |             | - €      | 13 | 26,00 €  |        | - €      | 262 €   |
| Snooker          | 30          | 12,00 € | - €       |          | - €        | 1          | 12    |          |             | - €      | 3  | 6,00 €   |        | - €      | 18 €    |
| Sueca            |             | - €     | 60,00 €   |          | - €        | 2          | 24    |          |             | - €      |    |          |        |          |         |
| Ténis de Mesa    | 10          | 4,00 €  | 40,00 €   |          | - €        | 1          | 12    | 24,00 €  |             | - €      | 3  | 6,00 €   |        | - €      | 74 €    |
| Trail            | 30          | 12,00 € | 100,00 €  |          | - €        | 3          | 36    | 72,00 €  |             | - €      | 3  | 6,00 €   |        | - €      | 190 €   |
|                  |             |         |           |          |            |            |       |          |             |          |    |          |        |          | 7.936 € |

**Preçário a praticar a partir de 1 de Janeiro de 2015**

A partir de 1 de Janeiro de 2015, a tabela de preços a praticar será aquela que entrou em vigor 01 de Setembro de 2014, tabela essa aprovada na Reunião do Conselho de Administração da Gespaços de 30 de abril de 2014 e levada a conhecimento ao Executivo Municipal na sessão ordinária de 06 de outubro de 2014, de acordo com o que está abaixo discriminado.

**Proposta de Preços de Utilização para a Época Desportiva 2014/2015**

(os preços incluem IVA de 23%)

**I - Piscinas Municipais**

**1 - Preço da Inscrição**

- 15,00€ - Inclui seguro de acidentes pessoais (disponível apólice de seguro na receção)
- 5,00€ - Renovação durante o mês de Julho a Setembro de cada ano (Nova a Época)
- 3,00€ - Multa por pagamento fora do prazo estabelecido (até dia 10 de cada mês de utilização)

**2 - Banhos Livres**

**Adultos:**

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| Cartão Aluguer/hora.....           | 2,50€ |
| Cartão Aluguer Especial*/hora..... | 2,00€ |

**Crianças e Reformados:**

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| Cartão Aluguer/hora.....           | 1,60€ |
| Cartão Aluguer Especial*/hora..... | 1,20€ |

\*O Cartão de Aluguer especial destina-se ao seguinte horário:

**De 2ª a 6ª feira:** 08h00 – 16h00

**Sábado:** 13h00 – 18h40

**Domingo:** 08h00 – 12h40

**3 - Pacote de Horas - Piscina**

**Adultos:**

- 10 horas..... 28,75€
- 15 horas..... 40,70€
- 20 horas..... 51,10€

**Crianças e Reformados:**

- 10 horas..... 22,80€
- 15 horas..... 32,25€
- 20 horas..... 40,50€

#### 4 - Mensalidade Piscina

(Utilização Ilimitada):

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| Adultos: .....               | 25,00€ |
| Crianças e Reformados: ..... | 20,00€ |

#### 5 – Pacotes (utilização ilimitada)

Piscina e Ginásio

##### – Empresas

- 2 a 4 Pessoas ..... 25,00€
- 5 a 7 Pessoas ..... 40,00€

##### – Família (avós, pais e netos)

- 2 a 4 Pessoas ..... 25,00€
- 5 a 7 Pessoas ..... 40,00€

Nota: Os pacotes *Empresa* e *Família* estão isentos de pagamento de jóia de inscrição.

#### 6 - Cartão Múltiplo

|   |        |
|---|--------|
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco .....       | 38,35€ |
| Ginásio, Hidro Cycling 1 aula semanal.....        | 38,90€ |
| Ginásio, Hidro Cycling 2 aulas semanais.....      | 43,50€ |
| G. Especial, Hidro Cycling 1 aula semanal.....    | 34,95€ |
| G. Especial, Hidro Cycling 2 aulas semanais ..... | 39,60€ |
| Aeróbica + Hidro Cycling 1 aula semanal.....      | 24,95€ |
| Aeróbica (1aula) + Hidro Cycling (2aulas).....    | 34,25€ |
| Aeróbica (2 aulas) + Hidro Cycling (1 aula).....  | 34,25€ |
| Aeróbica (2aulas) + Hidro Cycling (2 aulas) ..... | 40,05€ |
| Aeróbica (3 aulas) + Hidro Cycling (1 aula).....  | 40,05€ |
| Aeróbica (3 aulas) + Hidro Cycling (2aulas).....  | 43,50€ |

#### 7- Escolas de Natação - Mensalidades:

a. **Bebés** 1 aula semanal..... 12,00€

##### b. Aprendizagem / Aperfeiçoamento / Avançada

###### Adultos:

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal.....   | 15,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 20,00€ |

**Crianças:**

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal.....   | 13,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 18,00€ |

**c. Hidroginástica / Água Zumba**

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal.....   | 15,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 20,00€ |

