

*S*

# **GESPAÇOS**

Gestão de Equipamentos Municipais, E.M., S.A.

## **PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2022**



*J*



Como nota introdutória e enquanto Presidente do Conselho de Administração, órgão este que assumiu funções a 29 de junho de 2018, informa que a linha diretiva para a gestão da Empresa Municipal, assenta numa gestão rigorosa por forma a atingir os objetivos a que se propõe, e que o ano de 2022 será o regresso à apresentação de resultados positivos das suas contas.

O ano de 2021 fica marcado pelos impactos relacionados com a pandemia associada à covid 19, designadamente com o fato de termos 90% da nossa atividade encerrada durante o período de três meses, com consequência de quebras significativas de receitas que terão um impacto brutal nos resultados finais do exercício de 2021.

O inicio 2º semestre do ano 2021, e com o levantamento da maior parte das restrições impostas pela DGS, a atividade da Gespaços SA retomou lentamente a normalidade. Com a abertura da época desportiva em 01 de setembro do corrente ano, a procura dos serviços disponibilizados por esta empresa tem excedido as expectativas, fazendo com que esta administração analise a possibilidade de abertura de novas turmas, principalmente aulas de natação para bebés e crianças.

O Conselho de Administração e o seu Presidente conta com o apoio e dedicação de todos os seus colaboradores, bem como com o suporte do executivo municipal, acredita por isso que será possível atingir os objetivos a que se propõe para o ano de 2022, não colocando em causa os objetivos de prestação de um serviço público de qualidade e que sirva os nossos utentes.

A gestão rigorosa e eficiente dos recursos públicos, aliás como é decorrente da prática de gestão do atual executivo municipal, é uma obrigação que o Conselho de Administração da Gespaços assume e partilha por inteiro.

Apesar de estar a decorrer o processo de encerramento da empresa, e enquanto a mesma se mantiver em atividade, manteremos uma preocupação diária em receber e servir bem os nossos utentes, tendo sempre como objetivo a melhoria da qualidade da prestação de serviços a todos os munícipes.

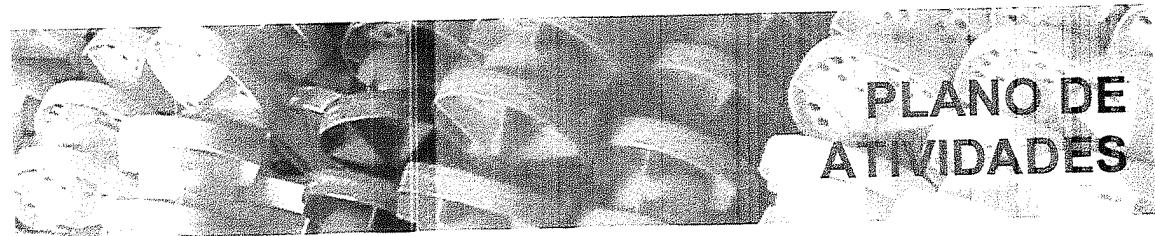
Paços de Ferreira, 14 de outubro de 2021



**Paulo Jorge Rodrigues Ferreira**

(Presidente do Conselho de Administração)

X





**EXMO. SENHOR PRESIDENTE DA CÂMARA MUNICIPAL:**

*S*

Dando cumprimento ao preceituado no artigo 42º da Lei nº 50/2012, de 31 de agosto, e tendo em conta o direito de superintendência que vos assiste, submetemos à vossa apreciação o "Plano de Atividades e Orçamento do ano de 2022" da Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M., S.A. ("Gespaços", "Empresa" ou "Empresa Municipal").

De acordo com a citada Lei, que aprova o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, o objeto social da Gespaços passou a ser "*Promoção e gestão de equipamentos coletivos e prestação de serviços na área de educação, ação social, cultura, saúde e desporto.*"

Não obstante o enquadramento da Gespaços, E.M., S.A., no Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), este documento será apresentado em SNC. Esta Administração tinha previsto a implementação desse sistema no primeiro semestre de 2020, mas derivado ao COVID 19 ainda não foi possível implementar o SNC-AP, esperamos a sua implementação a curto prazo.

A atividade da Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M., S.A. rege-se pelos princípios legais que lhe são aplicáveis e orienta-se por valores de serviço público.

O Conselho de Administração elencou alguns pressupostos para elaborar este Plano de Atividades e Orçamento para o exercício económico de 2022, que passamos a enumerar:

- ✓ Dando continuidade à política de preços definida para as épocas anteriores, que antes da pandemia covid 19 levou a uma enorme adesão de novos utentes e consequente aumento das receitas, a empresa entendeu como um ato de boa gestão manter os preços para a época agora iniciada de 2021/2022;
- ✓ Como consequência do ponto anterior e uma vez que as taxas de utilização em vigor são taxas sociais, abaixo do preço de custo de utilização por utilizador, manter-se-ão em vigor os valores unitários das Indemnizações Compensatórias ao abrigo da Deliberação de 05 de agosto de 2011;
- ✓ Sendo a entidade executória de políticas do Município, compete à empresa a execução de todas as deliberações da autarquia em matérias desportivas, de recreio, lazer e

cultura, o que fará de forma contratual, com respeito pelos princípios da eficiência e flexibilidade de gestão, transparência, qualidade e rigor;

- ✓ A prática de condições preferenciais de utilização dos equipamentos desportivos manter-se-á em vigor, de acordo com a Deliberação de 15 de outubro de 2010;
- ✓ Todos os contratos-programa existentes entre a Gespaços e o Município de Paços de Ferreira deverão manter-se em vigor para o presente exercício económico;
- ✓ A Gespaços promoverá e apoiará eventos de natureza desportiva, recreativa e cultural, sempre no pressuposto do envolvimento, valorização e qualificação das populações do nosso concelho, aliás como já é prática corrente;
- ✓ O Gabinete de Apoio ao Associativismo (GAA), totalmente integrado na estrutura da Gespaços, continuará a prestar serviços de apoio técnico e administrativo aos Clubes e Associações do Concelho de Paços de Ferreira, em estreita colaboração e sob a orientação da Câmara Municipal;
- ✓ A Empresa Municipal, através do GAA, colaborará com o município no intuito de manter a Carta Desportiva atualizada;
- ✓ O Conselho de Administração da Gespaços deverá agir na permanente procura da maior rentabilização social dos equipamentos sob sua gestão, associada a uma lógica de maximização da eficiência económica dos mesmos, mantendo a preocupação pela qualidade e pelo carácter público dos serviços prestados;
- ✓ Na linha daquilo que é a orientação estratégica do acionista da empresa, sempre que isso for possível, a empresa efetuará os trabalhos necessários de manutenção dos seus equipamentos e dos seus espaços verdes por administração direta, socorrendo-se dos recursos humanos suficientes para tal;
- ✓ A Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M. S.A., de acordo com a lei e como sua obrigação, responderá com prontidão e exatidão a todas as solicitações do acionista ou das entidades com poder inspetivo ou de tutela, sobre a sua atividade.

