



**PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO  
2016**



Como ponto introdutório e em representação do Conselho de Administração, órgão este que assumiu funções a 12 de Fevereiro de 2014, importa registar com elevada satisfação pelo objectivo cumprido, o facto de ter sido possível apresentar resultados positivos nas suas contas de 2014, conseguindo desta forma inverter os resultados muito negativos de 2013.

O Conselho de Administração da Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M.,S.A. continua ciente das dificuldades que se avizinham na gestão da empresa para o ano de 2016, dificuldades essas que se traduzem agora em conseguir manter o desempenho atingido em 2014 e no ano em curso, tendo sempre presente as orientações estratégicas emanadas do acionista único da empresa e que são transversais ao atual mandato, 2013/2017.

O Conselho de Administração e o seu Presidente, sabe que contará com o apoio e dedicação de todos os seus colaboradores, bem como com o apoio do executivo municipal, acreditando por isso que será possível atingir os objetivos a que se propõe para o ano de 2016, não podendo nunca colocar em causa os objetivos de prestação de um serviço público de qualidade e que sirva os nossos utentes.

A gestão rigorosa e eficiente dos recursos públicos, aliás como é decorrente da prática de gestão do atual executivo municipal, é uma obrigação que o Conselho de Administração da Gespaços assume e partilha por inteiro.

Contudo, teremos uma preocupação diária em receber e servir bem os nossos utentes, tendo sempre como pano de fundo a melhoria da qualidade da prestação de serviços a todos os munícipes.

Paços de Ferreira, 15 de outubro de 2015

José Henriques Soares

(Presidente do Conselho de Administração)



Exmo. Senhor Presidente da Câmara Municipal:

Dando cumprimento ao preceituado no artigo 42º da Lei nº 50/2012, de 31 de Agosto, e tendo em conta o direito de superintendência que vos assiste, vimos submeter à vossa apreciação o “Plano de Atividades e Orçamento do ano de 2016” da Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M., S.A. (“Gespaços”, “Empresa” ou “Empresa Municipal”).

De acordo com a citada Lei, que aprova o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, o objeto social da Gespaços passou a ser “*Promoção e gestão de equipamentos coletivos e prestação de serviços na área de educação, ação social, cultura, saúde e desporto.*”.

A atividade da Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M., S.A. rege-se pelos princípios legais que lhe são aplicáveis e orienta-se por valores de serviço público.

O Conselho de Administração considerou alguns pressupostos para elaborar este Plano de Atividades e Orçamento para o exercício económico de 2016, que passamos a enumerar:

- ✓ Como corolário da política de preços definida para a época de 2014/2015, que levou a uma enorme adesão de novos utentes e consequente aumento das receitas, para a época 2015/2016 a empresa entendeu manter, na sua maioria, os preços praticados na época anterior, mas proceder pontualmente a alguns aumentos, nomeadamente nos “Pacote Família”;
- ✓ Como corolário do ponto anterior e uma vez que as taxas de utilização em vigor são taxas sociais, abaixo do preço de custo de utilização por utilizador, manter-se-ão em vigor os valores unitários das Indemnizações Compensatórias ao abrigo da Deliberação de 05 de Agosto de 2011;
- ✓ Como entidade executória de políticas do Município, compete à empresa a execução de todas as deliberações da autarquia em matérias desportivas, de recreio, lazer e cultura, o que fará de forma contratual, com respeito pelos princípios da eficiência e flexibilidade de gestão, transparência, qualidade e rigor;
- ✓ A prática de condições preferenciais de utilização dos equipamentos desportivos manter-se-á em vigor, de acordo com a Deliberação de 15 de Outubro de 2010;

- ✓ Todos os contratos-programa existentes entre a Gespaços e o Município de Paços de Ferreira deverão manter-se em vigor para o presente exercício económico;
- ✓ A Empresa promoverá e apoiará eventos de natureza desportiva, recreativa e cultural, sempre no pressuposto do envolvimento, valorização e qualificação das populações do nosso concelho, aliás como já é prática corrente;
- ✓ O Gabinete de Apoio ao Associativismo (GAA), totalmente integrado na estrutura da Gespaços, continuará a prestar serviços de apoio técnico e administrativo aos Clubes e Associações do Concelho de Paços de Ferreira, em estreita colaboração com a Câmara Municipal;
- ✓ A Gespaços, através do GAA, colaborará com o município no intuito de manter a Carta Desportiva atualizada;
- ✓ O Conselho de Administração da Gespaços deverá agir na permanente procura da maior rentabilização social dos equipamentos sob sua gestão, associada a uma lógica de maximização da eficiência económica dos mesmos, mantendo inalterada a preocupação pela qualidade e pelo carácter público dos serviços prestados;
- ✓ Na linha daquilo que é a orientação estratégica do accionista da empresa, sempre que isso for possível, a Gespaços efectuará os trabalhos necessários de manutenção dos seus equipamentos e dos seus espaços verdes por administração direta, socorrendo-se dos recursos humanos suficientes para tal;
- ✓ 2016, será o ano em que a Empresa Municipal beneficiará integralmente das intervenções efectuadas no âmbito das candidaturas referentes ao Aviso de Concurso - E-EEA/2/2010, com a designação “Energia – Utilização Racional de Energia e Eficiência Energético-Ambiental em Equipamentos Desportivos Municipais”, com a consequente diminuição de despesa, especialmente ao nível dos outros fluídos - mazoote;
- ✓ A Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M. S.A., deverá responder com prontidão e exatidão a todas as solicitações do acionista ou das entidades com poder inspectivo ou de tutela, sobre a sua atividade.

A preocupação com a eficiência e eficácia na gestão dos equipamentos municipais, a uniformização e simplificação dos critérios de compensação pela prática de preços sociais e a determinação posta na realização dos investimentos feitos ao nível da eficiência energética, com particular relevo nos equipamentos desportivos, recomendam que seja feita uma análise de cada equipamento sob gestão da Gespaços, EM, e quais as áreas de intervenção em cada ano do plano de atividades.

### **Piscinas Municipais em Paços de Ferreira**

A Gespaços continuará durante o ano de 2016, a gerir este equipamento segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal vier a publicar.