**d. Hidro Cycling / Hidrobike**

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal.....   | 18,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 23,00€ |

**e. Hidroterapia**

**Adultos:**

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 1 aula semanal.....    | 15,00€ |
| 2 aulas semanais.....  | 20,00€ |
| 3 aulas semanais ..... | 25,00€ |

**Crianças:**

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 1 aula semanal.....    | 10,00€ |
| 2 aulas semanais.....  | 15,00€ |
| 3 aulas semanais ..... | 20,00€ |

**f. Apneia Fun**

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 1 aula semanal.....   | 5,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 8,00€ |

**g. Formação Desportiva / Natação Pura / Pólo Aquático**

**Adultos:**

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| Natação Pura Desportiva..... | 30,00€ |
| Pólo Aquático.....           | 30,00€ |

**Crianças:**

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| Formação Desportiva.....     | 22,15€ |
| Natação Pura Desportiva..... | 25,00€ |
| Pólo Aquático.....           | 25,00€ |

## h. Natação – Aulas em grupo (Infantários e Escolas Privadas)

|                        |         |
|------------------------|---------|
| 1 aula semanal .....   | 120,00€ |
| 2 aulas semanais.....  | 180,00€ |
| 3 aulas semanais ..... | 220,00€ |
| 4 aulas semanais.....  | 260,00€ |

## 8 - Banho Turco e Sauna

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| Entrada livre/hora..... | 3,50€ |
|-------------------------|-------|

## 9 - Ginásio\*

### a. Utilização Livre

|                                   |       |
|-----------------------------------|-------|
| Cartão Aluguer/hora.....          | 4,00€ |
| Cartão Aluguer Especial/hora..... | 3,50€ |

\*De segunda a sexta feira, das 8h às 16h, sábados e domingos

#### Pacote de Horas:

|               |        |
|---------------|--------|
| 10 horas..... | 38,75€ |
| 15 horas..... | 54,95€ |
| 20 horas..... | 68,95€ |

### b. Mensalidade Ginásio..... 30,00€

\* Inclui Sauna e Banho Turco  
(Utilização Ilimitada)

### c. Mensalidade Especial..... 20,00€

\*Inclui Sauna e Banho Turco  
(De 2ª a 6ª feira no seguinte horário: 08h00 às 17h00)

## 10 - Aeróbica/ GAP/ Localizada

### Adultos:

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal.....   | 10,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 15,00€ |
| 3 aulas semanais..... | 20,00€ |
| 4 aulas semanais..... | 25,00€ |

### Aerokids (crianças):

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal.....   | 8,00€  |
| 2 aulas semanais..... | 12,00€ |

## 11 - Fitball

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal.....   | 10,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 15,00€ |

## 12 - JumpFitness

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal.....   | 15,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 22,00€ |
| 3 aulas semanais..... | 28,00€ |

## 13 - Zumba

|  |        |
|--|--------|
| 1 aula semanal.....                            | 8,00€  |
| 2 aulas semanais.....                          | 12,00€ |
| Cartão "Zumba" (acesso a todas as aulas) ..... | 15,00€ |

## 14 - Yoga

### Adultos:

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal.....   | 10,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 15,00€ |

### Crianças:

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal.....   | 7,00€  |
| 2 aulas semanais..... | 10,00€ |

## 15 - Caminhada

\* Inclui seguro e isenção de joia

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 1 aula semanal..... | 3,00€ |
|---------------------|-------|

## 16 – Piscinas Exteriores – Época Balnear

(isento até aos 4 anos)

|   |       |
|---|-------|
| Ingresso diário (adultos).....            | 3,50€ |
| Ingresso diário (crianças).....           | 2,00€ |
| Bilhete "Happy Hour" (das 17h30 às 20h00) |       |
| - Adultos .....                           | 2,00€ |
| - Crianças .....                          | 1,00€ |

Grupos Escolares, Centros Sociais, Juntas de Freguesia e Outros (mais de 5 utilizadores em simultâneo):

|                                      |       |       |
|--------------------------------------|-------|-------|
| - Por período (manhã ou tarde) ..... | 1,50€ |       |
| - Dia completo .....                 |       | 2,00€ |

Nota: Preço por utilizador, incluindo monitores.