A preocupação com a eficiência e eficácia na gestão dos equipamentos municipais, bem como com a necessidade de efetuar obras de recuperação e manutenção destes mesmos equipamentos, por um lado, e a necessidade de uniformização e simplificação dos critérios de compensação pela prática de preços sociais e a determinaçãoposta na realização dos investimentos feitos ao nível da eficiência energética, por outro lado, com necessário relevo nos equipamentos desportivos, recomendam que seja feita uma análise de cada equipamento sob gestão da Gespaços, EM, e quais as áreas de intervenção em cada ano do plano de atividades, tendo sempre como pedra basilar, a necessidade de contenção e poupança no plano

económico-financeiro visando manter estabilizada a situação da empresa, principalmente nesta altura de incertezas.

### **Piscinas Municipais em Paços de Ferreira**

A Gespaços continuará durante o ano de 2022, a gerir este equipamento segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal vier a publicar.

Foi celebrado um Contrato de Gestão deste Equipamento Desportivo, entre a Câmara Municipal de Paços de Ferreira e a Gespaços, em 5 de agosto de 2011, onde estão previstas Indemnizações Compensatórias para retificar diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado na utilização do mesmo, de acordo com a tabela de preços em vigor, e o custo efetivo para a Empresa Municipal.

Considerando a recuperação económica da empresa conseguida nos últimos anos, o atual Conselho de Administração procurará ter agora o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, mantendo sempre a melhor qualidade possível nos serviços a prestar a todos os nossos utentes, dos mais antigos, aos mais recentes, bem como à comunidade em geral.

A Gespaços continuará a ter preocupação com a manutenção e recuperação deste equipamento.

### **Piscina Municipal em Freamunde**

A Gespaços continuará durante o ano de 2022, a gerir este equipamento segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal vier a publicar.

Foi celebrado um Contrato de Gestão deste Equipamento Desportivo entre a Câmara Municipal de Paços de Ferreira e a Gespaços, em 5 de agosto de 2011, onde estão previstas Indemnizações Compensatórias para retificar diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado na utilização do mesmo, de acordo com a tabela de preços em vigor, e o custo efetivo para a Empresa Municipal.



Considerando a recuperação económica da empresa conseguida nos últimos anos, o atual Conselho de Administração procurará ter agora o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, mantendo sempre a melhor qualidade possível nos serviços a prestar a todos os nossos utentes, dos mais antigos, aos mais recentes, bem como à comunidade em geral.

A Gespaços continuará a ter preocupação com a manutenção e recuperação deste equipamento.

### **Gestão dos Pavilhões das Escolas (EB 2,3)**

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou, em 7 de Agosto de 2000, protocolos com as Escolas EB 2,3 de Frazão, Paços de Ferreira e Eiriz, e em 28 de Agosto de 2001, com o Agrupamento de Escolas Dr. Manuel Pinto de Vasconcelos, Freamunde, para utilização das suas instalações dos Pavilhões Desportivos. A gestão desta utilização foi assumida directamente através da Direcção do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira.

A transferência da responsabilidade da gestão destes equipamentos para a Empresa Municipal, foi efetuada através da transmissão da posição contratual da Câmara Municipal, para a Gespaços.

Foram aplicados preços de utilização destes espaços, de acordo com a tabela de preços que entrou em vigor na presente época de 2021-2022 e que se mantém desde a época anterior, ou seja, não houve qualquer alteração tarifária, isto para quem (clube, associação ou grupos informais) faça a respetiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

### **Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira e Patinódromo**

A Gespaços dará continuidade em 2022 à gestão deste equipamento, segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia, e a facultar a sua utilização aos clubes e associações desportivos e a grupos de municípios nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal venha a publicar.

Foram aplicadas taxas de utilização destes espaços a partir da época 2009-2010, a quem faça a respetiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

Foi celebrado um Contrato de Gestão deste Equipamento Desportivo, entre a Câmara Municipal de Paços de Ferreira e a Gespaços, E.M., S.A., em 5 de agosto de 2011, onde estão previstas Indemnizações Compensatórias para retificar diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado na utilização do mesmo e o custo efetivo para a Empresa Municipal.

Considerando a recuperação económica da empresa conseguida nos últimos exercícios, o atual Conselho de Administração procurará ter agora o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, mantendo sempre a melhor qualidade possível nos serviços a prestar a todos os nossos utentes, dos mais antigos, aos mais recentes, bem como à comunidade em geral.

### **Pavilhão Municipal de Modelos**

A Câmara Municipal transmitiu para a Empresa Municipal Gespaços, E.M., a gestão e administração do Pavilhão Municipal de Modelos.

A Empresa Municipal continuará, durante o ano de 2022, a gerir este Pavilhão Municipal segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia e a facultar a sua utilização aos clubes e associações desportivas e a grupos de municípios, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal venha a publicar.

Foram aplicadas taxas de utilização destes espaços a partir da época 2009-2010, a quem faça a respetiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa de Gestão deste equipamento desportivo, ao abrigo da Deliberação de 5 de Agosto de 2011. O valor mensal a faturar é de 2.093,13 €, para suportar encargos com a gestão do mesmo. A Empresa continuará durante o ano de 2022 a observar esta última Deliberação.

Considerando a recuperação económica da empresa conseguida nos últimos anos, o atual Conselho de Administração procurará ter agora o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, mantendo sempre a melhor qualidade possível nos serviços a prestar a todos os nossos utentes, dos mais antigos, aos mais recentes, bem como à comunidade em geral.



### **Museu Municipal do Móvel**

*S*

Como forma de aproveitar sinergias já existentes com a Gespaços, o Executivo Municipal transferiu as competências de gestão e manutenção do Museu do Móvel de Paços de Ferreira para a Empresa Municipal. Para o efeito foi necessário recrutar um Recurso Humano adequado às funções.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 2.047,24 Euros, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2022 a observar essa Deliberação.

### **Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins e Museu da Citânia de Sanfins**

Como forma de aproveitar as sinergias já existentes com a Gespaços, o Executivo Municipal transferiu as competências de gestão e manutenção do Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins e Museu da Citânia de Sanfins para a Empresa Municipal. Para o efeito, foi necessário recrutar um Recurso Humano adequado às funções.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 1.759,74 Euros, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2022 a observar essa Deliberação.

### **Manutenção / Limpeza e Controlo de Acessos do Edifício da CMPF**

Como forma de aproveitar as sinergias já existentes com a Gespaços, o Executivo Municipal transferiu em 2010 as competências de manutenção / limpeza e controlo de acessos do Edifício da Câmara Municipal, para a Empresa Municipal. Com a celebração do respetivo Contrato Programa de "Manutenção/Limpeza e Controlo de acessos do edifício da CMPF, as funcionárias e funcionários que estavam a prestar esse mesmo serviço, foram absorvidos nos quadros da Empresa Municipal, a partir de então.

Com a equipa de limpeza e manutenção existente na Empresa Municipal, foi possível alargar esse serviço a outros equipamentos municipais.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um Contrato Programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 19-3-2010, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 8.556,65 Euros, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2022 a observar essa Deliberação.

### **Parque Urbano de Paços de Ferreira**

Como forma de aproveitar as sinergias já existentes com a Gespaços, o Executivo Camarário transferiu em 2008 as competências de manutenção, limpeza e vigilância do Parque Urbano de Paços de Ferreira, para a empresa municipal.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 21-8-2008, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 2.364,48 Euros, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2022 a observar essa Deliberação.

