

GESPAÇOS

Gestão de Equipamentos Municipais, E.M.



PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO 2010



A Empresa Municipal GESPAÇOS consolidou no ano de 2008 a sua área de actuação, com o alargamento do seu objecto social e com a respectiva transferência de competências pela Câmara Municipal. A GESPAÇOS passou a deter instrumentos para pôr em prática a política de desporto planeada para o concelho pelo Pelouro do Desporto, segundo critérios de racionalidade económica.

Não é demais salientar a última alteração aos estatutos da empresa, que lhe conferem especial importância do ponto de vista do desenvolvimento estratégico do concelho.

Uma vez consolidada a gestão de alguns novos equipamentos, ao longo do ano de 2008, foi decidido que ao longo de 2009 fossem transferidos novos equipamentos culturais e desportivos, de forma a aproveitar o know-how e as sinergias conseguidas com a gestão dos equipamentos já transferidos para sua administração.

O ano de 2010, apresenta-nos um grande desafio: a Reversão do Parque Urbano, no âmbito do Projecto PFR 3G. Em sintonia com o Município iniciaremos esse desafio ainda em 2010 e concluir-se-á nos anos seguintes.

As preocupações ambientais estarão também presentes na nossa gestão diária.

A gestão eficiente dos recursos públicos é uma obrigação assumida pelo Conselho de Administração cessante. Também este novo Conselho de Administração seguirá essa linha de actuação. Só com este pressuposto estamos a ir ao encontro dos objectivos considerados no momento de criação da empresa. Temos uma preocupação diária em melhorar a qualidade da prestação de serviços a todos os munícipes. Não é uma tarefa fácil...

Estamos conscientes do desafio que se nos depara, assim como a influência da nossa acção para o futuro das gerações vindouras. Mas estamos prontos para enfrentar esse desafio!

Cumprimentos

Paços de Ferreira, 15 de Dezembro de 2009

Alberto Gomes

(Presidente do Conselho de Administração)



A empresa municipal Gespaços, E.M., constituída em 2001, inicialmente, como objectivo fundamental de gerir o Complexo de Piscinas Municipais, desde logo se apresentou, pelo seu objecto estatutário, com potencialidades para incluir, no âmbito da sua actividade, os restantes equipamentos desportivos existentes no Município, e todos aqueles que, no futuro, viessem a existir.

A prática da empresa veio confirmar as razões que foram apontadas para a sua criação, como sejam uma maior agilidade na gestão, permitida pela adopção pela contabilidade do Plano Oficial de Contabilidade, pela sujeição à lei geral do trabalho no recrutamento de pessoal e gestão de carreiras e pela adopção de fórmulas de gestão empresarial mais eficientes e flexíveis, e uma significativa diminuição de custos.

Como confirmação de que a Gespaços, EM, registava uma consolidação dos conhecimentos adquiridos na área da promoção e gestão desportiva, a Câmara Municipal, na sua reunião de 16 de Janeiro de 2006, considerou adequado conferir-lhe condições para que pudesse intervir como “Braço Armado” da política desportiva da autarquia, alargando a sua intervenção à gestão dos novos equipamentos desportivos municipais – Piscinas Municipais de Freamunde (com abertura ao público em Janeiro de 2008) e Pavilhão Desportivo Municipal de Modelos (com abertura ao público em 2007), ao mesmo tempo que se propunha avaliar o impacto da integração da gestão dos restantes equipamentos desportivos municipais que então se encontravam na alçada directa da autarquia.

Atribuída a gestão de todos estes equipamentos à Gespaços, EM, a Câmara Municipal propôs-se ainda alargar a sua gestão a equipamentos de lazer, recreio e cultura e serviços conexos em conformidade com o seu objecto social.

Artigo 4.º **Objecto**

1. A GESPAÇOS, E.M. tem por objecto a construção, gestão, manutenção, exploração e concessão dos equipamentos municipais com finalidade desportiva, escolar, turística, cultural de recreio e lazer, que, para esses fins lhe sejam destinados pela Câmara Municipal de Paços de Ferreira, bem como a promoção do desenvolvimento do concelho de Paços de Ferreira.
2. Para a prossecução dos seus fins, a GESPAÇOS, E.M. pode constituir outras pessoas colectivas, bem como subscrever ou adquirir participações em sociedade civil ou comercial, sociedades reguladas por leis especiais ou cooperativas, mediante deliberação da Câmara Municipal de Paços de Ferreira.

3. As obras e os trabalhos promovidos pela GESPAÇOS, E.M, que podem ser executadas no regime de administração directa ou de empreitada, não carecem de licenciamento municipal, desde que as mesmas resultem do exercício das suas atribuições específicas e o projecto respectivo seja submetido a parecer da Câmara Municipal de Paços de Ferreira.
4. Para efeitos do disposto nos números anteriores, a GESPAÇOS, E.M fica investida de poderes de autoridade nos espaços sobre sua administração.

Assim, a actividade da Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M., rege-se pelos princípios legais que lhe são aplicáveis e orienta-se por valores de serviço público, e nestes pressupostos deve actuar de acordo com as seguintes linhas:

1

Como entidade executória de políticas do Município compete à empresa a execução de todas as deliberações da autarquia em matérias desportivas, de recreio, lazer e cultura, o que fará de forma contratual, com respeito pelos princípios da eficiência e flexibilidade de gestão, transparência, qualidade e rigor.

2

A Empresa presta aos Pelouros do Desporto e Associativismo assessoria técnica, desportiva, jurídica e administrativa na definição da política desportiva municipal e no controlo da sua execução. Para o efeito, pode proceder à elaboração de estudos, pode estabelecer contactos com outros municípios e instituições, públicas e privadas, pode participar (e organizar), em colóquios, seminários, conferências, e pode apresentar propostas a submeter à apreciação do Vereador e, eventualmente, a deliberação do Executivo Municipal.

3

Os apoios ao movimento associativo desportivo serão processados através da Gespaços, E.M., que acompanhará a sua execução, bem como a monitorização de toda a actividade desportiva.

4

A Empresa promoverá e apoiará eventos de natureza desportiva, recreativa e cultural, sempre no pressuposto de desenvolvimento do concelho e da valorização e qualificação das populações.

5

Na gestão dos equipamentos a empresa pautar-se – se - à pelos princípios do serviço público, da eficiência, da qualidade e da rentabilidade, visando sempre o desenvolvimento social do Município.

6

Na utilização dos equipamentos desportivos serão praticados preços sociais, sendo a empresa compensada pelo Município através de indemnizações compensatórias.

7

A empresa assumirá a gestão dos equipamentos desportivos, recreativos de lazer e cultura e outros conexos, que por comodato lhe forem entregues, na prossecução das políticas de desenvolvimento do Município.