Foi celebrado um Contrato de Gestão deste Equipamento Desportivo, entre a Câmara Municipal de Paços de Ferreira e a Gespaços, em 5 de Agosto de 2011, onde estão previstas Indemnizações Compensatórias para retificar diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado na utilização do mesmo, de acordo com a tabela de preços em vigor, e o custo efetivo para a Empresa Municipal.

Considerando a recuperação económica da empresa conseguida no exercício de 2014, em relação a 2013, o actual Conselho de Administração procurará ter agora o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, mantendo sempre a melhor qualidade possível nos serviços a prestar a todos os nossos utentes, dos mais antigos, aos mais recentes, bem como à comunidade em geral.

No que concerne ao controlo de custos, esperamos que a intervenção neste equipamento e já concluída, no âmbito do Aviso de Concurso - E-EEA/2/2010, com a designação “Energia – Utilização Racional de Energia e Eficiência Energético-Ambiental em Equipamentos Desportivos Municipais”, se reflecta em poupanças ao nível dos custos de aquecimento, previsivelmente na ordem dos 25% a 30%.

### **Piscina Municipal em Freamunde**

A Gespaços continuará durante o ano de 2016, a gerir este equipamento segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal vier a publicar.

Foi celebrado um Contrato de Gestão deste Equipamento Desportivo entre a Câmara Municipal de Paços de Ferreira e a Gespaços, em 5 de Agosto de 2011, onde estão previstas Indemnizações Compensatórias para retificar diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado na utilização do mesmo, de acordo com a tabela de preços em vigor, e o custo efetivo para a Empresa Municipal.

Considerando a recuperação económica da empresa conseguida no exercício de 2014, em relação a 2013, o actual Conselho de Administração procurará ter agora o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, mantendo sempre a melhor qualidade possível nos serviços a prestar a todos os nossos utentes, dos mais antigos, aos mais recentes, bem como à comunidade em geral.

No que concerne ao controlo de custos, esperamos que a intervenção neste equipamento e já concluída, no âmbito do Aviso de Concurso - E-EEA/2/2010, com a designação “Energia – Utilização Racional de Energia e Eficiência Energético-Ambiental em Equipamentos Desportivos Municipais”, se reflecta em poupanças ao nível dos custos de aquecimento, previsivelmente na ordem dos 25% a 30%.

### **Gestão dos Pavilhões das Escolas (EB 2,3)**

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou, em 7 de Agosto de 2000, protocolos com as Escolas EB 2,3 de Frazão, Paços de Ferreira e Eiriz, e em 28 de Agosto de 2001, com o Agrupamento de Escolas Dr. Manuel Pinto de Vasconcelos, Freamunde, para utilização das suas instalações dos Pavilhões Desportivos. A gestão desta utilização foi assumida directamente através da Direcção do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira.

A transferência da responsabilidade da gestão destes equipamentos para a Empresa Municipal, foi efetuada através da transmissão da posição contratual da Câmara Municipal, para a Gespaços.

Foram aplicados preços de utilização destes espaços, de acordo com a tabela de preços que entrou em vigor na presente época 2015-2016, a quem faça a respectiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

### **Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira e Patinódromo**

A Gespaços dará continuidade em 2016 à gestão deste equipamento, segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia, e a facultar a sua utilização aos clubes e associações desportivos e a grupos de munícipes nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal venha a publicar.



Foram aplicadas taxas de utilização destes espaços a partir da época 2009-2010, a quem faça a respetiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

Foi celebrado um Contrato de Gestão deste Equipamento Desportivo, entre a Câmara Municipal de Paços de Ferreira e a Gespaços, EM, em 5 de Agosto de 2011, onde estão previstas Indemnizações Compensatórias para retificar diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado na utilização do mesmo e o custo efetivo para a Empresa Municipal.

Considerando a recuperação económica da empresa conseguida no exercício de 2014, em relação a 2013, o actual Conselho de Administração procurará ter agora o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, mantendo sempre a melhor qualidade possível nos serviços a prestar a todos os nossos utentes, dos mais antigos, aos mais recentes, bem como à comunidade em geral.

No que concerne ao controlo de custos, esperamos que a intervenção neste equipamento e já concluída, no âmbito do Aviso de Concurso - E-EEA/2/2010, com a designação “Energia – Utilização Racional de Energia e Eficiência Energético-Ambiental em Equipamentos Desportivos Municipais”, se reflecta em poupanças ao nível dos custos de aquecimento, previsivelmente na ordem dos 25% a 30%.

### **Pavilhão Municipal de Modelos**

A Câmara Municipal transmitiu para a Empresa Municipal Gespaços, E.M., a gestão e administração do Pavilhão Municipal de Modelos.

A Empresa Municipal continuará, durante o ano de 2016, a gerir este Pavilhão Municipal segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia e a facultar a sua utilização aos clubes e associações desportivas e a grupos de munícipes, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal venha a publicar. Foram aplicadas taxas de utilização destes espaços a partir da época 2009-2010, a quem faça a respetiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa de Gestão deste equipamento desportivo, ao abrigo da Deliberação de 5 de Agosto de 2011. O valor mensal a

faturar é de 2.093,13 €, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar encargos com a gestão do mesmo. A Empresa continuará durante o ano de 2016 a observar esta última Deliberação.

Considerando a recuperação económica da empresa conseguida no exercício de 2014, em relação a 2013, o actual Conselho de Administração procurará ter agora o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, mantendo sempre a melhor qualidade possível nos serviços a prestar a todos os nossos utentes, dos mais antigos, aos mais recentes, bem como à comunidade em geral.

No que concerne ao controlo de custos, esperamos que a intervenção neste equipamento e já concluída, no âmbito do Aviso de Concurso - E-EEA/2/2010, com a designação “Energia – Utilização Racional de Energia e Eficiência Energético-Ambiental em Equipamentos Desportivos Municipais”, se reflecta em poupanças ao nível dos custos de aquecimento, previsivelmente na ordem dos 25% a 30%.

### **Museu Municipal do Móvel**

Como forma de aproveitar sinergias já existentes com a Gespaços, o Executivo transferiu as competências de gestão e manutenção do Museu do Móvel de Paços de Ferreira para a Empresa Municipal. Para o efeito foi necessário recrutar um Recurso Humano adequado às funções.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 2.047,24 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2016 a observar essa Deliberação.