### **Indemnizações Compensatórias**

Como é do conhecimento das partes, os encargos do município atinentes à prática de preços sociais e inferiores aos custos reais, referentes aos serviços prestados nas Piscinas de Paços de Ferreira e Piscina de Freamunde, bem como aos serviços prestados no Pavilhão de Paços de Ferreira, valores esses cobrados a título de Indemnizações Compensatórias, resultam de deliberação do executivo municipal de 5 de agosto de 2011. A Empresa continuará, durante o ano de 2022 a observar essa Deliberação.

### **Gabinete de Apoio ao Associativismo**

O Gabinete de Apoio ao Associativismo, totalmente integrado na estrutura da Gespaços, tem sido um veículo muito importante para a prestação de serviços de apoio técnico, administrativo e logístico aos Clubes e Associações do Concelho de Paços de Ferreira. A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um Contrato Programa com a Empresa Municipal, para que esta possa prestar aqueles serviços, sendo efetuado um pagamento de uma importância mensal de 1.496,39 Euros, para suportar os encargos resultantes dessa prestação de serviços, ao abrigo da Deliberação de 2-8-2001. A Empresa Municipal continuará, durante o ano de 2022, a observar essa Deliberação.

## **Jogos Inter Freguesias**

A Empresa Municipal Gespaços, nos últimos anos teve sob a sua responsabilidade, a organização dos "Jogos Inter Freguesias" que no ano de 2020 e 2021 e pelo motivo do COVID – 19, não se realizou.

Dando continuidade a esta estreita relação com o seu acionista, e caso estejam reunidas as condições para a sua realização, partilhará a responsabilidade de coorganização dos "**Jogos Inter Freguesias 2021/2022**", assumindo na plenitude a função de apoio à política desportiva definida pela Câmara Municipal, em conjunto com os técnicos da autarquia que se encontram ao seu dispor, estando para isso a operacionalizar um conjunto de actividades que envolve centenas de pacenses, em diferentes modalidades, tal como poderá ser visto no anexo apresentado.

Considerando o sucesso obtido nas edições anteriores, entendeu-se manter as mesmas actividades.

### **Preçário a praticar a partir de 1 de Janeiro de 2022**

A partir de 1 de janeiro de 2022, a tabela de preços a praticar será aquela que entrou em vigor 01 de setembro de 2017, tabela essa aprovada na Reunião do Conselho de Administração da Gespaços de 24 de julho de 2017, de acordo com o que está abaixo discriminado.

### **Proposta de Preços de Utilização para a Época Desportiva 2021/2022** (os preços incluem IVA de 23%)

#### **I - Piscinas Municipais**

##### **1 - Preço da Inscrição**

15,00€ - Inclui seguro de acidentes pessoais (disponível apólice de seguro na receção)  
5,00€ - **Renovação** durante o mês de Julho a Setembro de cada ano (Nova a Época)  
3,00€ - Multa por pagamento fora do prazo estabelecido (até dia 10 de cada mês de utilização)

##### **2 - Banhos Livres**

###### **Adultos:**

Cartão Aluguer/hora.....	2,50€
Cartão Aluguer Especial*/hora.....	2,00€

### Crianças e Reformados:

Cartão Aluguer/hora.....	1,60€
Cartão Aluguer Especial*/hora.....	1,20€

\*O Cartão de Aluguer especial destina-se ao seguinte horário:

De 2<sup>a</sup> a 6<sup>a</sup> feira: 08h00 – 16h00

Sábado: 13h00 – 18h40

Domingo: 09h00 – 12h40

### 3 - Pacote de Acessos - Piscina

#### Adultos:

■ 10 acessos.....	20,00€
■ 15 acessos .....	30,00€
■ 20 acessos .....	40,00€

#### Crianças e Reformados:

■ 10 acessos .....	10,00€
■ 15 acessos .....	15,00€
■ 20 acessos .....	20,00€

### 4 - Mensalidade Piscina

#### *Utilização Ilimitada*

Adultos: .....	20,00€
Crianças e Reformados: .....	15,00€

#### *Horário especial (10h00 – 16h00)*

Adultos, Crianças e Reformados.....	10,00€
-------------------------------------	--------

### 5 – Pacote Livre (*utilização ilimitada*)

Ginásio e Piscina livre

#### *– Empresas*

• 2 a 5 Pessoas .....	35,00€
• 6 a 9 Pessoas .....	50,00€

#### *– Família*

• 2 a 5 Pessoas .....	35,00€
• 6 a 9 Pessoas .....	50,00€

#### *– Amizade*

• 2 a 5 Pessoas .....	45,00€
-----------------------	--------

• 6 a 9 Pessoas .....	60,00€
-----------------------	--------

**6 – Pacote Aulas**

(Aulas de Natação ou Hidrobike ou Hidroginástica – mediante inscrição em turma, c/ Professor)

**– Empresas**

• 2 a 5 Pessoas .....	40,00€
• 6 a 9 Pessoas .....	55,00€

**– Família**

• 2 a 5 Pessoas .....	40,00€
• 6 a 9 Pessoas .....	55,00€

**– Amizade**

• 2 a 5 Pessoas .....	50,00€
• 6 a 9 Pessoas .....	65,00€

**7 - Escolas de Natação - Mensalidades:****a. Bebés**

1 aula semanal.....	12,00€
2 aulas semanais .....	17,00€

**b. Aprendizagem / Aperfeiçoamento / Avançada****• Adultos:**

1 aula semanal.....	15,00€
2 aulas semanais.....	20,00€

**• Crianças:**

1 aula semanal.....	13,00€
2 aulas semanais.....	18,00€

**c. Hidroginástica/ Aquapilates**

1 aula semanal.....	15,00€
2 aulas semanais.....	20,00€
3 aulas semanais .....	25,00€

**d. Hidrobike**

1 aula semanal.....	18,00€
2 aulas semanais.....	23,00€
3 aulas semanais .....	28,00€

### e. Natação Terapêutica

- Adultos:

1 aula semanal.....	15,00€
2 aulas semanais.....	20,00€
3 aulas semanais .....	25,00€

- Crianças:

1 aula semanal.....	13,00€
2 aulas semanais.....	18,00€
3 aulas semanais .....	23,00€

### f. Natação – Aulas em grupo (Infantários e Escolas Privadas)

#### a) Com professor:

1 aula semanal .....	120,00€
2 aulas semanais.....	180,00€
3 aulas semanais .....	220,00€
4 aulas semanais.....	260,00€

#### b) Sem professor:

1 aula semanal .....	96,00€
2 aulas semanais.....	132,00€
3 aulas semanais .....	148,00€
4 aulas semanais.....	164,00€

### 8 - Banho Turco e Sauna

Entrada livre/hora.....	3,50€
-------------------------	-------

### 9 - Ginásio\*

#### a. Utilização Livre

Cartão Aluguer/hora.....	4,00€
Cartão Aluguer Especial/hora.....	3,50€

\*De segunda a sexta feira, das 7h30 às 16h, sábados e domingos

#### Pacote de Acessos:

• 10 acessos .....	16,00€
• 15 acessos .....	23,00€
• 20 acessos .....	30,00€

**b. Mensalidade Ginásio.....** 25,00€

\* Inclui Sauna e Banho Turco  
(Utilização Ilimitada)