8

A Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M. e o seu Conselho de Administração deverão inspirar-se nas características sociais e sociológicas da população de Paços de Ferreira, e tudo deverão fazer para que os objectivos traçados com a sua criação sejam atingidos.

9

A empresa deverá continuar a assumir, como desde início, que a estratégia a seguir seja bipolar: Por um lado a gestão com base em critérios economicistas e de rigor; por outro lado a permanente prossecução do bem-estar social da população de Paços de Ferreira.

O seu Conselho de Administração deverá agir na permanente procura da maior rentabilização social do equipamento, associada a uma lógica de maximização da eficiência económica do mesmo, mantendo inalterada a preocupação pela qualidade e pelo carácter público dos serviços prestados.

10

O Gabinete de Apoio ao Desporto, mais recentemente designado como GAA (Gabinete de Apoio ao Associativismo), totalmente integrado na estrutura da Gespaços, EM, tem sido um veículo muito importante para a prestação de serviços de apoio técnico, administrativo e jurídico aos Clubes e Associações do Concelho de Paços de Ferreira. É de realçar o apoio concedido aos clubes, através de pagamento das inscrições e realização de exames médicos desportivos.

11

É de salientar igualmente a cada vez maior consciencialização que o Conselho de Administração tem no que diz respeito à preservação do meio ambiente e à utilização de energias limpas. Assim, está previsto no Plano de Actividades dos anos de 2009/2010/2011/2012 a implementação de sistemas que utilizam fontes de energia amigas do ambiente, para que os

combustíveis fósseis utilizados nos diversos equipamentos (Piscinas Municipais de Paços de Ferreira e Freamunde e Pavilhões de Paços de Ferreira e Modelos) sejam substituídos. Como é óbvio, uma das motivações para esta opção é também financeira, mas a preservação do meio ambiente esteve presente no momento de a tomar.

Além das linhas de orientação estratégica de carácter geral importa delinear algumas linhas de alcance mais objectivo:

- Aposta nas energias renováveis, nos principais equipamentos sob gestão da empresa municipal, quer por objectivos financeiros, quer por preocupações ambientais;
- Como objectivo de obtenção de uma certificação energética nas Piscinas Municipais em Paços de Ferreira e Freamunde, fez-se no final de 2009 uma auditoria a esses edifícios com o objectivo de avaliar oportunidades de redução de consumo de energia a partir de alguns melhoramentos simples nas estruturas. Essas recomendações serão implementadas e permitirão poupanças anuais de 38.000,00 €, com um investimento de 17.000,00 € (Piscinas de Paços de Ferreira) e de 25.000,00 € com um investimento de 11.800,00 € (Piscinas de Freamunde).
- Observar, na íntegra, as directivas do Município, quer sejam as já existentes, quer futuras;
- Uma vez que está em fase final a implementação da Contabilidade Analítica (começada em Janeiro de 2009), estaremos em condições de no início de 2010, poder fazer uma análise exaustiva a todos os contratos-programa existentes celebrados com o Município, bem como ao valor das Indemnizações Compensatórias, com o objectivo de rectificar eventuais diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado e o custo efectivo para a empresa;
- Sendo a Gespaços, EM, um dos parceiros do projecto “PFR 3G”, com um montante de investimento de 1,100,000.00 €, sendo 70% comparticipados, a aplicar na reconversão do Parque Urbano, será necessário articular com o município, a curto prazo, a respectiva forma de intervenção através de um novo contrato-programa;

- Continuar a apoiar o Município na realização das sucessivas edições dos Jogos Concelhios, de forma sistemática;
- Continuar com o apoio ao associativismo através do “Gabinete de Apoio o Associativismo”;
- Operacionalizar e dinamizar o “Fórum Associativo”, para que todas as Associações estejam mais próximas do Município, implementando um processo de modernização administrativa.
- Manter a Carta Desportiva actualizada;
- Potenciar a possibilidade de identificar um ou mais percursos pedestres, no nosso concelho, para posterior homologação, para a prática do Pedestrianismo, bem como forma de atracção turística.

O Município de Paços de Ferreira e a Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M., deverão celebrar os contratos-programa necessários à concretização dos projectos definidos nestas orientações estratégicas, assegurando também mecanismos de monitorização e fiscalização do cumprimento desses contratos-programa. Os contratos-programa deverão ser claros e objectivos e deverão quantificar objectivos e indicadores de realização.

A Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M., deverá responder com prontidão e exactidão a todas as solicitações do accionista ou das entidades com poder inspectivo ou de tutela sobre a sua actividade.

Passaremos de seguida a enumerar, em cada equipamento sob gestão da Gespaços, EM, quais as áreas de intervenção em cada ano do plano de actividades.

Piscinas Municipais em Paços de Ferreira

Como objectivo de obtenção de uma certificação energética nas Piscinas Municipais em Paços de Ferreira, fez-se no final de 2009 uma auditoria a este edifício com o objectivo de avaliar oportunidades de redução de consumo de energia a partir de alguns melhoramentos simples nas estruturas. Essas recomendações serão implementadas já no início de 2010 e permitirão poupanças anuais de 38.000,00 €, com um investimento de 17.000,00 €.

A aposta num projecto assente em energias renováveis, neste equipamento, está a ser profundamente estudado, quer por objectivos financeiros, quer por preocupações ambientais, com o objectivo de ser implementado durante o ano de 2011.

Durante o ano de 2009 fizeram-se algumas obras de manutenção do edifício do complexo de piscinas de Paços de Ferreira. Será dada especial atenção durante o próximo ano e seguintes, aos balneários e balneários de acesso às piscinas. Acompanharemos de perto, e interviremos se necessário for, a observação pela boa conservação de todo o edifício.

Ao nível do Ginásio, é urgente fazer uma remodelação, começando por uma gradual substituição de máquinas completamente obsoletas. Os utentes têm um grau de exigência cada vez maior, e temos de nos preocupar em prestar um serviço de excelência.

Piscina Municipal em Freamunde

Como objectivo de obtenção de uma certificação energética nas Piscinas Municipais em Freamunde, fez-se no final de 2009 uma auditoria a este edifício com o objectivo de avaliar oportunidades de redução de consumo de energia a partir de alguns melhoramentos simples nas estruturas. Essas recomendações serão implementadas já no início de 2010 e permitirão poupanças anuais de 25.000,00 €, com um investimento de 11.800,00 €.

Está planeado um Reforço do Sistema de Climatização das Piscinas Municipais em Freamunde com investimento de 144.473,00 €, durante o ano de 2010.