## 17 - Artes Marciais – Pavilhão de Modelos

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| ▪ Full Contact.....   | 29,00€ |
| ▪ Defesa Pessoal..... | 29,00€ |

## II – Ocupação de Espaços Desportivos – Pavilhões

| Tipologia | Espaço Desportivo   |
|-----------|---|
| 1         | Nave Principal do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira       |
| 1         | Pavilhão Municipal de Modelos                                   |
| 1         | Pavilhão da Escola Secundária de Freamunde                      |
| 2         | Pavilhão da Escola EB 2/3 de Meixomil                           |
| 3         | Nave Anexa do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira           |
| 3         | Polivalente Exterior do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira |
| 3         | Pavilhão da Escola EB 2/3 de Frazão                             |
| 3         | Pavilhão da Escola EB 2/3 de Eiriz                              |
| 3         | Pavilhão da Escola EB 2/3 de Freamunde                          |
| 3         | Pavilhão da Escola Secundária de Paços de Ferreira              |
| 3         | Polivalente da Escola Secundária de Paços de Ferreira           |
| 3         | Polivalentes Desportivos dos Centros Escolares                  |
| 4         | Sala de Manutenção do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira   |
| 4         | Sala de Manutenção do Pavilhão da Escola EB 2/3 de Eiriz        |
| 4         | Sala de Manutenção do Pavilhão da Escola EB 2/3 de Frazão       |
| 4         | Court Ténis do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira          |

| Tipologia | Grupo   |
|-----------|---|
| A         | Escolas   |
| A         | Associações Humanitárias e Sociais  |
| A         | Fundo Social da CMPF  |
| B1        | Clubes Federados com prática de competição utilizando os recintos para o efeito             |
| B2        | Clubes Federados - utilizações pontuais sem respeitar o tempo de solicitação (5 dias úteis) |
| B3        | Competições Oficiais  |
| B4        | Clubes Federados - Treino/Jogo fora do horário estabelecido (Domingos, Feriados, etc.)      |
| C         | Associações Desportivas – atividade física orientada  |
| D         | Grupos informais  |

| Tabela de Taxas      |                   |         |         |         | Tabela de Taxas Escalão Formação |                   |         |         |        | Tabela de Taxas Escalão Sénior |                   |         |         |        |
|----------------------|-------------------|---------|---------|---------|----------------------------------|-------------------|---------|---------|--------|--------------------------------|-------------------|---------|---------|--------|
| Grupo                | Espaço Desportivo |         |         |         | Grupo                            | Espaço Desportivo |         |         |        | Grupo                          | Espaço Desportivo |         |         |        |
|                      | 1                 | 2       | 3       | 4       |                                  | 1                 | 2       | 3       | 4      |                                | 1                 | 2       | 3       | 4      |
| A                    | 1,15 €            | - €     | 0,90 €  | 0,60 €  | B1                               | 2,65 €            | 2,30 €  | 2,05 €  | 1,40 € | B1                             | 2,90 €            | 2,60 €  | 2,25 €  | 1,50 € |
| C                    | 14,00 €           | 11,00 € | 10,00 € | 9,00 €  | B2                               | 6,60 €            | 6,00 €  | 5,20 €  | 3,45 € | B2                             | 7,20 €            | 6,40 €  | 5,60 €  | 3,75 € |
| D                    | 30,00 €           | 25,00 € | 22,50 € | 20,00 € | B3                               | 22,50 €           | 20,00 € | 6,20 €  | 4,15 € | B3                             | 8,60 €            | 7,70 €  | 6,75 €  | 4,50 € |
| <b>Banhos: 1,15€</b> |                   |         |         |         | B4                               | 15,90 €           | 14,50 € | 12,45 € | 8,25 € | B4                             | 17,25 €           | 15,40 € | 13,50 € | 9,00 € |

\* Para as modalidades de Ténis e Badminton aplica-se a taxa de 5,80€.

### III – Alugueres

#### Piscina

##### Tanque grande

Uma pista/hora..... 15,00€

##### Tanque pequeno

Uma pista/hora..... 10,00€

Grupos/clubes com utilização diária no tanque grande/mês..... 240,00€

\*(6 pistas)

#### Par de Balizas

De 1 a 4 fins-de-semana (valor por fim-de-semana) ..... 17,40€

Mais de 4 fins-de-semana (valor por fim-de-semana adicional) ..... 11,60€

#### Aparelhagem Sonora

Por cada dia completo ..... 116,10€

Por manhã /tarde ..... 58,05 €

Por hora ..... 11,61€

#### Palco

1º Fim-de-Semana ..... 696,25€

2º Fim-de-Semana e seguintes..... 417,75€

#### Transporte de alunos no âmbito do Desporto Escolar

Por cada viagem efetuada ..... 17,40€

Outros alugueres (m2/dia) ..... 20,00€

#### Notas:

. Adultos – a partir dos 14 anos, inclusive.

. Crianças – dos 5 aos 13 anos

. Bebés – até aos 4anos

**Obs.** Qualquer questão não prevista nesta tabela de preços será resolvida/tratada pela Administração da empresa.

Os preços aqui reportados e a serem praticados pela Empresa Municipal estão agora ajustados em relação ao seu “mercado concorrencial”, ou seja, foram revistos em baixa entre 20 a 25%, estando agora equivalentes aos dos municípios vizinhos (nomeadamente Paredes e Lousada), querendo acreditar que com esta decisão possamos desmontar os entraves ao crescimento do número de utentes da Gespaços, crescimento esse que esperamos ser suficiente para compensar a baixa dos preços praticados desde o início da época desportiva.