**c. Mensalidade Especial.....** 20,00€

\*Inclui Sauna e Banho Turco  
(De 2<sup>a</sup> a 6<sup>a</sup> feira no seguinte horário: 07h30 às 17h00)

#### **10 - GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT**

1 aula semanal.....	8,00€
2 aulas semanais.....	12,00€
3 aulas semanais.....	15,00€

#### **11 – JUMP**

1 aula semanal.....	10,00€
2 aulas semanais.....	15,00€
3 aulas semanais.....	18,00€

#### **12 – Cycling**

1 aula semanal.....	10,00€
2 aulas semanais.....	15,00€

#### **13 – Mensalidade sala livre**

Cartão “Sala livre” .....	20,00€
---------------------------	--------

#### **14 – Cartão Múltiplo**

Piscina Adultos, Ginásio, Sauna e Banho Turco.....	33,00€
Piscina Adultos, Ginásio Especial, Sauna e Banho Turco.....	28,00€
Piscina Adultos, Sala Livre.....	30,00€
Piscina Adultos, 1 Aula Natação.....	28,00€
Piscina Adultos, 2 Aulas Natação.....	30,00€
Piscina Adultos, 1 Aula Hidroginástica.....	28,00€
Piscina Adultos, 2 Aulas Hidroginástica.....	30,00€
Piscina Adultos, 3 Aulas Hidroginástica.....	33,00€
Piscina Adultos, 1 Aula Hidrobike.....	29,00€
Piscina Adultos, 2 Aulas Hidrobike.....	32,00€
Piscina Adultos, 3 Aulas Hidrobike.....	34,00€
Piscina Adultos, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	24,00€
Piscina Adultos, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	26,00€
Piscina Adultos, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	28,00€
Piscina Adultos, 1 Aula JUMP .....	25,00€
Piscina Adultos, 2 Aulas JUMP .....	28,00€
Piscina Adultos, 3 Aulas JUMP.....	29,00€

Piscina Reformados, Ginásio, Sauna e Banho Turco.....	31,00€
Piscina Reformados, Ginásio Especial, Sauna e Banho Turco.....	26,00€
Piscina Reformados, Sala Livre.....	25,00€
Piscina Reformados, 1 Aula Natação.....	23,00€
Piscina Reformados, 2 Aulas Natação.....	28,00€
Piscina Reformados, 1 Aula Hidroginástica.....	23,00€
Piscina Reformados, 2 Aulas Hidroginástica.....	28,00€
Piscina Reformados, 3 Aulas Hidroginástica.....	33,00€
Piscina Reformados, 1 Aula Hidrobike.....	24,00€
Piscina Reformados, 2 Aulas Hidrobike.....	31,00€
Piscina Reformados, 3 Aulas Hidrobike.....	36,00€
Piscina Reformados, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	19,00€
Piscina Reformados, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	21,00€
Piscina Reformados, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	23,00€
Piscina Reformados, 1 Aula JUMP.....	20,00€
Piscina Reformados, 2 Aulas JUMP.....	23,00€
Piscina Reformados, 3 Aulas JUMP.....	24,00€
 Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, Sala Livre.....	35,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 1 Aula Natação.....	33,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 2 Aulas Natação.....	35,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 1 Aula Hidroginástica.....	33,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 2 Aulas Hidroginástica.....	35,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 3 Aulas Hidroginástica.....	38,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 1 Aula Hidrobike.....	34,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 2 Aulas Hidrobike.....	37,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 3 Aulas Hidrobike.....	41,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ P. FIT....	29,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 2 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ P. FIT....	31,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 3 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ P. FIT....	33,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 1 Aula JUMP .....	30,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 2 Aulas JUMP.....	33,00€
Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 3 Aulas JUMP .....	34,00€
 Sala Livre, Piscina+Ginásio+Banho Turco/ Sauna.....	43,00€
Sala Livre, 1 Aula Natação.....	28,00€
Sala Livre, 2 Aulas Natação.....	30,00€
Sala Livre, 1 Aula Hidroginástica.....	28,00€
Sala Livre, 2 Aulas Hidroginástica.....	30,00€
Sala Livre, 3 Aulas Hidroginástica.....	33,00€
Sala Livre, 1 Aula Hidrobike.....	29,00€

Sala Livre, 2 Aulas Hidrobike.....	32,00€
Sala Livre, 3 Aulas Hidrobike.....	38,00€
1 Aula Natação, Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco.....	38,00€
1 Aula Natação, 1 Aula Hidroginástica.....	23,00€
1 Aula Natação, 2 Aulas Hidroginástica.....	28,00€
1 Aula Natação, 3 Aulas Hidroginástica.....	33,00€
1 Aula Natação, 1 Aula Hidrobike.....	26,00€
1 Aula Natação, 2 Aulas Hidrobike.....	31,00€
1 Aula Natação, 3 Aulas Hidrobike.....	36,00€
1 Aula Natação, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	19,00€
1 Aula Natação, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	21,00€
1 Aula Natação, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	23,00€
1 Aula Natação, 1 Aula JUMP .....	20,00€
1 Aula Natação, 2 Aulas JUMP.....	23,00€
1 Aula Natação, 3 Aulas JUMP.....	26,00€
2 Aulas Natação, Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco.....	40,00€
2 Aulas Natação, 1 Aula Hidroginástica.....	28,00€
2 Aulas Natação, 2 Aulas Hidroginástica.....	30,00€
2 Aulas Natação, 3 Aulas Hidroginástica.....	35,00€
2 Aulas Natação, 1 Aula Hidrobike.....	29,00€
2 Aulas Natação, 2 Aulas Hidrobike.....	33,00€
2 Aulas Natação, 3 Aulas Hidrobike.....	38,00€
2 Aulas Natação, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	24,00€
2 Aulas Natação, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	26,00€
2 Aulas Natação, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	28,00€
2 Aulas Natação, 1 Aula JUMP.....	25,00€
2 Aulas Natação, 2 Aulas JUMP.....	28,00€
2 Aulas Natação, 3 Aulas JUMP.....	29,00€
Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 1 Aula Hidroginástica.....	38,00€
Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 2 Aulas Hidroginástica.....	40,00€
Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 3 Aulas Hidroginástica.....	43,00€
Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 1 Aula Hidrobike.....	39,00€
Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 2 Aulas Hidrobike.....	42,00€
Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 3 Aulas Hidrobike.....	44,00€
Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	34,00€
Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	36,00€
Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	38,00€

Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 1 Aula JUMP.....	35,00€
Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 2 Aulas JUMP.....	38,00€
Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 3 Aulas JUMP.....	39,00€
 1 Aula Hidroginástica, 1 Aula Hidrobike.....	26,00€
1 Aula Hidroginástica, 2 Aulas Hidrobike.....	31,00€
1 Aula Hidroginástica, 3 Aulas Hidrobike.....	36,00€
1 Aula Hidroginástica, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	19,00€
1 Aula Hidroginástica, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	21,00€
1 Aula Hidroginástica, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	23,00€
1 Aula Hidroginástica, 1 Aula JUMP.....	18,00€
1 Aula Hidroginástica, 2 Aulas JUMP.....	23,00€
1 Aula Hidroginástica, 3 Aulas JUMP.....	26,00€
 2 Aulas Hidroginástica, 1 Aula Hidrobike.....	29,00€
2 Aulas Hidroginástica, 2 Aulas Hidrobike.....	33,00€
2 Aulas Hidroginástica, 3 Aulas Hidrobike.....	38,00€
2 Aulas Hidroginástica, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	24,00€
2 Aulas Hidroginástica, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	26,00€
2 Aulas Hidroginástica, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	28,00€
2 Aulas Hidroginástica, 1 Aula JUMP.....	25,00€
2 Aulas Hidroginástica, 2 Aulas JUMP.....	28,00€
2 Aulas Hidroginástica, 3 Aulas JUMP.....	29,00€
 3 Aulas Hidroginástica, 1 Aula Hidrobike.....	34,00€
3 Aulas Hidroginástica, 2 Aulas Hidrobike.....	37,00€
3 Aulas Hidroginástica, 3 Aulas Hidrobike.....	41,00€
3 Aulas Hidroginástica, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	29,00€
3 Aulas Hidroginástica, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	31,00€
3 Aulas Hidroginástica, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	33,00€
3 Aulas Hidroginástica, 1 Aula JUMP.....	30,00€
3 Aulas Hidroginástica, 2 Aulas JUMP.....	33,00€
3 Aulas Hidroginástica, 3 Aulas JUMP.....	34,00€
 1 Aula Hidrobike, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	22,00€
1 Aula Hidrobike, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	24,00€
1 Aula Hidrobike, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	26,00€
1 Aula Hidrobike, 1 Aula JUMP.....	23,00€
1 Aula Hidrobike, 2 Aulas JUMP.....	26,00€
1 Aula Hidrobike, 3 Aulas JUMP.....	27,00€
 2 Aulas Hidrobike, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	27,00€

2 Aulas Hidrobike, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	29,00€
2 Aulas Hidrobike, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	31,00€
2 Aulas Hidrobike, 1 Aula JUMP.....	28,00€
2 Aulas Hidrobike, 2 Aulas JUMP.....	31,00€
2 Aulas Hidrobike, 3 Aulas JUMP.....	32,00€
3 Aulas Hidrobike, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	32,00€
3 Aulas Hidrobike, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	34,00€
3 Aulas Hidrobike, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT .....	36,00€
3 Aulas Hidrobike, 1 Aula JUMP.....	33,00€
3 Aulas Hidrobike, 2 Aulas JUMP.....	36,00€
3 Aulas Hidrobike, 3 Aulas JUMP.....	37,00€
1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 1 Aula JUMP .....	14,00€
1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 2 Aulas JUMP.....	19,00€
1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 3 Aulas JUMP.....	22,00€
2 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 1 Aula JUMP.....	17,00€
2 Aulas Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 2 Aulas JUMP.....	21,00€
2 Aulas Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 3 Aulas JUMP.....	24,00€
3 Aulas Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 1 Aula JUMP.....	18,00€
3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 2 Aulas JUMP.....	23,00€
3 Aulas Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 3 Aulas JUMP.....	26,00€

### 15 - Piscinas Exteriores – Época Balnear

(isento até aos 4 anos)

• Ingresso diário Adultos .....	4,00€
• Ingresso diário Crianças.....	2,50€
• Caderneta 10 Acessos.....	35,00€
• Bilhete “Happy Hour” (das 17h00 às 19h00)	
- Adultos .....	2,50€
- Crianças .....	1,50€
• Grupos Escolares, Centros Sociais, Juntas de Freguesia e Outros (mais de 5 utilizadores em simultâneo):	
- Por período (manhã ou tarde) .....	2,00€
- Dia completo.....	2,50€

Nota: Preço por utilizador. O monitor que acompanha o grupo está isento de pagamento.

## II – Ocupação de Espaços Desportivos – Pavilhões

Tipologia	Espaço Desportivo			
	1	2	3	4
1	Nave Principal do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira			
1	Pavilhão Municipal de Modelos			
1	Pavilhão da Escola Secundária de Freamunde			
2	Pavilhão da Escola EB 2/3 de Meixomil			
3	Nave Anexa do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira			
3	Polivalente Exterior do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira			
3	Pavilhão da Escola EB 2/3 de Frazão			
3	Pavilhão da Escola EB 2/3 de Eiriz			
3	Pavilhão da Escola EB 2/3 de Freamunde			
3	Pavilhão da Escola Secundária de Paços de Ferreira			
3	Polivalente da Escola Secundária de Paços de Ferreira			
3	Polivalentes Desportivos dos Centros Escolares			
4	Sala de Manutenção do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira			
4	Sala de Manutenção do Pavilhão da Escola EB 2/3 de Eiriz			
4	Sala de Manutenção do Pavilhão da Escola EB 2/3 de Frazão			
4	Court Ténis do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira*			

Tipologia	Grupo			
	A	B	C	D
A	Escolas			
A	Associações Humanitárias e Sociais			
A	Fundo Social da CMF			
B1	Clubes Federados com prática de competição utilizando os recintos para o efeito			
B2	Clubes Federados - utilizações pontuais sem respeitar o tempo de solicitação (5 dias úteis)			
B3	Competições Oficiais			
B4	Clubes Federados - Treino/Jogo fora do horário estabelecido (Domingos, Feriados, etc.)			
C	Associações Desportivas – atividade física orientada			
D	Grupos informais			

Tabela de Preços				Tabela de Preços Escalão Formação				Tabela de Preços Escalão Sénior						
Grupo	Espaço Desportivo			Grupo	Espaço Desportivo			Grupo	Espaço Desportivo					
	1	2	3		1	2	3		1	2	3			
A	1,15 €	- €	0,90 €	0,60 €	B1	2,65 €	2,30 €	2,05 €	1,40 €	B1	2,90 €	2,60 €	2,25 €	1,50 €
C	14,00 €	11,00 €	10,00 €	9,00 €	B2	6,60 €	6,00 €	5,20 €	3,45 €	B2	7,20 €	6,40 €	5,60 €	3,75 €
D	30,00 €	25,00 €	22,50 €	20,00 €	B3	7,90 €	6,80 €	6,20 €	4,15 €	B3	8,60 €	7,70 €	6,75 €	4,50 €
<b>Banhos: 1,15€</b>				B4	15,90 €	14,50 €	12,45 €	8,25 €	B4	17,25 €	15,40 €	13,50 €	9,00 €	

\* Para as modalidades de Ténis e Badminton aplica-se o preço de 5,80€.