### **Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins e Museu da Citânia de Sanfins**

Como forma de aproveitar as sinergias já existentes com Gespaços, o Executivo Municipal transferiu as competências de gestão e manutenção do Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins e Museu da Citânia de Sanfins para a Empresa Municipal. Para o efeito, foi necessário recrutar um Recurso Humano adequado às funções.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 1.759,74 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2016 a observar essa Deliberação.

### **Manutenção / Limpeza e Controlo de Acessos do Edifício da CMPF**

Como forma de aproveitar as sinergias já existentes com a Gespaços, o Executivo Camarário transferiu em 2010 as competências de manutenção / limpeza e controlo de acessos do Edifício da Câmara Municipal, para a Empresa Municipal. Com a celebração do respetivo Contrato Programa de “Manutenção/Limpeza e Controlo de acessos do edifício da CMP”F, as funcionárias e funcionários que estavam a prestar esse mesmo serviço, foram absorvidos nos quadros da Empresa Municipal, a partir de então.

Com a equipa de limpeza e manutenção existente na Empresa Municipal, será possível alargar esse serviço a outros equipamentos municipais. A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um Contrato Programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 19-3-2010, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 8.556,65 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2016 a observar essa Deliberação.

### **Parque Urbano de Paços de Ferreira**

Como forma de aproveitar as sinergias já existentes com a Gespaços, o Executivo Camarário transferiu em 2008 as competências de manutenção, limpeza e vigilância do Parque Urbano de Paços de Ferreira, para a empresa municipal.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 21-8-2008, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 2.364,48 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2016 a observar essa Deliberação.

Importa referir que a Requalificação do Parque Urbano de Paços de Ferreira já está concluída, bem como está já fechada a operação de financiamento no âmbito do QREN e ON2.

### **Indeminizações Compensatórias**

Como é do conhecimento das partes, os encargos do município atinentes à prática de preços sociais e inferiores aos custos reais, referentes aos serviços prestados nas Piscinas de Paços de Ferreira e Piscina de Freamunde, bem como aos serviços prestados no Pavilhão de Paços de Ferreira, valores esses cobrados a título de Indeminizações Compensatórias, resultam de deliberação do executivo municipal de 5 de agosto de 2011. A Empresa continuará, durante o ano de 2016 a observar essa Deliberação.

### **Gabinete de Apoio ao Associativismo**

O Gabinete de Apoio ao Associativismo, totalmente integrado na estrutura da Gespaços, tem sido um veículo muito importante para a prestação de serviços de apoio técnico, administrativo e logístico aos Clubes e Associações do Concelho de Paços de Ferreira. A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um Contrato Programa com a Empresa Municipal, para que esta possa prestar aqueles serviços, sendo efetuado um pagamento de uma importância mensal de 1.496,39 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa prestação de serviços, ao abrigo da Deliberação de 2-8-2001. A Empresa Municipal continuará, durante o ano de 2016, a observar essa Deliberação.

### **Jogos Inter Freguesias**

A Empresa Municipal Gespaços, teve sob sua responsabilidade, a organização dos “Jogos Inter Freguesias 2014/2015”. Assim e dando continuidade a esta estreita relação com o seu acionista, partilhará agora a responsabilidade de co-organização dos “**Jogos Inter Freguesia 2015/2016**”, assumindo na plenitude a função de apoio à política desportiva definida pela Câmara Municipal, em conjunto com os técnicos da autarquia que se encontram ao seu dispor, estando para isso a operacionalizar um conjunto de actividades que envolve centenas de pacenses, em diversas modalidades, tal como poderá ser visto no anexo apresentado.

**Orçamento Jogos Inter Freguesias 2015 2016**

Custo/km	0,40 €
Custo/jogo/arbitro	12,50 €
Seguro	3,18 €
Enfermagem	6,25 €

Prova	Transportes		Materiais	Árbitros		Seguros			Enfermeiros		Q.	Medalhão	Q.	Trofeus	TOTAIS
	km	Custo		Nº Jogos	Custo	Nº partic.	Total	Custo	Nº Jogos	Custo					
Atletismo	40	16,00 €	70,00 €		- €	3	36	114,48 €		- €	9	18,00 €		- €	218 €
Boccia Sénior	60	24,00 €	- €		- €	5	60	190,80 €		- €		- €	12	420,00 €	635 €
Damas	20	8,00 €	- €		- €	1	12			- €	3	6,00 €			14 €
Dominó	20	8,00 €	- €		- €	2	24			- €	6	12,00 €			20 €
Fut 7 Traquinas	150	60,00 €	80,00 €	38	475,00 €	14	168	534,24 €	38	237,50 €		- €	12	420,00 €	1 807 €
Fut 7 Benjamin	150	60,00 €	80,00 €	38	475,00 €	14	168	534,24 €	38	237,50 €		- €	12	420,00 €	1 807 €
Futsal Sénior	0	- €	100,00 €	38	950,00 €	12	144	457,92 €	38	237,50 €		- €	12	420,00 €	2 165 €
Futsal Traquinas	50	20,00 €	100,00 €	38	475,00 €	14	168	534,24 €	38	237,50 €		- €	12	420,00 €	1 787 €
Futsal Benjamin	50	20,00 €	100,00 €	38	475,00 €	14	168	534,24 €	38	237,50 €		- €	12	420,00 €	1 787 €
Malha	30	12,00 €	- €		- €	2	24	76,32 €		- €	6	12,00 €		- €	100 €
Matraquilhos	30	12,00 €	- €		- €	2	24			- €	6	12,00 €		- €	24 €
Pesca	15	6,00 €	- €		- €	2	24			- €	6	12,00 €		- €	18 €
Rally Papper	100	40,00 €	100,00 €		- €	4	48	152,64 €		- €		- €	3	105,00 €	398 €
Snooker	30	12,00 €	- €		- €	1	12			- €	3	6,00 €		- €	18 €
Sueca	20	8,00 €	60,00 €		- €	2	24			- €	6	12,00 €			80 €
Ténis de Mesa	10	4,00 €	40,00 €		- €	1	12	38,16 €		- €	3	6,00 €		- €	88 €
Trail	60	24,00 €	100,00 €		- €	3	36	114,48 €		- €	3	6,00 €		- €	244 €
Futebol Praia			80,00 €	38	320,00 €	14	168		38	180,00 €		- €	12	420,00 €	1 000 €
		334,00 €	910,00 €		3 170,00 €			3 281,76 €		1 367,50 €		102,00 €		3 045,00 €	12 210,26 €

**Preçário a praticar a partir de 1 de Janeiro de 2016**

A partir de 1 de Janeiro de 2016, a tabela de preços a praticar será aquela que entrou em vigor 01 de Setembro de 2015, tabela essa aprovada na Reunião do Conselho de Administração da Gespaços de 27 de maio de 2015, de acordo com o que está abaixo discriminado.