### **Evolução operacional da empresa**

Em virtude dos objectivos delineados, é expectativa deste Conselho de Administração que a atividade da Gespaços continue a registar um incremento na qualidade e variedade dos serviços prestados e a rentabilizar de forma cada vez mais eficiente a utilização e gestão dos recursos de que dispõe.

O sucesso desta evolução, e em concreto do atual conjunto de equipamentos gerido pela empresa, dependerá, para além de outras condicionantes, da manutenção do carácter público do serviço prestado e, conseqüentemente, da continuidade do apoio da Câmara Municipal de Paços de Ferreira aos projectos desenvolvidos, apresentados e implementados, nomeadamente alargando o âmbito dos protocolos, de carácter social, no sentido de rentabilizar os espaços disponíveis em períodos de menor utilização.

Por outro lado, o Conselho de Administração da Gespaços espera que as alterações já introduzidas na operação da empresa, nomeadamente a autonomização das suas actividades competitivas e a revisão em baixa da tabela de preços, bem como a finalização das intervenções nos equipamentos no âmbito da eficiência energética em curso, possam trazer um incremento positivo na evolução operacional da empresa.

Os principais investimentos, que este Conselho de Administração propõe que sejam realizados nos próximos 3 anos, nomeadamente na resolução de alguns problemas associados à manutenção dos edifícios e o melhoramento dos equipamentos do nosso ginásio, vêm também ao encontro aos objectivos apresentados supra.



1. PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

| PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E OUTROS PROVEITOS   | 2015             | 2016             |
|--|------------------|------------------|
| Indemnizações Compensatórias, referente a utilizadores das Piscinas Municipais, pela prática de preços sociais ao abrigo da Deliberação de 05-08-2011                    | 539.158          | 547.560          |
| Indemnizações Compensatórias, referente a utilizadores do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira, pela prática de preços sociais ao abrigo da Deliberação de 05-08-2011 | 116.667          | 117.337          |
| Reforço das Indemnizações compensatórias a negociar com o município de Paços de Ferreira   | 115.000          | 115.000          |
| Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão Pavilhão Municipal de Modelos ao abrigo da Deliberação de 5-8-2011  | 25.118           | 25.118           |
| Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Museu Municipal do Móvel ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009   | 24.567           | 24.567           |
| Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Museu de Sanfins e Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009                 | 21.117           | 21.117           |
| Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Edifício Municipal ao abrigo da Deliberação de 19-3-2010 (Segurança e Limpeza)                                       | 102.680          | 102.680          |
| Contrato Gestão a celebrar com CMPF para Gestão do Parque Urbano, em substituição do celebrado ao abrigo da Deliberação de 18-7-2008                                     | 132.000          | 132.000          |
| Prestação de Serviços de Apoio ao Desporto Amador ao abrigo da Deliberação 2-7-2001  | 17.957           | 17.957           |
| Utilização das várias modalidades das Piscinas Municipais pelos utentes  | 120.000          | 120.000          |
| Utilização das Piscinas Exteriores pelos utentes   | 60.000           | 60.000           |
| Utilização das Piscinas pelos BVF, BVPF e Cruz Vermelha de Frazão, respectivos cônjuges e filhos menores, ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010                         | 23.000           | 23.000           |
| Utilização das Piscinas Municipais pelos utentes da Obra Social Sílvia Cardoso - ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010  | 27.325           | 27.325           |
| Utilização das Piscinas Municipais pelos Centros de Dia - Projecto Sénior - ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010   | 9.276            | 9.276            |
| Utilização das Piscinas Municipais pelos utentes individuais com isenção concedida pela CMPF ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010                                      | 4.500            | 4.500            |
| Utilização das Piscinas Municipais pelos utentes individuais com descontos concedido pela CMPF ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010                                    | 25.000           | 25.000           |
| Utilização das Piscinas Municipais pelos alunos de Escolas Privadas  | 15.580           | 15.580           |
| Utilização dos Pavilhões Desportivos pelos utentes   | 25.000           | 25.000           |
| <b>TOTAL PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>   | <b>1.403.944</b> | <b>1.413.016</b> |

| <b>OUTROS PROVEITOS</b>  | <b>2015</b>    | <b>2016</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Imputação ao Exercício de subsídios ao investimento relativos ao Parque Urbano                               | 127.500        | 127.500        |
| Imputação ao Exercício de subsídios ao investimento relativos à introdução de sistema de energias renováveis | 29.170         | 29.170         |
| Renda Restaurante Água Mole  | 12.000         | 12.000         |
| Renda Casa da Eira do Parque Urbano de Paços de Ferreira   | 9.000          | 9.000          |
| Renda Bar Piscinas Municipais de Freamunde   | 4.800          | 4.800          |
| Refacturação de custos referente aos Jogos Inter Freguesias Capital do Móvel 2015/2016                       | 7.241          | -              |
| Diversos   | 60.000         | 50.000         |
| Refacturação de Electricidade e de Água consumidas pelo Restaurante Água Mole                                | 4.500          | 4.500          |
| <b>TOTAL DE OUTROS PROVEITOS</b>   | <b>254.211</b> | <b>236.970</b> |