### III – Alugueres

#### Piscina

##### Tanque grande

Uma pista/hora..... 15,00€

##### Tanque pequeno

Uma pista/hora..... 10,00€

Grupos/clubes com utilização diária no tanque grande/mês..... 240,00€

\*(6 pistas)

#### Par de Balizas

De 1 a 4 fins-de-semana (valor por fim-de-semana) ..... 17,40€

Mais de 4 fins-de-semana (valor por fim-de-semana adicional) ..... 11,60€

#### Aparelhagem Sonora

Por cada dia completo ..... 116,10€

Por manhã /tarde ..... 58,05 €

Por hora ..... 11,61€

#### Palco

1º Fim-de-Semana ..... 696,25€

2º Fim-de-Semana e seguintes..... 417,75€

#### Transporte de alunos no âmbito do Desporto Escolar

Por cada viagem efetuada ..... 17,40€

Aluguer sala de Aeróbica (Por Hora) ..... 5,00€

\* Com utilização dos equipamentos disponíveis na sala, acresce 2,50€ por hora.

Outros alugueres (m2/dia) ..... 20,00€

#### Notas:

- . Adultos – a partir dos 14 anos, inclusive.
- . Crianças – dos 5 aos 13 anos
- . Bebés – até aos 4anos

**Obs.** Qualquer questão não prevista nesta tabela de preços será resolvida/tratada pela Administração da empresa.

Os preços aqui reportados e a serem praticados pela Empresa Municipal estão ajustados em relação ao seu “mercado concorrencial”. Estes preços mantêm-se estáveis para 2022, pelo que acreditamos poder manter bons níveis de adesão.

### **Banca – Financiamentos obtidos**

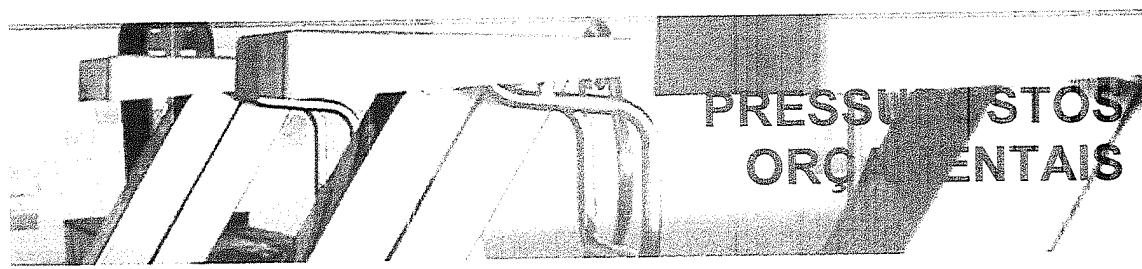
A conta corrente caucionada existente na Caixa de Crédito Agrícola Mútuo – Balcão de Paços de Ferreira com um limite de 400 mil euros, atualmente está a ser utilizada pelo valor de 100 mil euros.

### **Evolução operacional da empresa**

Em virtude dos objectivos delineados, e depois do levantamento das restrições impostas pela DGS no passado mês de setembro, é expectativa deste Conselho de Administração que a atividade da Gespaços, retome a qualidade e variedade dos serviços prestados e rentabilize de forma cada vez mais eficiente a utilização e gestão dos recursos de que dispõe.

O sucesso desta evolução, e em concreto do atual conjunto de equipamentos gerido pela empresa, dependerá, para além de outras condicionantes, da manutenção do carácter público do serviço prestado e, consequentemente, da continuidade do apoio da Câmara Municipal de Paços de Ferreira aos projectos desenvolvidos, apresentados e implementados, nomeadamente alargando o âmbito dos protocolos, de carácter social, no sentido de rentabilizar os espaços disponíveis em períodos de menor utilização.

Apesar do atual Conselho de Administração não prever grandes investimentos para o ano de 2022, alerta que é urgente a resolução de problemas associados à manutenção dos edifícios e o melhoramento dos equipamentos do nosso ginásio, bem como a substituição de algumas máquinas que estão obsoletas e no estado atual não conseguem desempenhar as funções para as quais foram adquiridas.



## 1. PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

	<b>PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E OUTROS PROVÉTOS</b>	
	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Indemnizações Compensatórias, referente a utilizadores das Piscinas Municipais, pela prática de preços sociais ao abrigo da Deliberação de 05-08-2011	1 131 871	1 166 259
Indemnizações Compensatórias, referente a utilizadores do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira, pela prática de preços sociais ao abrigo da Deliberação de 05-08-2011	80 419	80 998
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão Pavilhão Municipal de Modelos ao abrigo da Deliberação de 5-8-2011	25 118	25 118
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Museu Municipal do Móvel ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009	24 567	24 567
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Museu de Sanfins e Centro Interpretativo da Cidadania de Sanfins ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009	21 117	21 117
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Edifício Municipal ao abrigo da Deliberação de 19-3-2010 (Segurança e Limpeza)	102 680	102 680
Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Parque Urbano ao abrigo da Deliberação de 18-7-2008	28 374	28 374
Prestação de Serviços de Apoio ao Desporto Amador ao abrigo da Deliberação 2-7-2001	17 957	17 957
Utilização das várias modalidades das Piscinas Municipais pelos utentes	216 785	221 478
Utilização das Piscinas Exteriores pelos utentes	53 350	54 684
Utilização das Piscinas pelos utentes com descontos ou isenções, ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010	198 000	202 950
Utilização das Piscinas Municipais pelos alunos de Escolas Privadas	6 000	6 130
Utilização dos Pavilhões Desportivos pelos utentes	24 000	32 064
<b>TOTAL PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>1 930 237</b>	<b>1 984 373</b>

<b>OUTROS PROVEITOS</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Imputação ao Exercício de subsídios ao investimento relativos à introdução do sistema de energias renováveis	30 765	30 765
Imputação ao Exercício de subsídios ao investimento relativos ao piso do Pavilhão Municipal	2 440	2 440
Renda Restaurante Água Mole	14 600	14 600
Renda Casa da Eira do Parque Urbano de Paços de Ferreira	9 000	9 000
Renda Bar Piscinas Municipais de Freamunde	2 400	2 400
Refacturação de custos referente aos Jogos Inter Freguesias Capital do Móvel 2021 e Festa do Minibasquete	20 000	20 000
Diversos	18 053	19 500
<b>TOTAL DE OUTROS PROVEITOS</b>	<b>97 258</b>	<b>98 705</b>

O valor das Indemizações Compensatórias previsionais das Piscinas Municipais de Paços de Ferreira e Freamunde será o seguinte (tendo em conta os valores de 2021):