**Proposta de Preços de Utilização para a Época Desportiva 2015/2016**

(os preços incluem IVA de 23%)

**I - Piscinas Municipais**

**1 - Preço da Inscrição**

- 15,00€ - Inclui seguro de acidentes pessoais (disponível apólice de seguro na receção)
- 5,00€ - Renovação durante o mês de Julho a Setembro de cada ano (Nova a Época)
- 3,00€ - Multa por pagamento fora do prazo estabelecido (até dia 10 de cada mês de utilização)

**2 - Banhos Livres**

**Adultos:**

Cartão Aluguer/hora.....	2,50€
Cartão Aluguer Especial*/hora.....	2,00€

**Crianças e Reformados:**

Cartão Aluguer/hora.....	1,60€
Cartão Aluguer Especial*/hora.....	1,20€

\*O Cartão de Aluguer especial destina-se ao seguinte horário:

**De 2ª a 6ª feira:** 08h00 – 16h00

**Sábado:** 13h00 – 18h40

**Domingo:** 08h00 – 12h40

**3 - Pacote de Acessos - Piscina**

**Adultos:**

▪ 10 acessos.....	22,50€
▪ 15 acessos .....	32,50€
▪ 20 acessos .....	42,50€

**Crianças e Reformados:**

▪ 10 acessos .....	17,50€
▪ 15 acessos .....	25,50€
▪ 20 acessos .....	33,50€

#### **4 - Mensalidade Piscina**

(Utilização Ilimitada):

Adultos: .....	25,00€
Crianças e Reformados: .....	20,00€

#### **5 – Pacote Livre (utilização ilimitada)**

Ginásio e Piscina livre

##### ***– Empresas***

• 2 a 4 Pessoas .....	30,00€
• 5 a 7 Pessoas .....	45,00€

##### ***– Família***

• 2 a 4 Pessoas .....	30,00€
• 5 a 7 Pessoas .....	45,00€

#### **6 – Pacote Aulas**

(Aulas de Natação ou Hidrobyke ou Hidroginástica – mediante inscrição em turma, c/ Professor)

##### ***– Empresas***

• 2 a 4 Pessoas .....	40,00€
• 5 a 7 Pessoas .....	55,00€

##### ***– Família***

• 2 a 4 Pessoas .....	40,00€
• 5 a 7 Pessoas .....	55,00€

#### **7 - Cartão Múltiplo**

Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco .....	38,35€
Ginásio, Hidro Cycling 1 aula semanal.....	38,90€
Ginásio, Hidro Cycling 2 aulas semanais.....	43,50€
G. Especial, Hidro Cycling 1 aula semanal.....	34,95€
G. Especial, Hidro Cycling 2 aulas semanais .....	39,60€
Aeróbica + Hidro Cycling 1 aula semanal.....	24,95€
Aeróbica (1aula) + Hidro Cycling (2 aulas).....	34,25€
Aeróbica (2 aulas) + Hidro Cycling (1 aula).....	34,25€
Aeróbica (2aulas) + Hidro Cycling (2 aulas) .....	40,05€
Aeróbica (3 aulas) + Hidro Cycling (1 aula).....	40,05€
Aeróbica (3 aulas) + Hidro Cycling (2 aulas).....	43,50€

**8- Escolas de Natação - Mensalidades:**

**a. Bebés** 1 aula semanal..... 12,00€

**b. Aprendizagem / Aperfeiçoamento / Avançada**

**Adultos:**

1 aula semanal..... 15,00€

2 aulas semanais..... 20,00€

**Crianças:**

1 aula semanal..... 13,00€

2 aulas semanais..... 18,00€

**c. Hidroginástica**

1 aula semanal..... 15,00€

2 aulas semanais..... 20,00€

3 aulas semanais ..... 25,00€

**d. Hidro Cycling / Hidrobike**

1 aula semanal..... 18,00€

2 aulas semanais..... 23,00€

**e. Hidroterapia**

**Adultos:**

1 aula semanal..... 15,00€

2 aulas semanais..... 20,00€

3 aulas semanais ..... 25,00€

**Crianças:**

1 aula semanal..... 10,00€

2 aulas semanais..... 15,00€

3 aulas semanais ..... 20,00€

**f. Apneia Fun**

1 aula semanal..... 5,00€

2 aulas semanais..... 8,00€

**h. Natação – Aulas em grupo (Infantários e Escolas Privadas)**

1 aula semanal ..... 120,00€

2 aulas semanais..... 180,00€

3 aulas semanais ..... 220,00€

4 aulas semanais..... 260,00€



**9 - Banho Turco e Sauna**

Entrada livre/hora.....	3,50€
-------------------------	-------

**10 - Ginásio\*****a. Utilização Livre**

Cartão Aluguer/hora.....	4,00€
--------------------------	-------

Cartão Aluguer Especial/hora.....	3,50€
-----------------------------------	-------

\*De segunda a sexta feira, das 8h às 16h, sábados e domingos

**Pacote de Acessos:**

10 acessos .....	35,00€
------------------	--------

15 acessos .....	40,00€
------------------	--------

20 acessos .....	50,00€
------------------	--------

<b>b. Mensalidade Ginásio.....</b>	<b>30,00€</b>
------------------------------------	---------------

\* Inclui Sauna e Banho Turco

(Utilização Ilimitada)

<b>c. Mensalidade Especial.....</b>	<b>20,00€</b>
-------------------------------------	---------------

\*Inclui Sauna e Banho Turco

(De 2ª a 6ª feira no seguinte horário: 08h00 às 17h00)