A aposta num projecto assente em energias renováveis, neste equipamento, está a ser profundamente estudado, quer por objectivos financeiros, quer por preocupações ambientais, com o objectivo de ser implementado durante o ano de 2012.

Pretende-se aumentar ainda mais a utilização deste complexo com o equipamento de um ginásio de fitness/cardio e aumentar os praticantes de Aeróbica, melhorando o espaço destinado a essa actividade, com um investimento total previsto de 30.000,00 €. Como complemento à utilização

de ginásio, está em estudo colocar um espaço para sauna, com um investimento total de cerca de 4.000,00 €. Desta forma vamos ao encontro das pretensões manifestadas pelos utentes deste complexo, e pela população circundante. Logicamente, que com estes investimentos, pretendemos incrementar a utilização média diária deste complexo.

Pretende-se concluir a aquisição de Hidrobikes (faltam apenas 3) para criar turmas com o número recomendado de alunos para a prática específica desta modalidade. No início de 2010, será feita. É com satisfação que constatámos que a introdução em Abril, em Paços de Ferreira e em Junho em Freamunde, desta modalidade foi um sucesso. Temos mais de 50 praticantes inscritos em turmas.

Gestão dos Pavilhões das Escolas

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou, em 7 de Agosto de 2000, protocolos com as Escolas EB 2,3 de Frazão, Paços de Ferreira e Eiriz, e em 28 de Agosto de 2001, com o Agrupamento de Escolas Dr. Manuel Pinto de Vasconcelos, Freamunde, para utilização das suas instalações dos Pavilhões Desportivos. A gestão desta utilização foi assumida directamente através da Direcção do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira.

A transferência da responsabilidade da gestão destes equipamentos já foi realizada para a empresa municipal GESPAÇOS, E.M. através da transmissão da posição contratual da Câmara Municipal para a empresa municipal.

Foram aplicadas taxas de utilização (diríamos de “responsabilização”) destes espaços a partir da presente época, a quem faça a respectiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira e Patinódromo

A empresa municipal deverá continuar, durante o ano de 2010 a gerir o Pavilhão Municipal segundo as boas normas técnicas do rigor, transparência e eficácia e a facultar a sua utilização aos clubes e associações desportivos e a grupos de munícipes, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e nos regulamentos que a Câmara Municipal vier a publicar. Foram aplicadas taxas de utilização (diríamos de “responsabilização”) destes espaços a partir da presente época, a quem faça a respectiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

A empresa municipal, tal como já decorreu no ano de 2009, efectuará a sua gestão com o quadro de pessoal que a Câmara Municipal destacar para o seu serviço e com o quadro de pessoal próprio que eventualmente for considerado necessário.

Apesar do investimento feito com a cobertura do polivalente anexo, criando mais um espaço coberto para a prática desportiva, temos vindo a verificar que este espaço tem estado totalmente utilizado desde as 8h00 até às 24h00, uma vez que o Pavilhão da Escola Secundária de Paços de Ferreira está a ser reconvertido.

Pavilhão Municipal de Modelos

A Câmara Municipal transmitiu para a empresa municipal GESPAÇOS, EM a gestão e administração do Pavilhão Municipal de Modelos. Estas instalações desportivas tornam-se necessárias para dar cumprimento às atribuições da Câmara Municipal nas áreas de tempos livres e desporto previstas na alínea f) do artigo 13º e artigo 21º da Lei 59/99, de 14 de Setembro.

Este equipamento encontra-se já em pleno funcionamento e ao dispor da população do concelho, sendo uma “peça” importante para o puzzle desportivo concelhio. Este equipamento tem constituído um equipamento importante no aumento do número de atletas, essencialmente ao nível da formação.

A empresa municipal deverá continuar, durante o ano de 2010 a gerir o Pavilhão Municipal segundo as boas normas técnicas do rigor, transparência e eficácia e a facultar a sua utilização aos clubes e associações desportivos e a grupos de munícipes, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e nos regulamentos que a Câmara Municipal vier a publicar. Foram aplicadas taxas de utilização (diríamos de “responsabilização”) destes espaços a partir da presente época, a quem faça a respectiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

Museu Municipal do Móvel

Como forma de aproveitar sinergias já existentes na Gespaços, EM, o Executivo transferiu as competências de gestão e manutenção do Museu do Móvel de Paços de Ferreira para a Empresa Municipal. Para o efeito foi necessário recrutar um Recurso Humano adequado às

funções. A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato-programa com o objectivo de pagar à Empresa Municipal uma importância mensal de 2.047,24 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar aqueles encargos, ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009.

A empresa municipal deverá continuar, durante o ano de 2010 a observar essa Deliberação.

Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins e Museu da Citânia de Sanfins

Como forma de aproveitar sinergias já existentes na Gespaços, EM, o Executivo transferiu as competências de gestão e manutenção do Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins e Museu da Citânia de Sanfins para a Empresa Municipal. Para o efeito foi necessário recrutar um Recurso Humano adequado às funções. A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato-programa com o objectivo de pagar à Empresa Municipal uma importância mensal de 1.759,74 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar aqueles encargos, ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009.

A empresa municipal deverá continuar, durante o ano de 2010 a observar essa Deliberação.

Novos Equipamentos

Pavilhão Associação Empresarial de Paços de Ferreira afecto à prática desportiva

Fruto da política desportiva levada a cabo pelo Pelouro do Desporto, tem-se verificado um crescente número de praticantes de várias modalidades desportivas, bem como uma procura crescente de espaços desportivos pelo Clube Juventude Pacense. Estão a fazer-se esforços no sentido de encontrar mais um espaço que possibilite a concentração das camadas jovens deste clube no que diz respeito à sua formação, não esquecendo o clube de Badminton recentemente criado, que já tem algumas dezenas de praticantes. Junto da Associação Empresarial de Paços de Ferreira, está a ser estudada uma solução que possibilitará levar avante esse projecto de formação.

Manutenção e Limpeza do Edifício da CMPF

Como forma de aproveitar sinergias já existentes na Gespaços, EM, o Executivo pretende transferir as competências de manutenção e limpeza do Edifício da CMPF para a Empresa

Municipal. Para o efeito foi necessário recrutar um Recurso Humano adequado às funções. Serão ainda absorvidos nos quadros da empresa a partir de Julho de 2010, com a celebração do Contrato Programa com a CMPF para Manutenção e Limpeza do edifício da CMPF, as funcionárias que estão a prestar esse mesmo serviço pela empresa que actualmente detém essa responsabilidade com a CMPF. A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrará um contrato-programa com o objectivo de pagar à Empresa Municipal uma importância mensal de 2.500,00 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar aqueles encargos, conforme quadro abaixo. Desta forma, o Município poupará anualmente alguns milhares de Euros.