O valor das Indemnizações Compensatórias previsionais das Piscinas Municipais de Paços de Ferreira e Freamunde será o seguinte (tendo em conta os valores de 2013):

| Indemnizações Compensatórias, referente a:           | 2015                 |          |              | 2016        |          |              |             |
|--|----------------------|----------|--------------|-------------|----------|--------------|-------------|
|  | Quantidade           | Preço    | Total        | Quantidade  | Preço    | Total        |             |
| Programa "Vamos aprender a nadar" - Desporto Escolar | 11.095               | 7,00 €   | 77.665,00 €  | 11.371      | 7,00 €   | 79.597,00 €  |             |
| Banhos Livres  | 10.008               | 2,76 €   | 27.622,08 €  | 10.254      | 2,76 €   | 28.301,04 €  |             |
| Cartão Múltiplo - Ginásio + Piscina                  | 1523                 | 42,75 €  | 65.108,25 €  | 1.555       | 42,75 €  | 66.476,25 €  |             |
| Cartão Múltiplo - Hidrocycling + Ginásio             | 30                   | 47,10 €  | 1.413,00 €   | 30          | 47,10 €  | 1.413,00 €   |             |
| Cartão Múltiplo - Hidrocycling + Aeróbica            | 33                   | 48,34 €  | 1.595,22 €   | 33          | 48,34 €  | 1.595,22 €   |             |
| Mensalidade Piscina                                  | 995                  | 19,82 €  | 19.720,90 €  | 999         | 19,82 €  | 19.800,18 €  |             |
| Pacote de Horas Piscina                              | 532                  | 2,91 €   | 1.548,12 €   | 541         | 2,91 €   | 1.574,31 €   |             |
| Pacote de Horas Ginásio                              | 38                   | 4,30 €   | 163,40 €     | 39          | 4,30 €   | 167,70 €     |             |
| Enriquecimento Curricular                            | 0                    | 4,10 €   | 0,00 €       | 0           | 4,10 €   | 0,00 €       |             |
| Escolas (Grupos de 15-20 alunos)                     | 492                  | 410,25 € | 201.843,00 € | 495         | 410,25 € | 203.073,75 € |             |
| Utentes Individuais inscritos em turmas              | Natação Crianças 2 X | 110      | 39,70 €      | 4.367,00 €  | 112      | 39,70 €      | 4.446,40 €  |
|  | Natação Crianças 1 X | 110      | 16,41 €      | 1.805,10 €  | 111      | 16,41 €      | 1.821,51 €  |
|  | Natação Adultos 2 X  | 755      | 34,94 €      | 26.379,70 € | 773      | 34,94 €      | 27.008,62 € |
|  | Natação Adultos 1 X  | 432      | 13,28 €      | 5.736,96 €  | 440      | 13,28 €      | 5.843,20 €  |
|  | Hidroginástica 1 X   | 275      | 10,28 €      | 2.827,00 €  | 280      | 10,28 €      | 2.878,40 €  |
|  | Hidroginástica 2 X   | 1.232    | 28,94 €      | 35.654,08 € | 1.260    | 28,94 €      | 36.464,40 € |
|  | Hidro Cycling 1 X    | 65       | 15,05 €      | 978,25 €    | 67       | 15,05 €      | 1.008,35 €  |
|  | Hidro Cycling 2 X    | 178      | 40,83 €      | 7.267,74 €  | 181      | 40,83 €      | 7.390,23 €  |
|  | Hidroterapia 1 X     | 115      | 15,89 €      | 1.827,35 €  | 117      | 15,89 €      | 1.859,13 €  |
|  | Hidroterapia 2 X     | 74       | 40,35 €      | 2.985,90 €  | 75       | 40,35 €      | 3.026,25 €  |
| Aeróbica   | Adultos 1 X          | 125      | 14,92 €      | 1.865,00 €  | 128      | 14,92 €      | 1.909,76 €  |
|  | Adultos 2 X          | 295      | 32,07 €      | 9.460,65 €  | 300      | 32,07 €      | 9.621,00 €  |
|  | Adultos 3 X          | 15       | 50,81 €      | 762,15 €    | 15       | 50,81 €      | 762,15 €    |

|                      |             |       |         |             |       |         |             |
|----------------------|-------------|-------|---------|-------------|-------|---------|-------------|
|                      | Criança 1 X | 24    | 15,85 € | 380,40 €    | 25    | 15,85 € | 396,25 €    |
| Mensalidade Ginásio  |             | 775   | 35,65 € | 27.628,75 € | 793   | 35,65 € | 28.270,45 € |
| Horas Livres Ginásio |             | 3.115 | 4,03 €  | 12.553,45 € | 3.190 | 4,03 €  | 12.855,70 € |
| Pedestrianismo       |             | 0     | 6,00 €  | 0,00 €      | 0     | 6,00 €  | 0,00 €      |