**11 - Aeróbica/ GAP/ Localizada****Adultos:**

1 aula semanal.....	10,00€
---------------------	--------

2 aulas semanais.....	15,00€
-----------------------	--------

3 aulas semanais.....	20,00€
-----------------------	--------

4 aulas semanais.....	25,00€
-----------------------	--------

**Aerokids (crianças):**

1 aula semanal.....	8,00€
---------------------	-------

2 aulas semanais.....	12,00€
-----------------------	--------

**12 - Fitball**

1 aula semanal.....	10,00€
---------------------	--------

2 aulas semanais.....	15,00€
-----------------------	--------

**13 - JumpFitness**

1 aula semanal.....	15,00€
---------------------	--------

2 aulas semanais.....	22,00€
-----------------------	--------

3 aulas semanais.....	28,00€
-----------------------	--------

**14 - Zumba**

1 aula semanal.....	8,00€
---------------------	-------

2 aulas semanais.....	12,00€
-----------------------	--------

Cartão “Zumba” (acesso a todas as aulas) .....	15,00€
--	--------

**15 – Mensalidade sala livre**

(Aeróbica, Fitball, Jumpfitness, Gap, Zumba – c/ Professor)

Cartão “Sala livre” ..... 20,00€

**16 – Piscinas Exteriores – Época Balnear**

(isento até aos 4 anos)

Ingresso diário (adultos)..... 3,50€

Ingresso diário (crianças)..... 2,00€

Bilhete “**Happy Hour**” (das 17h00 às 19h00)

- Adultos ..... 2,00€

- Crianças ..... 1,00€

Grupos Escolares, Centros Sociais, Juntas de Freguesia e  
Outros (mais de 5 utilizadores em simultâneo):

- Por período (manhã ou tarde) ..... 1,50€

- Dia completo ..... 2,00€

Nota: **Preço por utilizador, incluindo monitores.**

## II – Ocupação de Espaços Desportivos – Pavilhões

Tipologia	Espaço Desportivo
1	Nave Principal do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira
1	Pavilhão Municipal de Modelos
1	Pavilhão da Escola Secundária de Freamunde
2	Pavilhão da Escola EB 2/3 de Meixomil
3	Nave Anexa do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira
3	Polivalente Exterior do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira
3	Pavilhão da Escola EB 2/3 de Frazão
3	Pavilhão da Escola EB 2/3 de Eiriz
3	Pavilhão da Escola EB 2/3 de Freamunde
3	Pavilhão da Escola Secundária de Paços de Ferreira
3	Polivalente da Escola Secundária de Paços de Ferreira
3	Polivalentes Desportivos dos Centros Escolares
4	Sala de Manutenção do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira
4	Sala de Manutenção do Pavilhão da Escola EB 2/3 de Eiriz
4	Sala de Manutenção do Pavilhão da Escola EB 2/3 de Frazão
4	Court Ténis do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira

Tipologia	Grupo
A	Escolas
A	Associações Humanitárias e Sociais
A	Fundo Social da CMPF
B1	Clubes Federados com prática de competição utilizando os recintos para o efeito
B2	Clubes Federados - utilizações pontuais sem respeitar o tempo de solicitação (5 dias úteis)
B3	Competições Oficiais
B4	Clubes Federados - Treino/Jogo fora do horário estabelecido (Domingos, Feriados, etc.)
C	Grupos informais

Tabela de Preços					Tabela de Preços Escalão Formação				Tabela de Preços Escalão Sénior					
Grupo	Espaço Desportivo				Grupo	Espaço Desportivo				Grupo	Espaço Desportivo			
	1	2	3	4		1	2	3	4		1	2	3	4
A	1,15 €	- €	0,90 €	0,60 €	B1	2,65 €	2,30 €	2,05 €	1,40 €	B1	2,90 €	2,60 €	2,25 €	1,50 €
C	30,00 €	25,00 €	22,50 €	20,00 €	B2	6,60 €	6,00 €	5,20 €	3,45 €	B2	7,20 €	6,40 €	5,60 €	3,75 €
					B3	7,95 €	7,00 €	6,20 €	4,15 €	B3	8,60 €	7,70 €	6,75 €	4,50 €
					B4	15,90 €	14,50 €	12,45 €	8,25 €	B4	17,25 €	15,40 €	13,50 €	9,00 €

### III – Alugueres

#### Piscina

<u>Tanque grande</u>	
Uma pista/hora.....	15,00€
<u>Tanque pequeno</u>	
Uma pista/hora.....	10,00€
Grupos/clubes com utilização diária no tanque grande/mês.....	240,00€
*(6 pistas)	

#### Par de Balizas

De 1 a 4 fins-de-semana (valor por fim-de-semana) .....	17,40€
Mais de 4 fins-de-semana (valor por fim-de-semana adicional) .....	11,60€

#### Aparelhagem Sonora

Por cada dia completo .....	116,10€
Por manhã /tarde .....	58,05 €
Por hora .....	11,61€

#### Palco

1º Fim-de-Semana .....	696,25€
2º Fim-de-Semana e seguintes.....	417,75€

#### Transporte de alunos no âmbito do Desporto Escolar

Por cada viagem efetuada .....	17,40€
Aluguer sala de Aeróbica (Por Hora) .....	5,00€
* Com utilização dos equipamentos disponíveis na sala, acresce 2,50€ por hora.	
Aluguer de barracas (por unidade/evento) .....	10,00€
Outros alugueres (m2/dia) .....	20,00€

#### Notas:

- . Adultos – a partir dos 14 anos, inclusive.
- . Crianças – dos 5 aos 13 anos
- . Bebés – até aos 4anos

**Obs.** Qualquer questão não prevista nesta tabela de preços será resolvida/tratada pela Administração da empresa.

Os preços aqui reportados e a serem praticados pela Empresa Municipal estão agora ajustados em relação ao seu “mercado concorrencial”. Os preços depois de terem sido revistos em baixo no orçamento do ano transato, mantém-se estáveis para 2016, pelo que acreditamos poder manter o nível de adesão conseguido em 2015 e sustentar os resultados positivos conseguidos então.

### **Evolução operacional da empresa**

Em virtude dos objectivos delineados, é expectativa deste Conselho de Administração que a atividade da Gespaços continue a registar um incremento na qualidade e variedade dos serviços prestados e a rentabilizar de forma cada vez mais eficiente a utilização e gestão dos recursos de que dispõe.