Manutenção e Limpeza do Edifício da CMPF

Rubricas	Valores anuais
Despesas com Pessoal	23.340,00 €
Limpeza, Higiene e Conforto	2.880,00 €
Ferramentas de Desgaste Rápido	3.780,00 €
Total:	30.000,00 €
Valor Mensal:	2.500,00 €

Reconversão do Parque Urbano, no âmbito do Projecto PFR 3G

Sendo a Gespaços, EM, um dos parceiros do projecto "PFR 3G", com um montante de investimento de 1,100,000.00 €, sendo 70% comparticipados, a aplicar na reconversão do Parque Urbano, será necessário articular com o município, a curto prazo, a respectiva forma de intervenção através de um novo contrato-programa. Prevê-se que as obras possam ter início antes do final do primeiro semestre de 2010. Prevê-se que serão feitas as duas primeiras fases de um total de três, do projecto.

Forçosamente o Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Parque Urbano ao abrigo da Deliberação de 18-7-2008, terá que ser revisto. As responsabilidades que deram origem a este contrato programa estarão substancialmente ultrapassadas após a reconversão do Parque Urbano.

Jogos Concelhios

A GESPAÇOS continua com a responsabilidade de organização dos Jogos Concelhios, dando seguimento a uma acção de sucesso dos anos de 2007/2008 e 2008/2009. Assim, assumindo na plenitude a função de apoio para a política desportiva da Câmara Municipal, a GESPAÇOS, em conjunto com os técnicos da autarquia que se encontram ao seu dispor estão a operacionalizar um conjunto de actividades que envolve milhares de pacenses, em diversas modalidades, tal como poderá ser visto no anexo apresentado. De realçar o grande apoio dado pelo Grupo Martins e Imprensa Local, a este evento que não deixa ninguém indiferente. Foi mesmo criado um website (<http://www.jogosconcelhios.com>) para dar mais visibilidade ao sucesso dos Jogos Concelhios.

Na presente edição, pretende-se aumentar o número de participantes, fruto de mais modalidades introduzidas. Poder-se-á constatar isso no quadro abaixo apresentado.

Custo Médio/hora	6,0 €
Custo/km	0,4 €
Custo/jogo/arb	40,0 €
Custo/exame	13,5 €
Seguro	1,0 €
	5,0 €

Orçamento Jogos Concelhios - 2009-2010

Prova	Colaboradores					Transportes		Materiais	Arbitros		Seguros		Exames		Premios	TOTALS	
	N.º	Dias	Horas	Total	Custo	km	Custo		Jogo	Custo	Atleta	Custo	Atletas	Custo			
Atletismo	3	1	6	18	108 €	15	5,85 €	- €			176	176 €		- €	35 €	325 €	
Badminton	1	2	7	14	84 €		- €	50 €			16	16 €		- €	6 €	156 €	
Boccia	1	15	3	45	270 €	60	23,40 €	- €			80	80 €		- €	35 €	408 €	
Damas	1	1	6	6	36 €		- €	100 €			16			- €	6 €	142 €	
Dominó	1	1	6	6	36 €		- €	50 €			32			- €	12 €	98 €	
Duatlo	3	1	6	18	108 €	15	5,85 €	- €			48	48 €		- €	25 €	187 €	
Estafeta "Abraço A."	3	1	7	21	126 €		- €	- €			256	256 €		- €	310 €	692 €	
Futebol de 7	2	9	5	90	540 €	200	78,00 €	200 €	66	2.640 €	256	1.280 €	256	3.456 €	325 €	8.519 €	
Futsal Infantil	2	9	5	90	540 €	100	39,00 €	200 €	66	2.640 €	256	1.280 €	256	3.456 €	325 €	8.480 €	
Futsal Sénior	1	16	5	80	480 €		- €	200 €	66	5.280 €	256	1.280 €	256	3.456 €	325 €	11.021 €	
Gira-Volei	3	2	5	30	180 €		- €	- €			96			- €	325 €	505 €	
Jogos Finais	3	1	8	24	144 €	20	7,80 €	2.000 €			192	192 €		- €	400 €	2.744 €	
Malha	1	1	6	6	36 €		- €	- €			32	32 €		- €	12 €	80 €	
Matraquilhos	1	2	5	10	60 €		- €	- €			32			- €	12 €	72 €	
Mini-polo	2	5	3	30	180 €	20	7,80 €	943 €			160	- €		- €	325 €	1.456 €	
Orientação	1	2	7	14	84 €	10	3,90 €	- €			64	64 €		- €	50 €	202 €	
Pesca	1	2	6	12	72 €	10	3,90 €	- €			16	16 €		- €	12 €	104 €	
Snooker	2	2	5	20	120 €		- €	- €			16			- €	6 €	126 €	
Street-Basket	3	1	5	15	90 €		- €	100 €			80	80 €			325 €	595 €	
Sueca	1	1	6	6	36 €		- €	50 €			32				12 €	98 €	
Ténis de Mesa	1	5	4	20	120 €	10	3,90 €	30 €			16	16 €			6 €	176 €	
					3.450 €		179 €	3.923 €			10.560 €	2128	4.816 €		10.368 €	5.336 €	38.453 €
														Medalhas P.	2.447 €		

Inquéritos de qualidade aos utentes dos Complexos de Piscinas Municipais

Pretende-se levar a cabo, durante o 1º trimestre de 2010, a elaboração de um novo inquérito aos utentes dos complexos das Piscinas Municipais em Paços de Ferreira e Freamunde, com o objectivo de apurar o grau de satisfação dos serviços oferecidos nestes complexos. O resultado dos mesmos juntamente com os resultados apurados da sistematização dos conteúdos dos boletins de reclamações/sugestões do ano de 2009, servirão para tomar algumas medidas e eventuais ajustes de forma a melhor servir os utentes.

Preçário a praticar a partir da nova época desportiva 2009/2010

Já há três anos que não se faz nenhuma revisão à tabela de preços de acesso às várias modalidades oferecidas nos complexos de Piscinas Municipais. Para a nova época desportiva de 2009/2010, foi decidido manter esses preços, de acordo com a Deliberação da Reunião do Executivo de 09-11-2009, conforme se anexa abaixo.