Indemizações Compensatórias, referente a:	Quantidade	Preço	Total	2022		2023	
				Quantidade	Preço	Total	Quantidade
Programa "Vamos aprender a nadar" - Desporto Escolar	300	7,00 €	2 100,00 €	300	7,00 €	2 100,00 €	
Banhos Livres	9 515	2,76 €	26 261,40 €	9 800	2,76 €	27 048,00 €	
Cartão Múltiplo - Ginásio + Piscina	17 165	42,75 €	733 803,75 €	17 615	42,75 €	753 041,25 €	
Cartão Múltiplo - Hidrocycling + Ginásio	25	47,10 €	1 177,50 €	25	47,10 €	1 177,50 €	
Cartão Múltiplo - Hidrocycling + Aeróbica	10	48,34 €	483,40 €	10	48,34 €	483,40 €	
Mensalidade Piscina	4750	19,82 €	94 145,00 €	4950	19,82 €	98 109,00 €	
Pacote de Horas Piscina	430	2,91 €	1 251,30 €	431	2,91 €	1 254,21 €	
Pacote de Horas Ginásio	24	4,30 €	103,20 €	22	4,30 €	94,60 €	
Escolas Privadas	15	410,25 €	6 153,75 €	15	410,25 €	6 153,75 €	
Natação Crianças 2 X	85	39,70 €	3 374,50 €	85	39,70 €	3 374,50 €	
Natação Crianças 1 X	80	16,41 €	1 312,80 €	80	16,41 €	1 312,80 €	
Natação Adultos 2 X	765	34,94 €	26 729,10 €	765	34,94 €	26 729,10 €	
Natação Adultos 1 X	435	13,28 €	5 776,80 €	435	13,28 €	5 776,80 €	
Hidroginástica 1 X	300	10,28 €	3 084,00 €	400	10,28 €	4 112,00 €	
Hidroginástica 2 X	1 750	28,94 €	50 645,00 €	1 950	28,94 €	56 433,00 €	
Utentes individuais inscritos em turmas							
Hidro Cycling 1 X	250	15,05 €	3 762,50 €	300	15,05 €	4 515,00 €	
Hidro Cycling 2 X	150	40,83 €	6 124,50 €	155	40,83 €	6 328,65 €	
Hidroterapia 1 X	120	15,89 €	1 906,80 €	125	15,89 €	1 986,25 €	
Hidroterapia 2 X	85	40,35 €	3 429,75 €	85	40,35 €	3 429,75 €	
Aeróbica	Adultos 1 X	250	14,92 €	3 730,00 €	260	14,92 €	3 879,20 €

) Plano de Actividades e Orçamento 2022

	Adultos 2 X	250	32,07 €	8 017,50 €	260	32,07 €	8 338,20 €
	Adultos 3 X	20	50,81 €	1 016,20 €	25	50,81 €	1 270,25 €
	Adultos 4 X	20	69,55 €	1 391,00 €	20	69,55 €	1 391,00 €
	Crianga 1 X	20	15,85 €	317,00 €	20	15,85 €	317,00 €
	GAP 1 X	30	14,92 €	447,60 €	30	14,92 €	447,60 €
	GAP 2 X	25	32,07 €	801,75 €	28	32,07 €	897,96 €
	Mens. Sala Livre	55	50,81 €	2 794,55 €	55	50,81 €	2 794,55 €
	Adultos 2 X	20	32,07 €	641,40 €	25	32,07 €	801,75 €
Fitball	Adultos 1 X	15	14,92 €	223,80 €	15	14,92 €	223,80 €
	Adultos 1 X	20	14,92 €	298,40 €	20	14,92 €	298,40 €
Jump Fitness	Adultos 2 X	15	32,07 €	481,05 €	15	32,07 €	481,05 €
	Adultos 1 X	55	14,92 €	820,60 €	55	14,92 €	820,60 €
Zumba	Adultos 2 X	40	32,07 €	1 282,80 €	40	32,07 €	1 282,80 €
	Mensalidade	45	14,92 €	671,40 €	45	14,92 €	671,40 €
	Mensalidade Ginásio	3650	35,65 €	130 122,50 €	3750	35,65 €	133 687,50 €
	Horas Livres Ginásio	1 750	4,03 €	7 052,50 €	2 000	4,03 €	8 060,00 €
	Adultos 1 X	2	10,28 €	20,56 €	2	10,28 €	20,56 €
Aquazumba	Adultos 2 X	4	28,94 €	115,76 €	4	28,94 €	115,76 €

1 169 258,94 €

1 131 871,42 €

Valores das indemnizações compensatórias previsionais de acordo com a Deliberação de 05-08-2011

*Assinatura*

O valor das Indemnizações Compensatórias previsionais do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira será o seguinte (tendo em conta os valores de 2021):

Espaço	Nº Horas	2022		2023	
		Valor Ind. Comp. Hora	Total	Nº Horas	Valor Ind. Comp. Hora
Nave Principal	3 850	14,00 €	53 900,00 €	3 865	14,00 €
Nave Anexa	2 200	4,54 €	9 988,00 €	2 239	4,54 €
Polivalente Anexo	1 550	6,85 €	10 617,50 €	1 560	6,85 €
Court Tenis	379	5,07 €	1 921,53 €	384	5,07 €
Sala Manutenção	434	3,74 €	1 623,16 €	440	3,74 €
Patinódromo	155	15,28 €	2 368,40 €	160	15,28 €
					80 418,59 €
					80 998,34 €

| Valores das Indemnizações compensatórias previsionais de acordo com a Deliberação de 05-08-2011

## 2. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	2022	2023
TRABALHOS ESPECIALIZADOS	36 216	36 759
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	857	870
HONORÁRIOS	43 625	44 279
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	89 640	90 985
FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO	36 485	37 032
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	7 333	7 443
ELECTRICIDADE	83 992	85 252
COMBUSTÍVEIS	905	919
ÁGUA	69 976	71 025
OUTROS FLUÍDOS	98 390	99 866
RENDAS E ALUGUERES	1 840	1 868
COMUNICAÇÃO	5 071	5 147
SEGUROS	11 078	11 245
CONTENCIOSO E NOTARIADO	139	141
LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	30 782	31 244
OUTROS SERVIÇOS	16 576	16 824
<b>TOTAL DE FORN. E SERV. EXTERNOS</b>	<b>532 905</b>	<b>540 899</b>

*(Handwritten signature)*

*X*





## 1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

RENDIMENTOS E GANHOS	2020 REAL	2021 ESTIMATIVA	2022 PREVISÃO	2023 PREVISÃO
VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	411 756	427 765	450 092	463 548
SUBSÍDIOS Á EXPLORAÇÃO	1 360 649	1 400 979	1 480 145	1 520 826
GANHOS/PERDAS IMPUTADOS A EMPR. SUBS. ASSOC. E EMPR. CONJ.	0	0	0	0
VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0	0	0	0
TRABALHOS P/ PRÓPRIA ENTIDADE	0	0	0	0
C.M.V.M.C.	0	0	0	0
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	725 714	739 744	532 905	540 899
GASTOS COM O PESSOAL	1 072 320	1 004 141	1 062 321	1 115 437
AJUSTAMENTOS DE INVENTÁRIOS (PERDAS/REVERSÕES)	0	0	0	0
IMPARIDADES DE DÍVIDAS A RECEBER (PERDAS/REVERSÕES)	45 362	20 000	20 000	20 000
PROVISÕES (AUMENTOS/REDUÇÕES)	0	0	0	0
AUMENTOS/REDUÇÕES DE JUSTO VALOR	0	0	0	0
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	201 237	54 180	97 258	98 705
OUTROS GASTOS E PERDAS	60 770	55 312	49 350	50 985
<b>RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS</b>	<b>69 476</b>	<b>63 727</b>	<b>362 919</b>	<b>355 758</b>
GASTOS/REVERSÕES DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO	491 387	346 337	343 496	343 496
IMPARIDADE DE ACTIVOS DEPRECIÁVEIS/AMORTIZÁVEIS (PERDAS/REVERSÕES)	0	0	0	0
<b>RESULTADO OPERACIONAL (ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS)</b>	<b>-421 912</b>	<b>-282 610</b>	<b>19 422</b>	<b>12 261</b>
JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS	0	0	0	0
JUROS E GASTOS SIMILARES OBTIDOS	8 926	6 000	5 250	6 000
<b>RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS</b>	<b>-430 837</b>	<b>-288 610</b>	<b>14 172</b>	<b>6 261</b>
IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTOS DO PERÍODO	9 248	4 629	2 193	97
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>-421 589</b>	<b>-293 239</b>	<b>11 979</b>	<b>6 165</b>