**Valores das Indemnizações compensatórias previsionais ao abrigo da Deliberação de 05-08-2011**

**539.158,45 €**

**547.560,25 €**

O valor das Indemnizações Compensatórias previsionais do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira será o seguinte (tendo em conta os valores de 2013):

| Espaço            | 2015     |                       |             | 2016     |                       |             |
|-------------------|----------|-----------------------|-------------|----------|-----------------------|-------------|
|                   | Nº Horas | Valor Ind. Comp. Hora | Total       | Nº Horas | Valor Ind. Comp. Hora | Total       |
| Nave Principal    | 3.510    | 14,00 €               | 49.140,00 € | 3.520    | 14,00 €               | 49.280,00 € |
| Nave Anexa        | 2.890    | 4,54 €                | 13.120,60 € | 2.930    | 4,54 €                | 13.302,20 € |
| Polivalente Anexo | 2.730    | 6,85 €                | 18.700,50 € | 2.770    | 6,85 €                | 18.974,50 € |
| Court Tennis      | 1.850    | 5,07 €                | 9.379,50 €  | 1.875    | 5,07 €                | 9.506,25 €  |
| Sala Manutenção   | 400      | 3,74 €                | 1.496,00 €  | 405      | 3,74 €                | 1.514,70 €  |
| Patinódromo       | 1.625    | 15,28 €               | 24.830,00 € | 1.640    | 15,28 €               | 25.059,20 € |

**116.666,60 €**

**117.636,85 €**

**Valores das Indemnizações compensatórias previsionais de acordo com a Deliberação de 05-08-2011**

## 2. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

| FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS      | 2015           | 2016           |
|--|----------------|----------------|
| ELECTRICIDADE                          | 85.000         | 86.000         |
| COMBUSTÍVEIS                           | 3.500          | 3.500          |
| ÁGUA                                   | 50.000         | 51.000         |
| OUTROS FLUÍDOS                         | 20.000         | 17.500         |
| OUTROS COMBUSTÍVEIS                    | 65.000         | 66.000         |
| MATERIAL DE ESCRITÓRIO                 | 3.000          | 3.000          |
| RENDAS E ALUGUERES                     | 0              | 0              |
| FERRAMENTAS DE DESGASTE RÁPIDO         | 6.250          | 6.500          |
| COMUNICAÇÕES                           | 6.500          | 7.000          |
| SEGUROS                                | 9.000          | 9.200          |
| PUBLICIDADE E PROPAGANDA               | 0              | 0              |
| CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO                | 20.000         | 25.000         |
| LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO            | 17.500         | 20.000         |
| HONORÁRIOS                             | 45.000         | 46.000         |
| TRABALHOS ESPECIALIZADOS               | 15.000         | 15.000         |
| OUTROS FORNECIMENTOS E SERVIÇOS        | 1.000          | 1.100          |
| <b>TOTAL DE FORN. E SERV. EXTERNOS</b> | <b>346.750</b> | <b>356.800</b> |

Em relação aos Fornecimentos e Serviços Externos, importa evidenciar que pretendemos racionalizar as várias rubricas. Em relação à rubrica com maior peso nos FSE's, Outros Fluidos, como resultado da resposta positiva à Candidatura apresentada à Autoridade de Gestão do ON.2, designada por "Energia – Utilização Racional de Energia e Eficiência Energético-Ambiental em Equipamentos Desportivos Municipais", candidata ao Aviso de Concurso - E-EEA/2/2010, prevemos a quase plena substituição do "mazoote" por energias renováveis no exercício de 2015. Tomaremos as medidas necessárias para reduzir de forma significativa a rubrica de honorários (por via da autonomização do clube desportivo Gespaços da estrutura da Empresa Municipal) e Trabalhos Especializados, procedimento este já em curso.

## 3. CUSTOS COM PESSOAL

Para cálculo dos custos com pessoal foi tido em consideração as recomendações previstas no Orçamento de Estado para o Sector Empresarial Local (previsto no OE 2014, com os cortes aí contemplados). Neste item foi considerado a diminuição de dois trabalhadores do quadro do pessoal da Empresa Municipal (1 Técnico de Conservação de Museus e o Diretor Executivo).