Taxas de Utilização

I - Piscinas Municipais

1 - Preço da Inscrição

23,35€ - Inclui seguro de acidentes pessoais (disponível apólice de seguro na recepção)
5,80€ - Renovação a 1 de Setembro de cada ano. (Início da época)
4,99€ - Multa por pagamento fora do prazo estabelecido (até dia 10 de cada mês de utilização)

2 - Banhos Livres

Adultos

Cartão Aluguer / hora.....2,75€
Cartão Aluguer Especial* / hora.. 2,20€

Menores de 14 anos /Reformados

Cartão Aluguer / hora.....2,20€
Cartão Aluguer Especial* / hora.. 1,95€

*O Cartão de Aluguer especial destina-se ao seguinte horário:

De 2ª a 6ª feira: 08h00 – 16h00

Sábado: 14h00 – 18h40

Domingo: 08h00 – 12h40

3 - Pacote de Horas Piscina

Adultos:

- 10 horas..... 24,80€
- 15 horas.....35,10€
- 20 horas.....44,05€

Menores de 14 anos / Reformados

- 10 horas.....19,65€
- 15 horas.....27,80€
- 20 horas.....34,90€

4 - Mensalidade Piscina

(Utilização Ilimitada)24,75€

5 - Cartão Múltiplo

Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco33,05€
Ginásio, Hidro Cycling 1 aula semanal.....33,50€
Ginásio, Hidro Cycling 2 aulas semanais.....37,50€
G. Especial, Hidro Cycling 1 aula semanal.....30,10€
G. Especial, Hidro Cycling 2 aulas semanais..34,10€
Aeróbica + Hidro Cycling 1 aula semanal.....21,50€
Aeróbica (1 aula) + Hidro Cycling (2 aulas).....29,50€
Aeróbica (2 aulas) + Hidro Cycling (1 aula)....29,50€
Aeróbica (2 aulas) + Hidro Cycling (2 aulas)...34,50€
Aeróbica (3 aulas) + Hidro Cycling (1 aula)....34,50€
Aeróbica (3 aulas) + Hidro Cycling (2 aulas)...37,50€

6 - Escolas de Natação

Mensalidades:

A. Bebés 1 aula semanal.....13,55€

B. Aprendizagem / Aperfeiçoamento / Avançada

Adultos – maiores de 14 anos

1 aula semanal.....17,20€
2 aulas semanais.....24,60€

Crianças – menores de 14 anos

1 aula semanal.....	13,55€
2 aulas semanais.....	19,05€

C. Hidroginástica

1 aula semanal.....	17,20€
2 aulas semanais.....	24,60€

D. Hidro Cycling

1 aula semanal.....	19,80€
2 aulas semanais.....	27,10€

E. Formação Desportiva / Natação Pura / Pólo Aquático

Taxas idênticas à rubrica 6 – B

F. Natação Terapêutica

Aula individual:

1 aula semanal	77,10€
2 aulas semanais.....	121,20€

Aula em turmas:

1 aula semanal	20,00€
2 aulas semanais.....	30,00€

7 - Ginásio*

A. Utilização Livre

Cartão Aluguer / hora.....	3,75€
Cartão Aluguer Especial / hora.....	3,20€

Pacote de Horas:

10 horas.....	33,40€
15 horas.....	47,35€
20 horas.....	59,40€

B. Mensalidade Ginásio.....30,80€

* Inclui Sauna e Banho Turco
(Utilização Ilimitada)

C. Mensalidade Especial.....26,15€
(De 2ª a 6ª feira no seguinte horário: 08h00 às 17h00)

8 - Artes Marciais – Pavilhão de Modelos

- Kung Fu.....25,00€
 - Defesa Pessoal.....25,00€
- (todos os dias às 19h00)

9 - Aeróbica

Adultos

- 1 aula semanal.....11,80€
- 2 aulas semanais.....20,95€
- 3 aulas semanais.....28,30€

Infantil

- 1 aula semanal.....10,70€

10 – Piscinas Exteriores – Época Balnear

- Ingresso diário3,00€

11 - Pedestrianismo

- Inscrição.....5,80€
- Renovação 5,80€
- Mensalidade 2,50€

II – Ocupação de Espaços Desportivos – Pavilhões

Tipologia	Espaços
1	Nave Principal do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira
1	Pavilhão Municipal de Modelos
2	Nave Anexa do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira
2	Polivalente Exterior do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira
2	Pavilhão da Escola EB 2/3 de Frazão
2	Pavilhão da Escola EB 2/3 de Meixomil
2	Pavilhão da Escola EB 2/3 de Eiriz
2	Pavilhão da Escola EB 2/3 de Freamunde
3	Sala de Manutenção do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira
3	Sala de Manutenção do Pavilhão da Escola EB 2/3 de Eiriz
3	Sala de Manutenção do Pavilhão da Escola EB 2/3 de Frazão
3	Court Ténis do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira

3	Pavilhão da Escola Secundária de Paços de Ferreira
---	--

Tipologia	Grupos
A	Escolas
A	Associações Humanitárias e Sociais
A	Fundo Social da CMPF
B	Clubes Federados com prática de competição utilizando os recintos para o efeito
C	Clubes federados e não federados e Associações Culturais e Recreativas em que os utilizadores são totalmente constituídas por associados da Instituição com as quotas em dia
D	Grupos informais
D	Associações culturais e recreativas sem prática de competição

Taxas a aplicar / valor hora

Tipologia Espaços	1	2	3
Tipologia Grupos			
A	Isento	Isenta	Isenta
B	2,00 €	1,50 €	1,00 €
C	8,00 €	5,00 €	2,00 €
D	20,00 €	15,00 €	5,00 €

Notas:

Banho: 1,00 €

Jogos oficiais são taxados pelo mesmo valor

III – Alugueres

Par de Balizas

De 1 a 4 fins-de-semana (valor por fim-de-semana) 15,00€

Mais de 4 fins-de-semana (valor por fim-de-semana adicional) 10,00€

Aparelhagem Sonora

Por cada dia 100,00€

Palco

1º Fim-de-Semana 600,00€

2º Fim-de-Semana e seguintes 360,00€

Transporte de alunos no âmbito do Desporto Escolar

Por cada viagem efectuada 15,00€

Nota: Taxas aprovadas na Reunião do Executivo do Município de Paços de Ferreira de 9 de Novembro de 2009.

Criação de pontos de venda de artigos desportivos

Retomando uma ideia do passado, cremos ser a altura de criarmos pequenos pontos de venda de artigos desportivos, nas Piscinas Municipais de Paços de Ferreira e Freamunde, numa primeira fase, e nos restantes equipamentos desportivos, numa fase posterior. Os artigos desportivos serão os adequados à prática desportiva no equipamento em causa, e poderão ser com “marca” Gespaços e/ou representação de uma “marca” de renome.

Evolução operacional da empresa

Em virtude dos objectivos delineados e da evolução da empresa durante o ano de 2009 é expectativa desta Administração que a actividade da GESPAÇOS continue a registar um incremento na qualidade e variedade dos serviços prestados e a rentabilizar de forma cada vez mais eficiente a utilização e gestão dos recursos de que dispõe.