O sucesso desta evolução, e em concreto do atual conjunto de equipamentos gerido pela empresa, dependerá, para além de outras condicionantes, da manutenção do carácter público do serviço prestado e, conseqüentemente, da continuidade do apoio da Câmara Municipal de Paços de Ferreira aos projectos desenvolvidos, apresentados e implementados, nomeadamente alargando o âmbito dos protocolos, de carácter social, no sentido de rentabilizar os espaços disponíveis em períodos de menor utilização.

Concluída que foi a operação de autonomização das actividades competitivas da Gespaços e a finalização das intervenções nos equipamentos no âmbito da eficiência energética, esperamos ter garantido a sustentabilidade económica da empresa para os próximos anos e dar assim um incremento positivo na evolução operacional da empresa.

Os principais investimentos que este Conselho de Administração propõe que sejam realizados nos próximos 3 anos, nomeadamente na resolução de alguns problemas associados à manutenção dos edifícios e o melhoramento dos equipamentos do nosso ginásio, vêm também ao encontro aos objectivos apresentados supra e esperamos que isso seja possível no âmbito das candidaturas efetuadas ao ON2, em regime de Overbooking: Requalificação da Piscina de Paços de Ferreira e Requalificação da Piscina de Freamunde.



1. PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E OUTROS PROVEITOS	2016	2017
Indemnizações Compensatórias, referente a utilizadores das Piscinas Municipais, pela prática de preços sociais ao abrigo da Deliberação de 05-08-2011	796 365	813 524
Indemnizações Compensatórias, referente a utilizadores do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira, pela prática de preços sociais ao abrigo da Deliberação de 05-08-2011	81 988	86 426
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão Pavilhão Municipal de Modelos ao abrigo da Deliberação de 5-8-2011	25 118	25 118
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Museu Municipal do Móvel ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009	24 567	24 567
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Museu de Sanfins e Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009	21 117	21 117
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Edifício Municipal ao abrigo da Deliberação de 19-3-2010 (Segurança e Limpeza)	102 680	102 680
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Parque Urbano ao abrigo da Deliberação de 18-7-2008	28 374	28 374
Prestação de Serviços de Apoio ao Desporto Amador ao abrigo da Deliberação 2-7-2001	17 957	17 957
Utilização das várias modalidades das Piscinas Municipais pelos utentes	224 694	229 557
Utilização das Piscinas Exteriores pelos utentes	36 460	40 000
Utilização das Piscinas pelos BVF, BVPF e Cruz Vermelha de Frazão, respectivos cônjuges e filhos menores, ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010	23 000	23 000
Utilização das Piscinas Municipais pelos utentes da Obra Social Sílvia Cardoso - ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010	27 325	27 325
Utilização das Piscinas Municipais pelos Centros de Dia - Projecto Sénior - ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010	9 276	9 276
Utilização das Piscinas Municipais pelos utentes individuais com isenção concedida pela CMPF ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010	4 500	4 500
Utilização das Piscinas Municipais pelos utentes individuais com descontos concedido pela CMPF ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010	25 000	25 000
Utilização das Piscinas Municipais pelos alunos de Escolas Privadas	15 580	15 580
Utilização dos Pavilhões Desportivos pelos utentes	25 000	25 000
<b>TOTAL PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>1 488 999</b>	<b>1 519 000</b>

OUTROS PROVEITOS	2016	2017
Imputação ao Exercício de subsídios ao investimento relativos ao Parque Urbano	160 636	160 636
Imputação ao Exercício de subsídios ao investimento relativos à introdução de sistema de energias renováveis	29 170	29 170
Renda Restaurante Água Mole	12 000	12 000
Renda Casa da Eira do Parque Urbano de Paços de Ferreira	9 000	9 000
Renda Bar Piscinas Municipais de Freamunde	2 400	2 400
Refacturação de custos referente aos Jogos Inter Freguesias 2015/2016	12 210	-
Refacturação de custos referente aos Jogos Inter Freguesias 2016/2017		12 500
Diversos	25 000	25 000
<b>TOTAL DE OUTROS PROVEITOS</b>	<b>250 416</b>	<b>250 706</b>



O valor das Indemnizações Compensatórias previsionais das Piscinas Municipais de Paços de Ferreira e Freamunde será o seguinte (tendo em conta os valores de 2015):

Indeminizações Compensatórias, referente a:	2016			2017			
	Quantidade	Preço	Total	Quantidade	Preço	Total	
Programa "Vamos aprender a nadar" - Desporto Escolar	522	7,00 €	3 654,00 €	512	7,00 €	3 584,00 €	
Banhos Livres	10 008	2,76 €	27 622,08 €	9 890	2,76 €	27 296,40 €	
Cartão Múltiplo - Ginásio + Piscina	9 730	42,75 €	415 957,50 €	10 148	42,75 €	433 827,00 €	
Cartão Múltiplo - Hidrocycling + Ginásio	29	47,10 €	1 365,90 €	30	47,10 €	1 413,00 €	
Cartão Múltiplo - Hidrocycling + Aeróbica	31	48,34 €	1 498,54 €	33	48,34 €	1 595,22 €	
Mensalidade Piscina	850	19,82 €	16 847,00 €	842	19,82 €	16 688,44 €	
Pacote de Horas Piscina	532	2,91 €	1 548,12 €	535	2,91 €	1 556,85 €	
Pacote de Horas Ginásio	38	4,30 €	163,40 €	39	4,30 €	167,70 €	
Escolas Privadas	492	410,25 €	201 843,00 €	495	410,25 €	203 073,75 €	
Utentes Individuais inscritos em turmas	Natação Crianças 2 X	85	39,70 €	3 374,50 €	83	39,70 €	3 295,10 €
	Natação Crianças 1 X	85	16,41 €	1 394,85 €	84	16,41 €	1 378,44 €
	Natação Adultos 2 X	740	34,94 €	25 855,60 €	750	34,94 €	26 205,00 €
	Natação Adultos 1 X	420	13,28 €	5 577,60 €	409	13,28 €	5 431,52 €
	Hidroginástica 1 X	270	10,28 €	2 775,60 €	285	10,28 €	2 929,80 €
	Hidroginástica 2 X	1 102	28,94 €	31 891,88 €	1 052	28,94 €	30 444,88 €
	Hidro Cycling 1 X	50	15,05 €	752,50 €	55	15,05 €	827,75 €
	Hidro Cycling 2 X	145	40,83 €	5 920,35 €	146	40,83 €	5 961,18 €
	Hidroterapia 1 X	110	15,89 €	1 747,90 €	110	15,89 €	1 747,90 €
	Hidroterapia 2 X	72	40,35 €	2 905,20 €	70	40,35 €	2 824,50 €
Aeróbica	Adultos 1 X	110	14,92 €	1 641,20 €	115	14,92 €	1 715,80 €
	Adultos 2 X	220	32,07 €	7 055,40 €	225	32,07 €	7 215,75 €
	Adultos 3 X	14	50,81 €	711,34 €	21	50,81 €	1 067,01 €