## 2. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

DESCRÍÇÃO	EXERCÍCIOS	
	2022	2023
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais:</b>		
Recebimentos de clientes	2 112 413	2 520 667
Pagamentos a fornecedores	-655 141	-700 363
Pagamentos ao pessoal	-862 321	-915 437
Caixa gerado pelas operações	594 951	904 866
Pagamento/recebimento de imposto sobre o rendimento	-504	-26
Outros recebimentos/pagamentos	-687 987	-684 141
<i>Fluxo de caixa das atividades operacionais</i>	-93 541	220 699
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento:</b>		
Pagamentos respeitantes a:		
<i>Ativos Fixos tangíveis</i>	0	0
<i>Ativos Intangíveis</i>	0	0
<i>Investimentos Financeiros</i>	0	0
<i>Outros Ativos</i>	0	0
Recebimentos provenientes de:		
<i>Ativos Fixos tangíveis</i>	0	0
<i>Ativos Intangíveis</i>	0	0
<i>Investimentos Financeiros</i>	0	0
<i>Outros Ativos</i>	0	0
<i>Subsídios de investimento</i>	0	0
<i>Juros e rendimentos similares</i>	0	0
<i>Dividendos</i>	0	0
<i>Fluxos de caixa das atividades de investimento</i>	0	0
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de financiamento:</b>		
Pagamentos respeitantes a:		
<i>Financiamentos obtidos</i>	0	0
<i>Realização de capitais e de outros instrumentos do capital próprio</i>	0	0
<i>Cobertura de prejuízos</i>	0	0
<i>Doações</i>	0	0
<i>Outras operações de financiamento</i>	0	0
Recebimentos provenientes de:		
<i>Financiamentos obtidos</i>	0	0
<i>Juros e gastos similares</i>	0	0
<i>Dividendos</i>	0	0
<i>Redução de capitais e de outros instrumentos do capital próprio</i>	0	0
<i>Outras operações de financiamento</i>	0	0
<i>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</i>	0	0
<b>Variação de caixa e seus equivalentes</b>	-93 541	220 699
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>	0	0
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	107 211	13 670
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	13 670	234 369

### 3. BALANÇO

BALANÇO PREVISIONAL	2020 REAL	2021 ESTIMATIVA	2022 PREVISÃO	2023 PREVISÃO
<b>ACTIVO</b>				
<b>Ativo não corrente</b>				
Ativos fixos tangíveis	9 467 722	9 563 209	9 219 713	8 876 216
Propriedades de investimento	0	0	0	0
Goodwill	0	0	0	0
Ativos intangíveis	0	0	0	0
Ativos biológicos	0	0	0	0
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	0	0	0	0
Participações financeiras - outros métodos	0	0	0	0
Acionistas/sócios	0	0	0	0
Outros ativos financeiros	5 479	6 702	7 350	9 420
Ativos por impostos diferidos	56 104	25 624	21 693	19 941
	<b>9 529 305</b>	<b>9 595 535</b>	<b>9 248 756</b>	<b>8 905 578</b>
<b>Ativo Corrente</b>				
Inventários	0	0	0	0
Ativos biológicos	0	0	0	0
Clientes	89 624	1 159 825	1 291 751	1 350 001
Adiantamentos a fornecedores	0	0	0	0
Estados e outros entes públicos	13 700	17 557	15 250	21 555
Acionistas/sócios	0	0	0	0
Outras contas a receber	1 066 681	0	0	0
Diferimentos	8 524	2 333	2 550	2 750
Ativos financeiros detidos para negociação	0	0	0	0
Outros ativos financeiros	0	0	0	0
Ativos não correntes detidos para venda	0	0	0	0
Caixa e depósitos bancários	95 532	107 211	13 670	234 369
	<b>1 274 060</b>	<b>1 286 926</b>	<b>1 323 220</b>	<b>1 608 675</b>
<b>TOTAL DO ACTIVO</b>	<b>10 803 365</b>	<b>10 882 461</b>	<b>10 571 976</b>	<b>10 514 252</b>

Relativamente ao valor na rubrica de cliente, é expectável que durante os anos de 2021 e 2022, os pagamentos da Câmara Municipal de Paços de Ferreira sejam efetuados com a regularidade desejada.

BALANÇO PREVISIONAL	2020 REAL	2021 ESTIMATIVA	2022 PREVISÃO	2023 PREVISÃO
<u>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</u>				
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>				
Capital realizado	11 358 894	11 358 894	11 358 894	11 358 894
Ações (quotas) próprias	0	0	0	0
Outros instrumentos de capital próprio	0	0	0	0
Prémios de emissão	0	0	0	0
Reservas legais	0	0	0	0
Outras reservas	0	0	0	0
Resultados transitados	-515 017	-936 606	-1 229 845	-1 217 866
Ajustamentos em ativos financeiros	0	0	0	0
Excedentes de revalorização	0	0	0	0
Outras variações no capital próprio	116 309	92 004	67 699	43 394
Resultado líquido do período	-421 589	5 482	11 979	6 165
Interesses minoritários	0	0	0	0
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓRIO</b>	<b>10 538 597</b>	<b>10 519 774</b>	<b>10 208 727</b>	<b>10 190 587</b>
<b>PROVISÕES P/ OUTROS RISCOS E ENC.</b>				
<b>Passivo não corrente</b>				
Provisões	0	0	0	0
Financiamentos obtidos	0	0	0	0
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	0	0	0	0
Passivos por impostos diferidos	30 917	24 457	17 996	11 535
Outras contas a pagar	0	0	0	0
	<b>30 917</b>	<b>24 457</b>	<b>17 996</b>	<b>11 535</b>
<b>Passivo Corrente</b>				
Fornecedores	18 112	147 851	95 434	83 513
Adiantamentos de clientes	0	0	0	0
Estado e outros entes públicos	42 165	49 009	73 523	45 208
Acionistas/sócios	0	0	0	0
Financiamentos obtidos	0	0	0	0
Outras contas a pagar	172 774	140 570	175 495	182 609
Diferimentos	800	800	800	800
Passivos financeiros detidos para negociação	0	0	0	0
Outros passivos financeiros	0	0	0	0
Passivos não correntes detidos para venda	0	0	0	0
	<b>233 851</b>	<b>338 230</b>	<b>345 252</b>	<b>312 130</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>264 768</b>	<b>362 687</b>	<b>363 248</b>	<b>323 665</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>	<b>10 803 365</b>	<b>10 882 461</b>	<b>10 571 976</b>	<b>10 514 252</b>

*(Handwritten signature)*