O sucesso desta evolução, e em concreto do actual conjunto de equipamentos gerido pela empresa, dependerá, para além de outras condicionantes, da manutenção do carácter público do serviço prestado e, conseqüentemente, da continuidade do apoio da Câmara Municipal de Paços de Ferreira aos projectos desenvolvidos, apresentados e implementados, nomeadamente alargando o âmbito dos protocolos, de carácter social, no sentido de rentabilizar os espaços disponíveis em períodos de menor utilização.

Mas para tal também será importante a abertura da actividade da empresa a outras áreas de actuação e como é óbvio, a novos equipamentos existentes no Concelho, como já será contemplado no próximo exercício. Sendo certo que com esta mudança os custos a suportar pela empresa aumentarão, também é previsível que tal aconteça a taxas decrescentes, fruto da criação de sinergias entre os diversos tipos de equipamentos.

Referência também a existência de um plano de comunicação a pôr em prática durante o ano de 2010 juntamente com a remodelação do website <http://www.gespacos.pt>, com uma imagem forte, apelativa e jovem, o que contribuirá, no entender do Conselho de Administração para o aproximar dos potenciais clientes, agregando desta forma dois objectivos para a GESPAÇOS: (1) o cariz social da sua intervenção (2) assente em critérios de racionalidade económica na sua gestão operacional.

Os principais investimentos, que este novo Conselho de Administração propõe que sejam realizados nos próximos 3 anos, vem de encontro aos objectivos apresentados acima.

DESCRIÇÃO DO INVESTIMENTO			Execução de Investimento			Forma de Financiamento
NR.Ordem	Rúbricas de Investimento	Valor	2010	2011	2012	
1	Reforço do Sistema de Climatização das Piscinas Municipais em Freamunde	144.473	144.473			Protocolo a celebrar com CMPF
2	Aquisição Equipamentos Ginásio Freamunde	30.000	30.000			Autofinanciamento
3	Aquisição Sauna para as Piscinas Municipais em Freamunde	4.000	4.000			Autofinanciamento
4	Sistema de Energia Solar Térmica Piscina Municipal de Paços de Ferreira	130.000		130.000		Autofinanciamento
5	Sistema de Energia Solar Térmica Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira	16.640		16.640		Autofinanciamento
6	Sistema de Energia Solar Térmica Pavilhão Municipal de Modelos	9.025		9.025		Autofinanciamento
7	Sistema de Energia Solar Térmica Piscina Municipal de Freamunde	65.000			65.000	Autofinanciamento
8	Aquisição Equipamentos Ginásio Paços de Ferreira (substituição dos existentes)	20.000	5.000	5.000	10.000	Autofinanciamento
9	Reconversão do Parque Urbano, no âmbito do Projecto PFR 3G	730.000	219.000	511.000		Protocolo a celebrar com CMPF
10	Reconversão do Parque Urbano, no âmbito do Projecto PFR 3G	770.000	385.000	385.000		Valor financiado a "Fundo Perdido"
11	Aquisição de 3 hidrobikes das Piscinas Municipais em Freamunde	3.780	3.780			Autofinanciamento
12	Investimento nas Piscinas Municipais em Paços de Ferreira, resultantes da auditoria de certificação energética realizada	17.000	17.000			Autofinanciamento
13	Investimento nas Piscinas Municipais em Freamunde, resultantes da auditoria de certificação energética realizada	11.800	11.800			Autofinanciamento
TOTAL DO INVESTIMENTO		1.951.718	820.053	1.056.665	75.000	



1. PRESSUPOSTOS BASE

* PERÍODO DE ANÁLISE	2009	2010	2011
* NÚMERO DE MESES DE EXPLORAÇÃO	12	12	12
* PRAZOS MÉDIOS DO CIRCULANTE (DIAS)			
- Fornecedores (Mercadorias)	360	360	360
- Fornecedores (Out. Forn. Serv.)	300	300	300
- Fornecedores (Imobilizado)	330	330	330
- Clientes	270	270	270
- Armazenagem			
. Mercadorias	0	0	0
. Materias Primas e Subsidiárias	0	0	0
. Produtos Acabados	0	0	0
- Detenção de Liquidez	90	90	90
* VND P/ MERCADO EXTERNO (Em % média)	0,00%	0,00%	0,00%
* CMP AO MERCADO EXTERNO (Em % média)	0,00%	0,00%	0,00%
* TAXA DE INFLAÇÃO	0,00%	1,50%	2,00%
* PROVISÕES			
- Para Depreciação de Existências	0,00%	0,00%	0,00%
- Para Cobranças Duvidosas	0,00%	0,00%	0,00%
* TAXA DE DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS	0,00%	0,00%	0,00%

2. PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E OUTROS PROVEITOS	2009	2010	2011
Indemnizações Compensatórias, referente a utilizadores das Piscinas Municipais, pela prática de preços sociais ao abrigo da Deliberação de 3-1-2003	505.035	486.413	498.607
Contrato Programa (alteração) celebrado com CMPF para Gestão Pavilhão Municipal de P. Ferreira e Patinódromo ao abrigo da Deliberação de 2-3-2009 (Nota: vingente para o ano de 2009)	327.265	0	0
Contrato Programa a celebrar com CMPF para Reforço de Sistema de Climatização das Piscinas Municipais de Freamunde (Nota: vigente para o ano de 2010)	0	144.473	0
Utilização das várias modalidades das Piscinas Municipais pelos utentes	287.399	294.584	301.948
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão Pavilhão Municipal de Modelos ao abrigo da Deliberação de 20-8-2007	80.009	80.009	80.009
Programa "Vamos aprender a nadar" - Desporto Escolar - ao abrigo da Deliberação de 18-11-2002	74.004	74.004	74.004
Utilização das Piscinas pelos BVF, BVPF e Cruz Vermelha de Frazão, respectivos cônjuges e filhos menores, ao abrigo da Deliberação de 1-7-2002	69.325	71.058	72.834
Crianças que frequentaram a actividade física/natação - Programa de Generalização do Ensino de Inglês e de Outras Actividades de Enriquecimento Curricular do 1º Ciclo do Ensino Básico, regulado pelo Despacho nº 14460/2008 de 26 de Maio	62.660	0	0
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão Pavilhão Municipal de P. Ferreira e Patinódromo ao abrigo da Deliberação de 11-12-2006	59.000	59.000	59.000
Utilização das Piscinas Exteriores pelos utentes	50.580	51.844	53.141
Programa "Acesso a Desportistas Federados e outros Grupos Federados" ao abrigo da Deliberação de 18-11-2002	40.609	41.624	42.665
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Parque Urbano ao abrigo da Deliberação de 18-7-2008	28.374	28.374	
Contrato Programa a celebrar com CMPF para Reversão do Parque Urbano, no âmbito do Projecto PFR 3G		219.000	511.000
Contrato Programa a celebrar com CMPF para Gestão do Parque Urbano (alteração), como consequência do Projecto PFR 3G		30.000	75.000
Utilização dos Pavilhões Desportivos pelos utentes	27.283	27.283	27.283
Utilização das Piscinas Municipais pelos utentes da Obra Social Silvia Cardoso	24.841	24.841	24.841
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Museu Municipal do Móvel ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009	22.520	24.567	24.567
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Museu de Sanfins e Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009	19.357	21.117	21.117
Contrato Programa a celebrar com CMPF para Manutenção e Limpeza do edifício da CMPF		15.000	30.000
Prestação de Serviços de Apoio ao Desporto Amador ao abrigo da Deliberação 2-8-2001	17.957	17.957	17.957