	Adultos 4 X	12	69,55 €	834,60 €	14	69,55 €	973,70 €
	Criança 1 X	20	15,85 €	317,00 €	17	15,85 €	269,45 €
	GAP 1 X	24	14,92 €	358,08 €	20	14,92 €	298,40 €
	GAP 2 X	25	32,07 €	801,75 €	19	32,07 €	609,33 €
	Mens. Sala Livre	15	50,81 €	762,15 €	14	50,81 €	711,34 €
Fitball	Adultos 2 X	22	32,07 €	705,54 €	20	32,07 €	641,40 €
	Adultos 1 X	21	14,92 €	313,32 €	15	14,92 €	223,80 €
Jump Fitness	Adultos 1 X	25	14,92 €	373,00 €	24	14,92 €	358,08 €
	Adultos 2 X	20	32,07 €	641,40 €	15	32,07 €	481,05 €
Zumba	Adultos 1 X	55	14,92 €	820,60 €	60	14,92 €	895,20 €
	Adultos 2 X	42	32,07 €	1 346,94 €	48	32,07 €	1 539,36 €
	Mensalidade	45	14,92 €	671,40 €	50	14,92 €	746,00 €
Mensalidade Ginásio		455	35,65 €	16 220,75 €	450	35,65 €	16 042,50 €
Horas Livres Ginásio		2471	4,03 €	9 958,13 €	2308	4,03 €	9 301,24 €
Aquazumba	Adultos 1 X	2	10,28 €	20,56 €	4	10,28 €	41,12 €
	Adultos 2 X	4	28,94 €	115,76 €	5	28,94 €	144,70 €

**Valores das Indemnizações compensatórias previsionais ao abrigo da Deliberação de 05-08-2011**

**796 364,44 €**

**813 523,66 €**

O valor das Indemnizações Compensatórias previsionais do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira será o seguinte (tendo em conta os valores de 2015):

Espaço	2016			2017		
	Nº Horas	Valor Ind. Comp. Hora	Total	Nº Horas	Valor Ind. Comp. Hora	Total
Nave Principal	3 275	14,00 €	45 850,00 €	3 490	14,00 €	48 860,00 €
Nave Anexa	2 317	4,54 €	10 519,18 €	2 414	4,54 €	10 959,56 €
Polivalente Anexo	2 100	6,85 €	14 385,00 €	2 190	6,85 €	15 001,50 €
Court Tennis	1 660	5,07 €	8 416,20 €	1 720	5,07 €	8 720,40 €
Sala Manutenção	410	3,74 €	1 533,40 €	416	3,74 €	1 555,84 €
Patinódromo	84	15,28 €	1 283,52 €	87	15,28 €	1 329,36 €
			<b>81 987,30 €</b>			<b>86 426,66 €</b>

**Valores das Indemnizações compensatórias previsionais de acordo com a Deliberação de 05-08-2011**

## 2. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	2016	2017
ELECTRICIDADE	90 000	86 000
COMBUSTÍVEIS	3 500	3 500
ÁGUA	45 000	42 000
OUTROS FLUÍDOS	50 000	40 000
OUTROS COMBUSTÍVEIS	70 000	66 000
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	5 000	5 000
RENDAS E ALUGUERES	0	0
FERRAMENTAS DE DESGASTE RÁPIDO	10 000	10 000
COMUNICAÇÕES	5 000	500
SEGUROS	15 000	15 000
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0	0
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	25 000	25 000
LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	20 000	20 000
HONORÁRIOS	30 000	30 000
TRABALHOS ESPECIALIZADOS	20 000	20 000
OUTROS FORNECIMENTOS E SERVIÇOS	1 000	1 100
<b>TOTAL DE FORN. E SERV. EXTERNOS</b>	<b>389 500</b>	<b>364 100</b>

Em relação aos Fornecimentos e Serviços Externos, importa evidenciar que pretendemos racionalizar as várias rubricas. Em relação à rubrica com maior peso nos FSE's, Outros Fluidos, como resultado da resposta positiva à Candidatura apresentada à Autoridade de Gestão do ON.2, designada por "Energia – Utilização Racional de Energia e Eficiência Energético-Ambiental em Equipamentos Desportivos Municipais", candidata ao Aviso de Concurso - E-EEA/2/2010, prevemos a quase plena substituição do "mazoote" por energias renováveis no exercício de 2015.

## 3. CUSTOS COM PESSOAL

Para cálculo dos custos com pessoal foi tido em consideração as recomendações previstas no Orçamento de Estado para o Sector Empresarial Local (previsto no OE 2015, com os cortes aí contemplados). Neste item foi considerado a diminuição de dois trabalhadores do quadro do pessoal da Empresa Municipal (1 Nadador Salvador e o Coordenador Técnico).