## 1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

| RENDIMENTOS E GANHOS  | 2015           | 2016           |
|---|----------------|----------------|
| VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS   | 1.403.944      | 1.413.016      |
| SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO  | 0              | 0              |
| GANHOS/PERDAS IMPUTADOS A EMPRESAS SUBSIDIÁRIAS, ASSOCIADAS E EMPREENDIMENTOS CONJUNTOS | 0              | 0              |
| VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO  | 0              | 0              |
| TRABALHOS P/ PRÓPRIA ENTIDADE   | 0              | 0              |
| C.M.V.M.C.  | 0              | 0              |
| FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS   | 346.750        | 356.800        |
| GASTOS COM O PESSOAL  | 700.000        | 705.000        |
| AJUSTAMENTOS DE INVENTÁRIOS (PERDAS/REVERSÕES)  | 0              | 0              |
| IMPARIDADES DE DÍVIDAS A RECEBER (PERDAS/REVERSÕES)                                     | 0              | 0              |
| PROVISÕES (AUMENTOS/REDUÇÕES)   | 0              | 0              |
| AUMENTOS/REDUÇÕES DE JUSTO VALOR  | 0              | 0              |
| OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS   | 254.211        | 236.970        |
| OUTROS GASTOS E PERDAS  | 7.000          | 7.000          |
| <b>RESULTADO ANTES DE DEPRECIACÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS</b>              | <b>604.405</b> | <b>581.186</b> |
| GASTOS/REVERSÕES DE DEPRECIACÃO E DE AMORTIZACÃO  | 531.495        | 531.495        |
| IMPARIDADE DE ACTIVOS DEPRECIÁVEIS/AMORTIZÁVEIS (PERDAS/REVERSÕES)                      | 0              | 0              |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL (ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS)</b>              | <b>72.910</b>  | <b>49.691</b>  |
| JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS   | 0              | 0              |
| JUROS E GASTOS SIMILARES OBTIDOS  | 45.000         | 40.000         |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS</b>  | <b>27.910</b>  | <b>9.691</b>   |
| IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTOS DO PERÍODO   | 5.834          | 5.006          |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>   | <b>22.076</b>  | <b>4.685</b>   |

## 2. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

| DESCRIÇÃO   | EXERCÍCIOS      |                |
|---|-----------------|----------------|
|   | 2015            | 2016           |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais:</b>                       | <b>2015</b>     | <b>2016</b>    |
| Recebimentos de clientes  | 2.112.708       | 1.860.526      |
| Pagamentos a fornecedores   | -614.762        | -717.003       |
| Pagamentos ao pessoal   | -700.000        | -705.000       |
| Caixa gerado pelas operações  | 797.947         | 438.523        |
| Pagamento/recebimento de imposto sobre o rendimento                       | -44.688         | -40.468        |
| Outros recebimentos/pagamentos  | -587.987        | -429.141       |
| <b><i>Fluxo de caixa das atividades operacionais</i></b>                  | <b>165.272</b>  | <b>-31.087</b> |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento:</b>                     |                 |                |
| Pagamentos respeitantes a:  |                 |                |
| <i>Ativos Fixos tangíveis</i>   | -511.546        | 0              |
| <i>Ativos Intangíveis</i>   | 0               | 0              |
| <i>Investimentos Financeiros</i>  | 0               | 0              |
| <i>Outros Ativos</i>  | 0               | 0              |
| Recebimentos provenientes de:   |                 |                |
| <i>Ativos Fixos tangíveis</i>   | 0               | 0              |
| <i>Ativos Intangíveis</i>   | 0               | 0              |
| <i>Investimentos Financeiros</i>  | 0               | 0              |
| <i>Outros Ativos</i>  | 0               | 0              |
| <i>Subsídios de investimento</i>  | 291.703         | 0              |
| <i>Juros e rendimentos similares</i>                                      | 0               | 0              |
| <i>Dividendos</i>   | 0               | 0              |
| <b><i>Fluxos de caixa das atividades de investimento</i></b>              | <b>-219.843</b> | <b>0</b>       |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de financiamento:</b>                    |                 |                |
| Pagamentos respeitantes a:  |                 |                |
| <i>Financiamentos obtidos</i>   | 1.309.091       | 1.272.727      |
| <i>Realização de capitais e de outros instrumentos do capital próprio</i> |                 | 0              |
| <i>Cobertura de prejuízos</i>   | 0               | 0              |
| <i>Doações</i>  | 0               | 0              |
| <i>Outras operações de financiamento</i>                                  | 0               | 0              |
| Recebimentos provenientes de:   |                 |                |
| <i>Financiamentos obtidos</i>   | -1.200.000      | -1.200.000     |
| <i>Juros e gastos similares</i>   | -45.000         | -40.000        |
| <i>Dividendos</i>   | 0               | 0              |
| <i>Redução de capitais e de outros instrumentos do capital próprio</i>    | 0               | 0              |
| <i>Outras operações de financiamento</i>                                  | 0               | 0              |
| <b><i>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</i></b>              | <b>64.091</b>   | <b>32.727</b>  |
| <b>Variação de caixa e seus equivalentes</b>                              | <b>9.519</b>    | <b>1.641</b>   |
| <b>Efeito das diferenças de câmbio</b>                                    | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>                     | <b>2.211</b>    | <b>11.730</b>  |
| <b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>                        | <b>11.730</b>   | <b>13.370</b>  |