Utilização das Piscinas Municipais pelos utentes individuais com isenção concedida pela CMPF ao abrigo da Deliberação de 19-9-2005	11.745	12.039	12.340
Utilização das Piscinas Municipais pelos alunos de Escolas Privadas	8.164	8.164	8.164
Utilização da Piscina Municipal e Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira ao abrigo do Programa "Verão Activo" e Programa "Brincadeiras no Verão"	1.728	1.728	1.728
Refacturação de custos referente aos Jogos Concelhios 2008/2009 ao abrigo da Deliberação de 15-9-2008	36.000		
Refacturação de custos referente aos Jogos Concelhios 2009/2010		38.453	
Refacturação de custos referente aos Jogos Concelhios 2010/2011			40.000
Refacturação de custos referentes ao apoio do desporto amador previstos no "Regulamento de Apoio ao Associativismo Desportivo" ao abrigo da Deliberação de 04-06-2007 - Exames Médicos	30.000	31.000	32.000
Refacturação de custos referentes à realização de Jamboree em Basquetebol ao abrigo da Deliberação de 15-06-2009	1.426		
Refacturação de custos referentes ao apoio do desporto amador previstos no "Regulamento de Apoio ao Associativismo Desportivo" ao abrigo da Deliberação de 04-06-2007 - Inscrições e participação em provas	6.000	6.000	6.000
Diversos	931	954	978
TOTAL PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	1.792.211	1.809.486	2.015.182
OUTROS PROVEITOS			
Renda Restaurante Água Mole	18.000	18.000	18.000
Renda Bar Piscinas Municipais de Freamunde	4.200	4.200	4.200
Refacturação de Electricidade e de Água consumidas pelo Restaurante Água Mole	4.015	4.015	4.015
TOTAL DE OUTROS PROVEITOS	26.215	26.215	26.215

Nota: No início de 2010, ir-se-á fazer um estudo exaustivo a todos os contratos programas e protocolos existentes, com o objectivo de apurar alguns desvios em relação à altura em que foram deliberados, e consequente aplicação a partir da época de 2010/2011.

INDEMNIZAÇÕES COMPENSATÓRIAS

Tipificação	Valor Unitário	Observações
BANHOS LIVRES	3,79 €	Por cada unidade
MENSALIDADE PISCINA	27,15 €	Mensal
PACOTE DE HORAS - PISCINA	3,79 €	Por cada unidade
CARTÃO MÚLTIPLO	27,15 €	Mensal
NATAÇÃO - CRIANÇAS - 1 AULA SEMANAL	12,47 €	Mensal
NATAÇÃO - CRIANÇAS - 2 AULAS SEMANAIS	31,99 €	Mensal
NATAÇÃO - ADULTOS - 1 AULA SEMANAL	9,29 €	Mensal
NATAÇÃO - ADULTOS - 2 AULAS SEMANAIS	27,15 €	Mensal
HIDROCYCLING - 1 AULA SEMANAL	22,51 €	Mensal
HIDROCYCLING - 2 AULAS SEMANAIS	27,15 €	Mensal
HIDROGINÁSTICA - 1 AULA SEMANAL	22,51 €	Mensal
HIDROGINÁSTICA - 2 AULAS SEMANAIS	27,15 €	Mensal
ENRIQUECIMENTO CURRICULAR - NATAÇÃO	3,55 €	Por cada utilização
NATAÇÃO - ESCOLAS PRIVADAS - 1 AULA SEMANAL	21,27 €	Mensal por cada aluno

Nota:

O valor unitário da indemnização compensatória por tipificação, resulta da diferença entre o preço social aplicado pela utilização e o seu custo real de acordo com um estudo feito e apresentado em Janeiro de 2006, por uma empresa de consultoria - InoBest Consulting. No final de 2009 irá ser revisto esse estudo de forma a apurar a consistência dos valores apresentados. Pretende-se aplicar, já no ano de 2010, os valores de indemnizações consentâneos com a realidade actual. Os valores apresentados para 2010, 2011, ainda têm por base o estudo acima mencionado.

3. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	2009	2010	2011
Energia e combustíveis	143.758	147.351	151.035
Material de escritório	3.800	3.895	3.992
Rendas e alugueres	45.616	73.820	75.296
Comunicação	8.270	8.477	8.689
Seguros	6.378	6.537	6.700
Deslocações e Estadas	151	155	159
Publicidade	650	666	683
Trabalhos especializados	27.638	45.000	46.125
Água	46.057	47.208	48.388
Honorários	94.066	96.417	98.828
Outros fluídos	154.515	130.000	120.000
Conservação e reparação	30.787	40.000	50.000
Limpeza, Higiene e Conforto	30.285	40.000	50.000
Ferramentas de Desgaste Rápido	26.046	26.697	27.365
Outros fornecimentos e serviços	75.750	77.644	79.585
TOTAL DE FORN. E SERV. EXTERNOS	693.765	743.868	766.845

3. CUSTOS COM PESSOAL

Para cálculo dos custos com pessoal foi tido em consideração o aumento salarial previsto para a função pública (1%-1,5%). Serão ainda absorvidos nos quadros da empresa a partir de Julho de 2010, com a celebração do Contrato Programa com a CMPF para Manutenção e Limpeza do edifício da CMPF, as funcionárias que estão a prestar esse mesmo serviço pela empresa que actualmente detém essa responsabilidade com a CMPF. Serão contratados 2 a 3 recursos humanos a partir do momento que a 1ª e 2ª fases do Parque Urbano estejam em fase de conclusão, de forma a garantir a manutenção e limpeza do mesmo. Serão aproveitadas sinergias já existentes na empresa para que sejam assumidos estes novos espaços sem aumentar grandemente os encargos com pessoal, fazendo poupar ao Município valores significativos com essa transferência de responsabilidades.