## 1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

RENDIMENTOS E GANHOS	2016	2017
VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	1 488 999	1 519 000
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	0	0
GANHOS/PERDAS IMPUTADOS A EMPRESAS SUBSIDIÁRIAS, ASSOCIADAS E EMPREENDIMENTOS CONJUNTOS	0	0
VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0	0
TRABALHOS P/ PRÓPRIA ENTIDADE	0	0
C.M.V.M.C.	0	0
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	389 500	364 100
GASTOS COM O PESSOAL	740 000	777 000
AJUSTAMENTOS DE INVENTÁRIOS (PERDAS/REVERSÕES)	0	0
IMPARIDADES DE DÍVIDAS A RECEBER (PERDAS/REVERSÕES)	0	0
PROVISÕES (AUMENTOS/REDUÇÕES)	0	0
AUMENTOS/REDUÇÕES DE JUSTO VALOR	0	0
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	250 416	250 706
OUTROS GASTOS E PERDAS	15 000	15 000
<b>RESULTADO ANTES DE DEPRECIACÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS</b>	<b>594 915</b>	<b>613 605</b>
GASTOS/REVERSÕES DE DEPRECIACÃO E DE AMORTIZACÃO	521 707	521 707
IMPARIDADE DE ACTIVOS DEPRECIÁVEIS/AMORTIZÁVEIS (PERDAS/REVERSÕES)	0	0
<b>RESULTADO OPERACIONAL (ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS)</b>	<b>73 208</b>	<b>91 898</b>
JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS	0	0
JUROS E GASTOS SIMILARES OBTIDOS	30 000	25 000
<b>RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS</b>	<b>43 208</b>	<b>66 898</b>
IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTOS DO PERÍODO	9 888	16 166
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>33 320</b>	<b>50 733</b>

## 2. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

DESCRIÇÃO	EXERCÍCIOS	
	2016	2017
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais:</b>		
Recebimentos de clientes	1 952 131	1 905 824
Pagamentos a fornecedores	-614 762	-667 003
Pagamentos ao pessoal	-740 000	-777 000
Caixa gerado pelas operações	597 369	461 820
Pagamento/recebimento de imposto sobre o rendimento	-45 762	-43 426
Outros recebimentos/pagamentos	-587 987	-461 141
<b><i>Fluxo de caixa das atividades operacionais</i></b>	<b>-36 381</b>	<b>-42 747</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento:</b>		
Pagamentos respeitantes a:		
<i>Ativos Fixos tangíveis</i>	0	0
<i>Ativos Intangíveis</i>	0	0
<i>Investimentos Financeiros</i>	0	0
<i>Outros Ativos</i>	0	0
Recebimentos provenientes de:		
<i>Ativos Fixos tangíveis</i>	0	0
<i>Ativos Intangíveis</i>	0	0
<i>Investimentos Financeiros</i>	0	0
<i>Outros Ativos</i>	0	0
<i>Subsídios de investimento</i>	0	0
<i>Juros e rendimentos similares</i>	0	0
<i>Dividendos</i>	0	0
<b><i>Fluxos de caixa das atividades de investimento</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de financiamento:</b>		
Pagamentos respeitantes a:		
<i>Financiamentos obtidos</i>	1 272 727	1 272 727
<i>Realização de capitais e de outros instrumentos do capital próprio</i>		0
<i>Cobertura de prejuízos</i>	0	0
<i>Doações</i>	0	0
<i>Outras operações de financiamento</i>	0	0
Recebimentos provenientes de:		
<i>Financiamentos obtidos</i>	-1 200 000	-1 200 000
<i>Juros e gastos similares</i>	-30 000	-25 000
<i>Dividendos</i>	0	0
<i>Redução de capitais e de outros instrumentos do capital próprio</i>	0	0
<i>Outras operações de financiamento</i>	0	0
<b><i>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</i></b>	<b>42 727</b>	<b>47 727</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes</b>	<b>6 347</b>	<b>4 980</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>2 211</b>	<b>8 557</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>8 557</b>	<b>13 538</b>

## 3. BALANÇO

BALANÇO PREVISIONAL	2016	2017
<b>ACTIVO</b>		
<b>Ativo não corrente</b>		
Ativos fixos tangíveis	11 883 673	11 361 966
Propriedades de investimento	0	0
Goodwill	0	0
Ativos intangíveis	0	0
Ativos biológicos	0	0
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	0	0
Participações financeiras - outros métodos	0	0
Acionistas/sócios	0	0
Outros ativos financeiros	0	0
Ativos por impostos diferidos	0	0
	<b>11 883 673</b>	<b>11 361 966</b>
<b>Ativo Corrente</b>		
Inventários	0	0
Ativos biológicos	0	0
Clientes	784 932	823 247
Adiantamentos a fornecedores	0	0
Estados e outros entes públicos	20 513	18 899
Acionistas/sócios	0	0
Outras contas a receber	0	0
Diferimentos	2 550	2 750
Ativos financeiros detidos para negociação	0	0
Outros ativos financeiros	0	0
Ativos não correntes detidos para venda	0	0
Caixa e depósitos bancários	8 557	13 538
	<b>816 552</b>	<b>858 434</b>
<b>TOTAL DO ACTIVO</b>	<b>12 700 226</b>	<b>12 220 400</b>



BALANÇO PREVISIONAL	2016	2017
<u>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</u>		
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>		
Capital realizado	11 358 894	11 358 894
Ações (quotas) próprias	0	0
Outros instrumentos de capital próprio	0	0
Prêmios de emissão	0	0
Reservas legais	0	0
Outras reservas	0	0
Resultados transitados	-742 730	-709 410
Ajustamentos em ativos financeiros	0	0
Excedentes de revalorização	0	0
Outras variações no capital próprio	826 734	676 787
Resultado líquido do período	33 320	50 733
Interesses minoritários	0	0
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>11 476 218</b>	<b>11 377 004</b>
<b>PROVISÕES P/ OUTROS RISCOS E ENC.</b>		
<b>Passivo não corrente</b>		
Provisões	0	0
Financiamentos obtidos	0	0
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	0	0
Passivos por impostos diferidos		
Outras contas a pagar	219 765	179 905
	<b>219 765</b>	<b>179 905</b>
<b>Passivo Corrente</b>		
Fornecedores	408 491	219 223
Adiantamentos de clientes	0	0
Estado e outros entes públicos	46 879	43 577
Acionistas/sócios	0	0
Financiamentos obtidos	400 000	250 000
Outras contas a pagar	147 872	149 690
Diferimentos	1 000	1 000
Passivos financeiros detidos para negociação	0	0
Outros passivos financeiros	0	0
Passivos não correntes detidos para venda	0	0
	<b>1 004 242</b>	<b>663 490</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1 224 007</b>	<b>843 396</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>	<b>12 700 225</b>	<b>12 220 400</b>