## 3. BALANÇO

| BALANÇO PREVISIONAL  | 2015              | 2016              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>  |                   |                   |
| <b>Ativo não corrente</b>                                      |                   |                   |
| Ativos fixos tangíveis   | 11.961.857        | 11.430.362        |
| Propriedades de investimento                                   | 0                 | 0                 |
| Goodwill   | 0                 | 0                 |
| Ativos intangíveis   | 0                 | 0                 |
| Ativos biológicos  | 0                 | 0                 |
| Participações financeiras - método da equivalência patrimonial | 0                 | 0                 |
| Participações financeiras - outros métodos                     | 0                 | 0                 |
| Acionistas/sócios  | 0                 | 0                 |
| Outros ativos financeiros                                      | 0                 | 0                 |
| Ativos por impostos diferidos                                  | 0                 | 0                 |
|  | <b>11.961.857</b> | <b>11.430.362</b> |
| <b>Ativo Corrente</b>  |                   |                   |
| Inventários  | 0                 | 0                 |
| Ativos biológicos  | 0                 | 0                 |
| Clientes   | 541.146           | 763.247           |
| Adiantamentos a fornecedores                                   | 0                 | 0                 |
| Estados e outros entes públicos                                | 5.050             | 3.445             |
| Acionistas/sócios  | 0                 | 0                 |
| Outras contas a receber  | 358.704           | 358.704           |
| Diferimentos   | 2.550             | 2.750             |
| Ativos financeiros detidos para negociação                     | 0                 | 0                 |
| Outros ativos financeiros                                      | 0                 | 0                 |
| Ativos não correntes detidos para venda                        | 0                 | 0                 |
| Caixa e depósitos bancários                                    | 11.730            | 13.370            |
|  | <b>919.180</b>    | <b>1.141.517</b>  |
| <b>TOTAL DO ACTIVO</b>   | <b>12.881.037</b> | <b>12.571.879</b> |

| BALANÇO PREVISIONAL                          | 2015              | 2016              |
|--|-------------------|-------------------|
| <u>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</u>             |                   |                   |
| <b>CAPITAL PRÓPRIO</b>                       |                   |                   |
| Capital realizado                            | 11.358.894        | 11.358.894        |
| Ações (quotas) próprias                      | 0                 | 0                 |
| Outros instrumentos de capital próprio       | 0                 | 0                 |
| Prêmios de emissão                           | 0                 | 0                 |
| Reservas legais                              | 0                 | 0                 |
| Outras reservas                              | 0                 | 0                 |
| Resultados transitados                       | -1.166.628        | -1.144.550        |
| Ajustamentos em ativos financeiros           | 0                 | 0                 |
| Excedentes de revalorização                  | 0                 | 0                 |
| Outras variações no capital próprio          | 1.116.885         | 976.264,03        |
| Resultado líquido do período                 | 22.076            | 4.685             |
| Interesses minoritários                      | 0                 | 0                 |
| <b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>              | <b>11.331.226</b> | <b>11.195.293</b> |
| <b>PROVISÕES P/ OUTROS RISCOS E ENC.</b>     |                   |                   |
| <b>Passivo não corrente</b>                  |                   |                   |
| Provisões                                    | 0                 | 0                 |
| Financiamentos obtidos                       | 0                 | 0                 |
| Responsabilidades por benefícios pós-emprego | 0                 | 0                 |
| Passivos por impostos diferidos              |                   |                   |
| Outras contas a pagar                        | 242.280           | 206.246           |
|  | <b>242.280</b>    | <b>206.246</b>    |
| <b>Passivo Corrente</b>                      |                   |                   |
| Fornecedores                                 | 430.869           | 363.086           |
| Adiantamentos de clientes                    | 0                 | 0                 |
| Estado e outros entes públicos               | 45.355            | 42.332            |
| Acionistas/sócios                            | 0                 | 0                 |
| Financiamentos obtidos                       | 622.727           | 550.000           |
| Outras contas a pagar                        | 207.580           | 213.922           |
| Diferimentos                                 | 1.000             | 1.000             |
| Passivos financeiros detidos para negociação | 0                 | 0                 |
| Outros passivos financeiros                  | 0                 | 0                 |
| Passivos não correntes detidos para venda    | 0                 | 0                 |
|  | <b>1.307.531</b>  | <b>1.170.340</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                      | <b>1.549.811</b>  | <b>1.376.586</b>  |
| <b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>    | <b>12.881.037</b> | <b>12.571.879</b> |