1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

CONTA DE RESULTADOS PREVISIONAL	2009	2010	2011
PROVEITOS E GANHOS			
VENDAS	0	7.500	9.056
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	1.792.211	1.809.486	2.015.182
VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO		0	0
TRABALHOS P/ PRÓPRIA EMPRESA		0	0
OUTROS PROVEITOS OPERACIONAIS	26.215	26.215	26.215
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO			
Total	1.818.427	1.843.202	2.050.454
CUSTOS E PERDAS			
C.M.V.M.C.	0	5.000	6.038
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	693.765	743.868	766.845
CUSTOS COM O PESSOAL	639.161	643.705	693.250
AMORTIZAÇÕES DO EXERCÍCIO	53.741	98.714	166.457
PROVISÕES DO EXERCÍCIO			
IMPOSTOS	1.985	2.000	2.000
OUTROS CUSTOS			
Total	1.388.652	1.493.286	1.634.589
RESUL. ANTES DA FUNÇÃO FINAN.	429.775	349.915	415.865
CUSTOS E PERDAS FINANCEIRAS	52.360	30.000	35.000
PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS	0	0	0
CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS	4.000	3.590	3.590
PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS		0	38.500
RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS	373.415	316.325	415.775
IMPOSTOS SOBRE OS LUCROS	4.108	3.480	114.338
RESULTADOS LÍQUIDOS	369.308	312.845	301.437

2. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

DESCRIÇÃO	EXERCÍCIOS		
	2009	2010	2011
Actividades Operacionais:			
Recebimentos de clientes	1.484.200	2.159.120	2.243.564
Pagamentos a fornecedores	646.062	597.164	698.351
Pagamentos ao pessoal	638.511	636.627	665.056
Fluxo gerado pelas operações	199.626	925.329	880.158
Pagamento/recebimento de imposto sobre o rendimento	-2.145	-4.108	-3.480
Outros recebimentos/pagamentos relativos à act. Op.	-86.320	142.446	121.671
Fluxos gerados antes das rubricas extraordinárias	111.161	1.063.668	998.349
Recebimentos relacionados com rubricas extraordinárias	0	0	0
Pagamentos relacionados com rubricas extraordinárias	4.000	3.590	3.590
Fluxo das actividades operacionais	107.161	1.060.078	994.759
Actividades de Investimento:			
Recebimentos provenientes de:			
Investimentos financeiros	0	0	0
Imobilizações corpóreas	0	0	0
Imobilizações incorpóreas	0	0	0
Subsídios de investimento	0	385.000	385.000
Juros e proveitos similares	0	0	0
Dividendos	0	0	0
Outros	0	0	0
	0	385.000	385.000
Pagamentos respeitantes a:			
Investimentos financeiros	0		
Imobilizações corpóreas	62.710	1.365.603	1.294.324
Imobilizações incorpóreas	0		
Juros e Custos Similares			
Outros	0		
	62.710	1.365.603	1.294.324
Fluxos das actividades de investimento	-62.710	-980.603	-909.324

Actividades de financiamento:			
Recebimentos provenientes de:			
Empréstimos obtidos	0	0	0
Aumentos de capital, prest. Supl. e pr. de em.	0	0	0
Subsídios e doações	0	0	0
Venda de acções (quotas) próprias	0	0	0
Cobertura de prejuízos	0	0	0
Outros	0	0	0
	0	0	0
Pagamentos respeitantes a:			
Empréstimos obtidos	0	50.000	50.000
Amort. de contratos de locação financeira	0	0	0
Juros e custos similares	52.360	30.000	35.000
Dividendos	0	0	0
Redução de capital e prest. suplementares	0	0	0
Aquisição de acções (quotas) próprias	0	0	0
Outros	0	0	0
	52.360	80.000	85.000
Fluxo das actividades de financiamento	-52.360	-80.000	-85.000
Variação de caixa e seus equivalentes	-7.909	-525	435
Efeito das diferenças de câmbio	0	0	0
Caixa e seus equivalentes no início do período	9.688	1.779	1.254
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.779	1.254	1.689

3. BALANÇO

BALANÇO PREVISIONAL	2009	2010	2011
ACTIVO			
IMOBILIZAÇÕES	677.077	1.497.130	2.553.795
AMORTIZAÇÕES E REINT. ACUMULADAS	254.984	353.698	520.154
	422.093	1.143.432	2.033.641
EXISTÊNCIAS			
Mercadorias	0	0	0
Matérias-primas e Subsidiárias	0	0	0
Produtos-Acabados e em Curso	0	0	0
	0	0	0
Provisão p/ Depreciação de Existências	0	0	0
	0	0	0
DIVIDAS DE TERCEIROS M/L PRAZO	0	0	0
DIVIDAS DE TERCEIROS CURTO PRAZO			
Clientes	1.577.637	1.599.446	1.781.885
Estado e Outros Entes Públicos	19.053	19.053	19.053
Outros devedores	6.171	0	0
	1.602.861	1.618.499	1.800.938
Provisão p/ Cobranças Duvidosas		0	0
	1.602.861	1.618.499	1.800.938
APLICAÇÕES DE TESOURARIA			
DEPÓSITOS BANCÁRIOS / CAIXA	1.779	1.253	1.688
ACRÉSCIMOS E DIFERIMENTOS	2.503	2.500	2.500
Acréscimos de proventos	0	0	0
Custos diferidos	2.503	2.500	2.500
TOTAL DO ACTIVO	2.029.236	2.765.684	3.838.767

BALANÇO PREVISIONAL	2009	2010	2011
<u>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</u>			
CAPITAL PRÓPRIO			
Capital	458.894	458.894	458.894
Prestações suplementares		0	0
Resultados Transitados	-679.628	-310.320	2.525
Resultados Líquidos	369.308	312.845	301.437
	148.574	461.419	762.855
PROVISÕES P/ OUTROS RISCOS E ENC.			
DIVIDAS A TERCEIROS M/L PRAZO			
Empréstimos Obtidos		0	0
Suprimentos		0	0
Outros	0	0	0
	0	0	0
DIVIDAS A TERCEIROS CURTO PRAZO			
Empréstimos Obtidos	600.000	550.000	500.000
Fornecedores	1.064.346	1.245.155	1.600.200
Estado e Outros Entes Públicos	117.577	27.742	141.176
Outros	5.436	4.411	4.000
	1.787.359	1.827.308	2.245.375
ACRÉSCIMOS E DIFERIMENTOS			
Acréscimos de custos	91.309	91.958	99.036
Proveitos Diferidos	1.995	385.000	731.500
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	2.029.236	2.765.684	3.838.767